

Dagmara Jajeśniak-Quast

# Stahlgiganten in der sozialistischen Transformation

Nowa Huta in Krakau,  
EKO in Eisenhuttenstadt und Kunčice in Ostrava

2010

Harrassowitz Verlag · Wiesbaden

# Inhalt

|  |     |
|--|-----|
| Vorwort  | 9   |
| I Einführung   | 13  |
| 1 Fragestellung, Gegenstand und Methode  | 13  |
| 2 Forschungsstand und Quellenlage  | 24  |
| II Strukturwandel auf dem Eisernen Weg   | 38  |
| 1 Das sowjetische Modell   | 38  |
| 2 Ziele der Industrialisierung nach sowjetischem Vorbild   | 41  |
| Das stalinistische Modell der Industrialisierung 41 — Eine neue alte Industrie 43 — Militärische<br>Stärkung 46 — Embargopolitik und Autarkiestreben 49            |     |
| 3 Ausbau der Huttenindustrie   | 54  |
| Investitionspolitik 54 — Polen 60 — DDR 63 — Tschechoslowakei 67 — Landervergleich 69  |     |
| 4 Standortentscheidungen   | 73  |
| Nowa Huta 74 — Kuncice 88 — Eisenhüttenstadt 92  |     |
| 5 Fazit  | 100 |
| III Arbeitskräfte und Beschäftigung  | 102 |
| 1 Ressourcen   | 102 |
| Nowa Huta 102 — Kuncice 105 — Eisenhüttenstadt 107   |     |
| 2 Zuwanderung  | 110 |
| Nowa Huta 110 — Eisenhüttenstadt 112   |     |
| 3 Qualifizierung   | 119 |
| 3.1 Nowa Huta 119 — Eisenhüttenstadt 122   |     |
| 4 Forderung der Frauen   | 126 |
| 5 Fluktuation  | 129 |
| Eisenhüttenstadt 129 — Nowa Huta 134   |     |
| 6 Abwesenheit und Arbeitsschutz  | 136 |
| 7 Fazit  | 140 |
| IV Massenmobilisierung   | 143 |
| 1 Planagitation am Beispiel des EKO  | 143 |
| Politische Propaganda im Betrieb 144 — Agitation in den Patengemeinden (auf dem<br>Land) 146 — Freiwillige Arbeitseinsätze 149                                     |     |
| 2 Aktivistebewegung und sozialistischer Wettbewerb   | 151 |
| Arbeiterbrigaden und Wettbewerb in Nowa Huta 154 — Brigaden der sozialistischen Arbeit im<br>EKO 156 — Wettbewerbe im EKO 160                                      |     |
| 3 Jugendorganisationen   | 163 |
| Polnische SP 163 — FDJ und andere Massenorganisationen im EKO 164 — Das Problem der<br>Jugendweihre in der DDR 166 — Jugendorganisationen der Tschechoslowakei 168 |     |
| 4 Fazit  | 171 |

|  |     |
|--|-----|
| V Konflikte zwischen Akzeptanz und Widerstand  | 173 |
| 1 Alltagliche Konflikte und Arbeitsniederlegungen  | 173 |
| Missstände vor Ort – Widerspruch zwischen Rhetorik und Realität 173 – Konflikt mit den „Einheimischen“ 173 – Das Verhältnis zwischen neuen und alten Werken und Arbeitern 175 – Wohnprobleme 176 – Kulturelle und soziale Einrichtungen 178 – Versorgungsprobleme und Lebensstandard 181 – Gerechtigkeitsprobleme und Systemkritik 183 |     |
| 2 Aufstände und Unruhen  | 187 |
| Belastung durch Investitionen 187 – Arbeitskampf – kein Problem der Gewerkschaften 188 – 1953 in der DDR 193 – Polnischer Oktober 1956 202 – Verboten des Jahres 1968 in der Tschechoslowakei 206  |     |
| 3 Fazit  | 208 |
| VI Investitionen und Kosten  | 210 |
| 1 Investitionen  | 210 |
| Akteure 210 – Stadt und Werk 215 – Weiche Budgetbeschränkungen 220 – Weitere Investitionen im EKO und in Nowa Huta 226   |     |
| 2 Kosten   | 230 |
| Enteignungen 230 – Soziale Kosten 237 – Personalkosten 241 – Weitere „nicht produktive“ Kosten 248 – Umweltkosten 250 – Gesamtkosten 251 – Gründe für die hohen Kosten 254   |     |
| 3 Fazit  | 259 |
| VII Außenwirtschaftsbeziehungen  | 261 |
| 1 Zusammenarbeit im Ostblock   | 261 |
| Zusammenarbeit auf der Ebene des RGW 261 – Bilaterale Kooperationen 266 – Die Kooperation der Werke 270 – Der Fall von Intermetall 272   |     |
| 2 Technologietransfer  | 277 |
| Sowjetische Technologie 277 – Die USA – eine Brücke zur westlichen Technologie in Nowa Huta 286 – Österreich im Technologietransfer 288 – Deutsch-deutscher Technologietransfer 290 – Lieferungen innerhalb des RGW und die Lizenzfrage 291  |     |
| 3 Rohstoffe und Vorprodukte  | 293 |
| Erz – der wichtigste Rohstoff 293 – Probleme mit den Erzlieferungen 299 – Koks – der wichtigste Brennstoff 303 – Warmband – das wichtigste Vorprodukt 306  |     |
| 4 Fazit  | 307 |
| VIII Schlusswort   | 312 |
| Anhang   | 319 |
| Abbildungsverzeichnis  | 319 |
| Tabellenverzeichnis  | 321 |
| Quellen und Literatur  | 323 |
| Abkürzungen  | 345 |