Sascha Stowasser*)

Produktivitätsmanagement – Zukunft des Industrial Engineerings in Deutschland

*) Sascha Stowasser, Institut für angewandte Arbeitswissenschaft (ifaa), Uerdinger Straße 56, Düsseldorf, s.stowasser@ifaa-mail.de

Soweit in der Schriftenreihe LEISTUNG UND LOHN namentlich gezeichnete Aufsätze und Beiträge enthalten sind, handelt es sich nicht um offizielle Verlautbarungen der Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände. Die Veröffentlichungen erfolgen, um die Diskussion auf diesen Gebieten zu fördern. Deshalb ist die Schriftleitung auch für kritische Stellungnahmen stets dankbar.

Inhaltsverzeichnis

1. Anstatt eines Abstracts: Zehn Irrtümer im Produktivitätsmanagement deutscher Unternehmen 5

2. Die Realität – Ein typischer Tag in der Industrie 8

3. Warum wurde das Produktivitätsmanagement vernachlässigt? – Die Entwicklung des Produktivitätsmanagements seit den 1980er-Jahren 12

4. Einleitung in das Produktivitätsmanagement 15
4.1. ifaa-Modell des Produktivitätsmanagements 15
4.2. Führung und Unternehmenskultur 16

5. Renaissance des Industrial Engineerings 19
5.1. Arbeitsingenieurwesen = Industrial Engineering? Nein – Industrial Engineering umfasst heute viel mehr 20
5.2. Umschreibung – aber keine Definition – des Industrial Engineerings 20
5.3. Zehn Thesen zum modernen Industrial Engineering 21
5.4. Aufgabenbereiche des modernen Industrial Engineerings 28

6. Kernkompetenzen des modernen Industrial Engineerings 29
6.1. Methoden-, System- und Problemlösungskompetenz als Kernkompetenzen des Industrial Engineerings 29
6.2. Methodenkompetenz für das Produktivitätsmanagement 30
6.3. Methodeneinsatz im Industrial-Engineering 31
6.4. Qualifizierung der Industrial-Engineering-Kompetenz 32
6.5. Akademische Aus- und Weiterbildung der IE-Kompetenz 35

7. Funktionale Einbindung des Produktivitätsmanagements in Unternehmen 36

8. Verflechtung von Industrial Engineering und ganzheitlichen Produktionssystemen 38
8.1. Verbreitung ganzheitlicher Produktionssysteme in Deutschland 38
8.2. Erfolgsfaktor Schnittstellenmanagement zur Produktion 41
8.3. Organisatorische Einbindung von Produktionssystemen und Industrial Engineering 43

9. Industrial Engineering im Produktentstehungsprozess: Produktivitätsmanagement von Beginn an **44**

9.1. Bedeutung eines auf Produktivität getrimmten Produktentstehungsprozesses 44

9.2. Anker des Industrial Engineerings im Produktentstehungsprozess 45

9.3. Die Rolle von Prozesskoordinatoren im Produktentstehungsprozess 47

10. Zusammenfassung **48**

11. Literatur **49**

12. Anhang: Aufgaben im Industrial Engineering **53**