

**Wissenschaftliche Schriftenreihe
des Institutes für Betriebswissenschaften und Fabrikssysteme**

Herausgeber: Prof. Dr.-Ing. Egon Müller
Prof. Dr. phil. habil. Dr.-Ing. Birgit Spanner-Ulmer

Sonderheft 11, Oktober 2005

Herausgeber: Prof. Dr.-Ing. Egon Müller
Tagungsleiter

Strategien für ganzheitliche Produktion in Netzen und Clustern



TBI'05

**Tagungsband
Chemnitz**

6. - 7. Oktober 2005

**Technische Universität Chemnitz
Institut für Betriebswissenschaften und Fabrikssysteme**

TIB/UB Hannover
129 290 696

89



Inhaltsverzeichnis

Plenar	11
Vorgehensweisen, Methoden und Technologien zur Analyse, Modellierung und Steuerung von Beschaffungs- und Distributionsnetzwerken	
Michael Schenk, Holger Seidel, Juri Tolujew	12
Neue Trends in der Fahrzeugproduktion unter Berücksichtigung moderner Kompetenznetzwerke	
Günther Keilhofer	18
Global Supply Chains: Mastering Complexity (Weltumspannende Lieferketten: Bezwingen von Komplexität)	
Jan C. Fransoo	20
Ganzheitliche Produktion in Netzen und Clustern – Strategien für die Zukunft	
Egon Müller, Siegfried Wirth	26
 Workshop I	
Kompetenz- und Kooperationsnetzgestaltung	41
Bildung von Kompetenznetzwerken durch produktbegleitende Innovation	
Uwe Meinberg, Christina Eisenberg, Claudia Lorenz	42
Intensivierung der technologieübergreifenden Vernetzung im Produktentstehungsprozess. Randbedingungen, Anforderungen und Lösungsansätze	
Susanne Bauer, Gerd Witt	47
Optimierung und Steuerung der Produktion mit Hilfe von Kennzahlensystemen	
Christoph Ehrenheim	54
Wachsender Innovationsdruck als Herausforderung der Kompetenzentwicklung	
Bärbel Bergmann, Claudia Prescher	59
Szenariobasierte Entwicklung einer Branchenstrategie als vorwettbewerbliche Kooperationsaktivität der Gießereindustrie	
Volker Grienitz	66

Workshop II	
Strategien in Netzen und Clustern.....	79
Flexibilitatsstellhebel in Produktionsnetzen der Automobilindustrie.....	80
André Baumann	
Anforderungsgetriebene Aufbau- und Ablaufstrukturen für Virtuelle Unternehmen in der Luft- und Raumfahrt.....	86
Jochen Bernhard, Meikel Peters, Barbara Odenthal	
Modellierung und Simulation von zeitlich und örtlich verteilten Herstellprozessen im Werkzeug- und Formenbau	93
Bernhard Heimann	
Führen mit Zielnetzen - Mehrwert generieren durch Ausrichtung auf gemeinsame Ziele.....	100
Gero Pankus, Frank Thieme	
Erhöhung der Wettbewerbsfähigkeit durch Optimierung produktionsnaher Dienstleistungsstrukturen	107
Matthias Strunz, Peter Kochel	
Workshop III	
Produkt- und prozessorientierte Netzgestaltung	115
Erfolgsfaktoren unternehmensubergreifender Kooperation in der Automobilzulieferindustrie in Sachsen.....	116
Claudia Scholta	
Optimierung von Entwicklungsprozessen komplexer Produkte in räumlich verteilten Entwicklungsumgebungen	122
Rolf Zöllner, Ewa Riechelmann, Andreas Vollerthun	
Kooperative Planung von Produktionssystemen (Projekt netPLAN)	129
Thomas Gase, Andreas Krauß, Kristina Brottko, Wolfgang Leidholdt, Frieder Swoboda	
Ausrichtung von Fabrikstrukturen an einer unsicheren Zukunft.....	137
Axel Dietrich	

Workshop IV**Arbeitsgestaltung in Netzen und Clustern..... 143****Möglichkeiten der Gestaltung innovationsfördernder Arbeitsstrukturen in Kompetenzzellennetzwerken..... 144**

Patrick Schilde, Birgit Spanner-Ulmer

Aufgaben und Möglichkeiten der Arbeitsgestaltung unter den Bedingungen eines demografischen und strukturellen Wandels der Arbeitswelt (Das Projekt "MiPro")..... 149

Torsten Merkel, Carsten Krauß

Arbeitsgestalterische Aspekte bei der Einführung von E-Business in Unternehmensnetzwerken..... 154

Michael Uhlmann

Coaching und Führungsqualität in vernetzten Unternehmen 162

Heinz Bartsch

Kooperative Serienanläufe in der Mikrosystemtechnik/Mechatronik..... 169

Andreas Opitz, Ulrike Unger, Torsten Hildebrand

Softwareunterstützung für Produktionsnetzwerke - Produktionsmanagement-Systeme im Wandel 176

Karl Tröger

Workshop V**Clusterbildung in Produktion und Logistik 177****Innovationen bevorzugen lose gekoppelte Netze 178**

Hagen Wenzek

Das Cluster-Orientierte Regionale Informations-System CORIS – der Nutzen für Unternehmen und die Anwendung in Wirtschaftsräumen 184

Joachim Möller, Nicole Litzel

Die Methodik der Clusterbildung in der Tschechische Republik..... 191

Edvard Leeder, Zdeněk Sysel

Methodology for knowledge sharing and control in industrial clusters..... 198

Petr Lodl, Petra Troblová

Competence Sharing in Competence Clustern beim IT-Outsourcing..... 205

Christian-Andreas Schumann, Claudia Tittmann

Workshop VI

Kooperationen mit den EU-Beitrittsländern – Chancen für sächsische KMU.....	213
Das Projekt I²-Net – Kooperationsanbahnung für KMU in europäischen Grenzregionen.....	214
Thomas Löffler, Volker Stahl	
Absatzförderung und Kooperationsvermittlung in die EU-Beitrittsländer.....	220
Thomas Richter	
Rechtliche Rahmenbedingungen für Kooperationen in den EU-Beitrittsländern.....	224
Markus Kunz	
Sprache und Kultur - Kommunikation mit Kooperationspartnern in den EU-Beitrittsländern.....	225
Volker Döhler, Doreen Lorbeer, Claudia Lorenz	
Erfolgreiche Kooperation – ein Praxisbericht aus Sicht eines KMU	230
Uwe Hartmann, Thomas Scherzberg	