

Peter R. Preißler, Gerald J. Preißler

Entscheidungs- orientierte Kosten- und Leistungsrechnung

4., überarbeitete und aktualisierte Auflage


DE GRUYTER
OLDENBOURG

Inhalt

Vorwort	V
Eingangstest	1
1 Einführung	5
1.1 Notwendigkeit der Kostenrechnung.....	5
1.2 Ziele und Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung.....	7
1.3 Aktuelle Bedeutung und qualitative Anforderungen der Kosten- und Leistungsrechnung.....	9
1.4 Verrechnungsprinzipien der Kosten- und Leistungsrechnung.....	11
1.5 Informationssysteme der Kosten- und Leistungsrechnung.....	12
1.6 Übungen und Tests.....	14
2 Grundlagenwissen: Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung	19
2.1 Aufbau der Kosten- und Leistungsrechnung im Überblick.....	19
2.2 Aufbau einer entscheidungsorientierten Kostenartenrechnung.....	21
2.2.1 Vorbemerkungen.....	21
2.2.2 Der Kostenbegriff.....	22
2.2.3 Der Leistungsbegriff.....	23
2.2.4 Beziehungen zwischen Aufwand und Kosten.....	23
2.2.5 Praxisempfehlungen.....	29
2.2.6 Gliederung der Kostenarten.....	30
2.2.7 Übungen und Tests.....	54
2.3 Aufbau einer entscheidungsorientierten Kostenstellenrechnung.....	58
2.3.1 Aufgaben der Kostenstellenrechnung.....	58
2.3.2 Zweckmäßige Kostenstellengliederung.....	58
2.3.3 Der Betriebsabrechnungsbogen (BAB).....	63
2.3.4 Übungen und Tests (Fortsetzung).....	79
2.4 Aufbau einer entscheidungsorientierten Kostenträgerrechnung.....	83
2.4.1 Kostenträger und Kostenträgerrechnung: Begriffe.....	83
2.4.2 Aufgaben der Kostenträgerzeitrechnung und Kostenträgerstückrechnung.....	84
2.4.3 Details zur Kostenträgerzeitrechnung (kurzfristige Erfolgsrechnung).....	85
2.4.4 Details zur Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation).....	89

3	Fehler der traditionellen Kostenträgerrechnung auf Vollkostenbasis und Instrumente zu deren Verbesserung	93
3.1	Fehler der traditionellen Kostenträgerrechnung auf Vollkostenbasis.....	93
3.2	Problematik der Zuschlagskalkulation.....	94
3.3	Ansätze zur Verbesserung der Vollkostenrechnung	98
3.3.1	Maschinenkostensatzkalkulation	98
3.3.2	Erweiterte Zuschlagskalkulation auf Basis von Verrechnungssätzen (Bezugsgrößenkalkulation).....	103
3.4	Übungen und Tests	104
4	Die „neueren“ Kostenrechnungsverfahren	109
4.1	Unterschiede zwischen Vollkostenrechnung und Teilkostenrechnung.....	111
4.2	Fehler im Performance-Controlling bei einer reinen Umsetzung der Vollkostenrechnung	115
4.3	Absoluter, relativer und spezifischer Deckungsbeitrag	120
4.4	Übungen und Tests	124
5	Teilkostenrechnungsverfahren	127
5.1	Grenzkostenrechnung oder Einzelkostenrechnung?	128
5.2	Grenzkostenrechnung (Direct Costing)	129
5.3	Einzelkostenrechnung.....	138
5.4	Übungen und Tests	139
6	Informationsgehalt der Teilkostenrechnung anhand von Beispielen	143
6.1	Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen.....	143
6.2	Ermittlung des Gewinnschwellenpunktes/Break-Even-Point (BEP)/ Cost Volume Analysis.....	144
6.3	Hebelwirkung des Gewinnschwellenpunkts (Operating Leverage).....	148
6.4	Planung von Verkaufspreisen mit Iso-Deckungsbeitragskurven.....	150
6.5	BEP-Formeln zur Entscheidungsfindung im Überblick	152
6.6	Schwachstellenanalyse mithilfe der Teilkostenrechnung.....	154
6.7	Übungen und Tests	157
7	Entscheidungshilfen aus der Teilkostenrechnung für einzelne Sachthemen	161
7.1	Analyse der Absatzwege.....	161
7.2	Produktanalysen	167
7.3	Preis- und Konditionenpolitik.....	171
7.4	Kundenanalysen.....	175

7.5	Übungen und Tests.....	182
7.6	Eigenfertigung oder Fremdbezug/Make-or-Buy/Verlängerte Werkbank (Outsourcing)?	184
7.7	Ermittlung von Preisuntergrenzen	191
7.7.1	Langfristige, mittelfristige und kurzfristige Preisuntergrenze	191
7.7.2	Kurzfristige Preisuntergrenze bei Unterbeschäftigung	195
7.7.3	Kurzfristige Preisuntergrenze bei Vollbeschäftigung	195
7.7.4	Kurzfristige Preisuntergrenze bei Vollbeschäftigung unter Berücksichtigung eines konkreten Engpasses.....	196
7.8	Weitere Entscheidungshilfen durch die Kosten- und Leistungsrechnung	197
7.8.1	Aufbau der Kostenrechnung im F+E-Bereich.....	202
7.8.2	Kostenartenrechnung	203
7.8.3	Kostenstellenrechnung.....	204
7.8.4	Kostenträgerrechnung.....	205
8	Prozesskostenrechnung und Target Costing	207
8.1	Ein wirklich neuer Ansatz in der Kosten- und Leistungsrechnung?	207
8.2	Prozesskostenrechnung	209
8.2.1	Definition und Ziele.....	209
8.2.2	Details zur Ermittlung von Prozessen und Prozessgrößen.....	213
8.2.3	Ermittlung der Kostentreiber	217
8.2.4	Ermittlung von Prozesskostensätzen.....	221
8.2.5	Zusammenfassung zu Hauptprozessen	225
8.2.6	Beurteilung der Prozesskostenrechnung	226
8.2.7	Anwendungsvoraussetzungen und -bereiche der Prozesskostenrechnung.....	230
8.3	Target Costing.....	233
8.3.1	Ablauforganisation des Target Costing	234
8.4	Übungen und Tests.....	237
9	Lösungen	243
	Literaturverzeichnis	269
	Stichwortverzeichnis	273