

**Peter F. Drucker**

mit Joseph A. Maciariello

# **Management**

Band 2

Aus dem Englischen von Nikolas Bertheau, Maria Bühler,  
Meike Grow, Birgit Herbst, Silvia Kinkel, Heinz F. Kretschmann,  
Birgit Lamerz-Beckschäfer, Ute Mareik, Jürgen Neubauer,  
Petra Pyka, Gerti von Rabenau und Nina Sattler-Hovdar

Campus Verlag  
Frankfurt/New York

# Inhalt Band 2

## Teil VI Der Manager: Arbeit und Aufgaben

<i>Kapitel 22:</i> Warum gibt es Manager? .....	11
<i>Kapitel 23:</i> Form und Inhalt des Managerberufs .....	17
<i>Kapitel 24:</i> Die Weiterentwicklung des Managements und der Manager .....	30
<i>Kapitel 25:</i> Management durch Zielvorgabe und Selbstkontrolle .....	39
<i>Kapitel 26:</i> Vom mittleren Management zu informationsbasierten Organisationen .....	52
<i>Kapitel 27:</i> Die Einstellung zur Leistung .....	65

## Teil VII Die Fähigkeiten des Managers

<i>Kapitel 28:</i> Die effiziente Entscheidung .....	81
<i>Kapitel 29:</i> Wie man Personalentscheidungen trifft .....	96
<i>Kapitel 30:</i> Die Kommunikation des Managers .....	108
<i>Kapitel 31:</i> Kontrollen, Kontrolle und Management .....	113
<i>Kapitel 32:</i> Der Manager und das Budget .....	124
<i>Kapitel 33:</i> Informationswerkzeuge und Konzepte .....	138

## Teil VIII Innovation und Unternehmertum

<i>Kapitel 34:</i> Unternehmerisch geführte Unternehmen .....	159
<i>Kapitel 35:</i> Das neue Geschäftsvorhaben .....	166
<i>Kapitel 36:</i> Unternehmensstrategien .....	181
<i>Kapitel 37:</i> Systematische Innovation mithilfe von Gelegenheitsfenstern .....	207

## Teil IX Die Managerorganisation

<i>Kapitel 38:</i> Strategien und Strukturen .....	217
<i>Kapitel 39:</i> Arbeits- und aufgabenorientierte Gestaltung .....	242
<i>Kapitel 40:</i> Drei Arten von Teams .....	256
<i>Kapitel 41:</i> Ergebnis- und beziehungsorientierte Gestaltung .....	261
<i>Kapitel 42:</i> Allianzen .....	278
<i>Kapitel 43:</i> Der CEO im neuen Jahrtausend .....	288
<i>Kapitel 44:</i> Die Auswirkungen von Pensionsfonds auf die Unternehmensführung .....	295

## Teil X Neue Anforderungen an den Einzelnen

<i>Kapitel 45:</i> Selbstmanagement .....	309
<i>Kapitel 46:</i> Den Chef managen .....	329
<i>Kapitel 47:</i> Sich selbst weiterentwickeln – sieben persönliche Erfahrungen .....	338
<i>Kapitel 48:</i> Der gebildete Mensch .....	349
<i>Schluss:</i> Der Manager von morgen .....	358

Anmerkung des Herausgebers .....	366
Anmerkungen .....	369
Literatur .....	370
Kommentierte Bibliografie .....	377
Register .....	392