

Stefan Stracke • Erko Martins
Birgit K. Peters • Friedemann W. Nerdinger

Mitarbeiterbeteiligung und Investivlohn

Eine Literaturstudie



Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	7
2	Materielle Mitarbeiterbeteiligung in Deutschland	11
2.1	Definition und Formen der materiellen Mitarbeiterbeteiligung	11
2.1.1	Betriebliche, überbetriebliche und außerbetriebliche Beteiligung	12
2.1.2	Formen finanzieller Mitarbeiterbeteiligung nach ihrem Charakter	13
2.2	Materielle und immaterielle Mitarbeiterbeteiligung	19
2.3	Ziele und Wirkungen im Einsatz materieller Mitarbeiterbeteiligung	25
2.3.1	Ziele der Unternehmen	26
2.3.2	Ziele der Arbeitnehmer	28
2.3.3	Wirkungen von materieller Mitarbeiterbeteiligung	30
2.4	Staatliche Förderung von materieller Mitarbeiterbeteiligung	33
2.5	Verbreitungsgrad in Deutschland	35
3	Investivlohn	41
3.1	Definitionen und systematische Einordnung	41
3.2	Modelle und theoretische Konzepte im Rückblick	46
3.2.1	Ideen und Initiativen in der Nachkriegszeit	47
3.2.2	Sechs Investivlohnmodelle: Versuch einer Systematisierung	55
3.3	Investivlöhne in der Praxis	61
4	Aktuelle Debatte – Vorschläge und Forderungen von Politik, Gewerkschaften und Verbänden zu finanzieller Beteiligung (»Investivlohn«)	63
4.1	Positionen und Vorschläge von Regierung und politischen Parteien	63
4.1.1	Bundesregierung	64
4.1.2	CDU und CSU	65
4.1.3	SPD	69
4.1.4	Oppositionsparteien	74
4.2	Positionen und Forderungen der Tarifparteien	75

4.2.1	Arbeitgeberverbände	76
4.2.2	Deutscher Gewerkschaftsbund und Einzelgewerkschaften	77
5	Tarifpolitische Erfahrungen mit finanzieller Mitarbeiterbeteiligung	85
6	Materielle Mitarbeiterbeteiligung in Großbritannien, Frankreich und den USA	91
6.1	Mitarbeiterbeteiligung in Großbritannien	91
6.2	Mitarbeiterbeteiligung in Frankreich	100
6.3	Mitarbeiterbeteiligung in den USA	106
6.4	Zusammenfassende Ergebnisse	113
7	Schlussfolgerungen	117
8	Verwendete Literatur	123
9	Weiterführende Literatur	139
9.1	Materielle Mitarbeiterbeteiligung in Deutschland	139
9.1.1	Formen und Gestaltungsmöglichkeiten, Verbreitung	139
9.1.2	Materielle und immaterielle Mitarbeiterbeteiligung (auch internationale Studien)	142
9.1.3	Ziele und Wirkungen (auch internationale Studien)	143
9.2	Investivlohn: Konzepte und Modelle	144
9.3	Politische Debatte	145
9.4	Gewerkschaftliche Positionen und tarifpolitische Erfahrungen	147
9.5	Materielle Mitarbeiterbeteiligung in Großbritannien, Frankreich und den USA	148
9.5.1	Großbritannien	148
9.5.2	Frankreich	150
9.5.3	USA	151
	Selbstdarstellung der Hans-Böckler-Stiftung	157