

# Controlling

von

Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Péter Horváth

Prof. Dr. Ronald Gleich

Prof. Dr. Mischa Seiter

14., komplett überarbeitete Auflage

Verlag Franz Vahlen München

# Inhaltsübersicht

Vorwort .....	V	Kapitel 5 Organisation des Controllings .....	363
Kapitel 1 Das Koordinationsproblem und seine Lösung durch Controlling .....	1	5.1 Hinführung und Übersicht .....	365
1.1 Hinführung und Übersicht .....	3	5.2 Kontextfaktoren der Controllingorganisation .....	369
1.2 Der Beitrag des Controllers zur Lösung des Steuerungsproblems: Drei Beispiele .....	9	5.3 Gestaltungsvariablen der Controllingorganisation .....	374
1.3 Etwas Semantik: Kontrolle, Control, Controlling, Controllership, Controller .....	13	5.4 Ausprägungen der Controllingorganisation ..	398
1.4 Die Ursprünge des Controllers .....	15	5.5 Anforderungen an die Person des Controllers .....	434
1.5 Controlling heute .....	26	5.6 Einführung und Weiterentwicklung des Controllingsystems .....	445
1.6 Entwicklungstrends des Controllings .....	28	5.7 Praxisbeispiele .....	455
1.7 Controlling in Praxis und Wissenschaft .....	29	Kapitel 6 Digitalisierung im Controlling .....	467
Kapitel 2 Das koordinationsbasierte Controlling ..	35	6.1 Hinführung und Übersicht .....	469
2.1 Hinführung und Übersicht .....	37	6.2 Funktionserweiterung .....	471
2.2 Die theoretische Basis des Controllings .....	38	6.3 Automatisierung .....	475
2.3 Das koordinationsbasierte Controllingkonzept .....	46	6.4 Beschleunigung .....	478
2.4 Praxisbeispiele .....	64	6.5 Praxisbeispiele .....	482
Kapitel 3 Koordination der Planung und Kontrolle .....	71	Kapitel 7 Corporate Governance .....	495
3.1 Hinführung und Übersicht .....	74	7.1 Hinführung und Übersicht .....	497
3.2 Grundlagen der Planung und Kontrolle .....	74	7.2 Controlling im System der Corporate Governance .....	497
3.3 Aufgaben des Controllings in Bezug auf das PK-System .....	95	7.3 Controlling und das Interne Kontrollsystem ..	503
3.4 Schwerpunkte des PK-Controllings .....	120	7.4 Controlling und Interne Revision .....	506
3.5 Praxisbeispiele .....	167	7.5 Controlling und Risikomanagement .....	512
Kapitel 4 Koordination der Informationsversorgung .....	187	7.6 Praxisbeispiele .....	519
4.1 Hinführung und Übersicht .....	189	Abkürzungsverzeichnis .....	529
4.2 Informationsversorgung .....	190	Literaturverzeichnis .....	533
4.3 Ermittlung des Informationsbedarfs .....	197	Sachverzeichnis .....	561
4.4 Beschaffung und Aufbereitung der Informationen .....	204		
4.5 Informationsübermittlung .....	329		
4.6 Organisation der Informationsversorgung ..	343		
4.7 Praxisbeispiele .....	346		