


---

Marc Schmid

# Unternehmerische Rohstoffstrategien

Zum Umgang mit kritischen  
Versorgungssituationen

 Springer Gabler

# Inhaltsverzeichnis

<b>Abbildungsverzeichnis</b>	<b>XI</b>
<b>Tabellenverzeichnis</b>	<b>XIII</b>
<b>Abkürzungsverzeichnis</b>	<b>XV</b>
<b>1 Einführung</b>	<b>1</b>
1.1 Relevanz und Motivation .....	1
1.2 Fragestellung und Vorgehen .....	4
Literaturverzeichnis.....	8
<b>2 Einordnung und Theorie</b>	<b>11</b>
2.1 Kritikalität von Rohstoffen.....	11
2.1.1 Die Evolution des Konzepts der Kritikalität.....	12
2.1.2 Seltene Erden als kritischer Rohstoff .....	19
2.2 Unternehmerische Rohstoffstrategien .....	24
2.2.1 Literature Review .....	24
2.2.2 Das Strategiebündel.....	35
2.3 Substitution als Rohstoffstrategie.....	46
2.3.1 Substitutionstreiber.....	46
2.3.2 Formen und Strategien der Substitution .....	50
2.4 Institutionelle Einflussfaktoren .....	56
2.4.1 Wirtschaftspolitische Maßnahmen in Deutschland .....	56
2.4.2 Internationale politische Aktivitäten .....	61
2.5 Folgerungen.....	71
Literaturverzeichnis.....	74

<b>3</b>	<b>Historische Erfahrungen</b>	<b>95</b>
3.1	Kritikalität von Rohstoffen.....	95
3.1.1	Ein Exkurs zur Geschichte von Versorgungsengpässen.....	96
3.1.2	Der Fall Kobalt.....	109
3.2	Unternehmerische Rohstoffstrategien .....	118
3.2.1	Unternehmerische Rohstoffstrategien und politische Maßnahmen. ....	118
3.2.2	Der Fall Kautschuk.....	122
3.3	Substitution als Rohstoffstrategie.....	150
3.3.1	Eine konzentrierte Einordnung.....	150
3.3.2	Der Fall Walöl.....	152
3.4	Reflexion: Wie sich die Fälle gleichen.....	162
3.4.1	Methodischens Vorgehen .....	162
3.4.2	Ergebnisse und Diskussion.....	164
3.5	Folgerungen.....	171
	Literaturverzeichnis.....	174
<b>4</b>	<b>Aktuelle Evidenz: Seltene Erden</b>	<b>189</b>
4.1	Kritikalität von Seltenen Erden .....	189
4.1.1	Relevanz und Anwendungsgebiete.....	189
4.1.2	Marktentwicklungen und Versorgungsrisiken.....	194
4.2	Unternehmerische Rohstoffstrategien .....	203
4.2.1	Preissicherung und temporäre Versorgungssicherung.....	203
4.2.2	Dauerhafte Versorgungssicherung .....	213
4.3	Die Unternehmensperspektive .....	248
4.3.1	Methodisches Vorgehen .....	249
4.3.2	Auswertung und Ergebnisse .....	253
4.4	Folgerungen.....	284
	Literaturverzeichnis.....	287

---

<b>5</b>	<b>Fazit</b>	<b>309</b>
5.1	Zentrale Ergebnisse und Diskussion .....	309
5.2	Epilog: Nächstes Mal wird alles anders sein...? .....	314
	Literaturverzeichnis.....	317