

## CONTENIDO

<b>AGRADECIMIENTOS</b>	<b>13</b>
<b>PRÓLOGO</b>	<b>19</b>
<b>CARTA AL LECTOR</b>	<b>27</b>

### INTRODUCCIÓN

#### DOS SIGLOS ENTRE LA GUERRA Y LA PAZ

Un guerrillero en mi cuarto	33
Una nación en guerra	34
La Violencia	36
Nacen las guerrillas	39
Los setenta: una década de transición	41
El proceso de paz de Betancur: de la paloma al holocausto	45
Tiempos oscuros, tiempos de zozobra	48
La Constitución como tratado de paz	52
Diálogos en medio del fuego	53

### PRIMERA PARTE

<b>LA CONSPIRACIÓN POR LA PAZ (1991-1998)</b>	<b>59</b>
---	-----------

#### CAPÍTULO I: PRIMERA APROXIMACIÓN A LA PAZ

Ingreso a la vida pública	61
“El capital no es amigo de las guerras”	64
Buen gobierno y Tercera Vía	66

## CAPÍTULO II: DESTINO COLOMBIA

La reunión de la Abadía de Monserrat	69
El consejo de Mandela	73
Un ejercicio profético	74

## CAPÍTULO III: HISTORIA DE MI CONSPIRACIÓN

La sociedad civil asume el reto de la paz	77
Hablando con el enemigo	79
El plan naufraga	82

## SEGUNDA PARTE

### **CREANDO LAS CONDICIONES PARA LA PAZ (1998-2009) 87**

#### CAPÍTULO IV: INICIO DEL PROCESO DEL CAGUÁN

El mandato por la paz	89
La sala de situación del PNUD	91
Desmarque del proceso del Caguán	92
Lo que mal inicia...	95
Juegos de guerra y paz	97

#### CAPÍTULO V: EL PLAN COLOMBIA

Regreso a la vida pública	101
El Plan Colombia y el fortalecimiento de las Fuerzas Armadas	105

#### CAPÍTULO VI: EL FIN DEL PROCESO DEL CAGUÁN

“Usted me ha asaltado en mi buena fe”	109
Lo que dejó el proceso del Caguán	111
Las Farc en las listas del terrorismo mundial	113
Cambio de rumbo en la Casa de Nariño	116

#### CAPÍTULO VII: HALCÓN ANTES QUE PALOMA

Hacer la guerra para ganar la paz	119
Un nuevo partido y una nueva misión	122
Cambios en la inteligencia militar	126
Presupuesto para la guerra	130

## CAPÍTULO VIII: UN EQUIPO PARA LA GUERRA

### Y PARA LA PAZ

El agua y el aceite	133
Los falsos positivos	135
Una profunda desilusión	138
Remezón en la cúpula policial	141
La lección del general Valencia Tovar	143
Las condiciones para un proceso de paz exitoso	145

## CAPÍTULO IX: JAQUE AL TERROR

Caída de los primeros objetivos de alto valor	147
Operación Jaque: un orgullo nacional	152
Los minutos más largos de mi vida	156
Efectos de la operación Jaque	160
La guerra que libré, la libré por la paz	163

LECCIÓN 1: LOGRAR UNA CORRELACIÓN FAVORABLE DE FUERZAS	167
--	-----

## TERCERA PARTE

LA FASE SECRETA (2010-2012)	171
-----------------------------	-----

### CAPÍTULO X: LA "TRAICIÓN"

Esa maldita tentación	173
Frente al mar de Cartagena	177
La campaña presidencial	180
"La puerta del diálogo no está cerrada con llave"	182
¿Traición?	186
La sorpresa bajo la manga	191
Comienzan a cumplirse las condiciones	193

### CAPÍTULO XI: HUGO CHÁVEZ:

#### ACUERDO SOBRE EL DESACUERDO

El desafío de convertir al enemigo en un aliado	195
Un extraño funeral	197
La develación del engaño en el caso de Emmanuel	200
Cuando los gobiernos disputan son los pueblos los que sufren	204

“Empezamos con el pie izquierdo, presidente Chávez”	209
“Mi nuevo mejor amigo”	212
Una dictadura al otro lado de la frontera	214
CAPÍTULO XII: RAFAEL CORREA: DE LA HOSTILIDAD A LA COOPERACIÓN	
Bombardeo sobre tierra ecuatoriana	219
La indignación de Correa	224
Recuperando las relaciones con Ecuador	226
Del antagonismo a la armonía	229
Un equipo de rivales	232
LECCIÓN 2: CONVIERTA EN ALIADOS A SUS ENEMIGOS	237
CAPÍTULO XIII: PRIMERA APROXIMACIÓN CON LAS FARC	
La carta de Henry Acosta	241
Lo que me contó Frank Pearl	243
Mi mensaje a las Farc	246
No hay mejor embajador que un hermano	248
CAPÍTULO XIV: LA CAÍDA DEL NÚMERO 2	
El poder de la inteligencia	253
El ratón que pretende ser león	257
Operación Sodoma	259
En las calles de Manhattan	261
Primer encuentro con el presidente Obama	263
“Por la razón o por la fuerza”	265
CAPÍTULO XV: EL RECONOCIMIENTO DEL CONFLICTO ARMADO	
No hay mayor fanático que un converso	267
Razones para negar el conflicto	269
“Si pasamos esta ley, habrá valido la pena ser presidente”	272
“Hace rato hay conflicto armado en este país”	275
Reconocer el conflicto no es otorgar beligerancia	278
La deuda que estamos pagando	279

<b>CAPÍTULO XVI: LA MUERTE DE ALFONSO CANO</b>	
La respuesta de las Farc	281
Primeras reuniones	283
La persecución de Alfonso Cano	287
Operación Odiseo	290
“Hoy hemos derrotado la intransigencia política de las Farc”	293
La decisión más difícil	294
<b>LECCIÓN 3: ALGUNAS VECES HAY QUE NEGOCIAR EN MEDIO DEL CONFLICTO</b>	<b>301</b>
<b>CAPÍTULO XVII: PRIMER ENCUENTRO EN LA HABANA</b>	
Cambios y reajustes	305
Dos objetivos	308
Rompiendo el hielo	309
El encuentro exploratorio	312
<b>CAPÍTULO XVIII: IMPORTANCIA DE LA AGENDA</b>	
El Caguán: la adhesión a la agenda de las Farc	315
Lecciones de capitalismo para la guerrilla	317
Las líneas rojas	319
Seis meses para negociar la agenda	322
El triunfo de la sensatez	325
<b>LECCIÓN 4: ¡ES LA PAZ, ESTÚPIDO!</b>	<b>329</b>

## **CUARTA PARTE**

### **LA MESA DE LA HABANA (2012-2016) 333**

<b>CAPÍTULO XIX: ANUNCIO DEL PROCESO AL PAÍS</b>	
Se desvela el secreto	335
“No se meta en eso, presidente”	339
“La responsabilidad de esta decisión recaerá sobre mis hombros”	342
<b>CAPÍTULO XX: EL FACTOR HUMANO</b>	
El equipo negociador	345
El equipo de apoyo	354
Los del otro lado	356

CAPÍTULO XXI: “NADA ESTÁ ACORDADO HASTA QUE TODO ESTÉ ACORDADO”	
Comienza la fase pública	361
Dos visiones encontradas	364
Un proceso complejo	368
CAPÍTULO XXII: ASESORES INTERNACIONALES	
Asimilando las experiencias del mundo	373
El ejemplo de Irlanda del norte	374
De Camp David al proceso colombiano	377
La lucidez de un exguerrillero	379
El experto en negociación	380
CAPÍTULO XXIII: EL MENSAJE DE FRANCISCO	
“Usted es la persona por la que más he rezado”	381
Una reunión muy peculiar	384
Una visita inolvidable	388
CAPÍTULO XXIV: EL RESPALDO DE ESTADOS UNIDOS	
El incondicional apoyo del gobierno Obama	393
Un enviado excepcional	396
El caso de Simón Trinidad	397
El presidente Trump y la paz de Colombia	398
Conversaciones sobre el problema de las drogas	401
CAPÍTULO XXV: LA APUESTA DEL MUNDO POR LA PAZ DE COLOMBIA	
Una negociación entre colombianos	405
La solidaridad de Europa	407
El abrazo de la región	419
LECCIÓN 5: IMPORTANCIA DEL APOYO INTERNACIONAL	427
CAPÍTULO XXVI: “NO PODEMOS QUEDARNOS EN LA MITAD DEL CAMINO”	
Compromiso con el campo	433
Primera crisis del proceso	436

Las balas por los votos	437
Una decisión a contrapelo	442
CAPÍTULO XXVII: EL PROBLEMA DE LAS DROGAS	
La guerra que el mundo está perdiendo	445
Compromiso de las Farc frente al narcotráfico	448
El aumento de los cultivos ilícitos	452
CAPÍTULO XXVIII: LAS ELECCIONES DE LA PAZ	
La primera vuelta	455
La segunda vuelta	458
CAPÍTULO XXIX: EL EJEMPLO DE LAS VÍCTIMAS	
“Esta será la etapa más difícil y más exigente”	461
“El perdón es infinito”	462
Homenaje a las víctimas en Oslo	466
CAPÍTULO XXX: LOS DERECHOS DE LAS VÍCTIMAS	
“Las grandes calamidades son siempre aleccionadoras”	469
El nudo gordiano de la justicia	473
La comisión de juristas	475
CAPÍTULO XXXI: UN MODELO DE JUSTICIA PARA EL MUNDO	
Las bases de la discusión	479
La justicia que logramos	480
No hubo impunidad	482
El cumplimiento de una promesa	484
Modelo para el mundo	486
CAPÍTULO XXXII: EL PUNTO DE NO RETORNO	
Un general en el laberinto	489
“¿Cuántos muertos más necesitamos?”	491
Primer encuentro con Timochenko	493
Mucho más que justicia: un sistema integral	497
LECCIÓN 6: LAS VÍCTIMAS Y SUS DERECHOS DEBEN ESTAR EN EL CENTRO DE LA SOLUCIÓN	
	501

## CAPÍTULO XXXIII: EL FIN DEL CONFLICTO

Generales en La Habana	505
El papel de las Naciones Unidas	509
El último día de la guerra	511

## CAPÍTULO XXXIV: "ICESÓ LA HORRIBLE NOCHE!"

"Todo está acordado"	515
La última conferencia guerrillera	517
"En surcos de dolores, la paz germina ya"	519

## QUINTAPARTE

### LA PAZ EN CONSTRUCCIÓN(2016-2018) 525

#### CAPÍTULO XXXV: EL PLEBISCITO

Un acuerdo sui géneris	527
"Los referendos los carga el diablo"	529
"Mientan, mientan, que algo queda"	532
"La renuncia es una posibilidad"	535

#### CAPÍTULO XXXVI: DEL INFIERNO

##### AL CIELO EN CINCO DÍAS

El gran diálogo nacional	541
Una llamada a la madrugada	545
Un espaldarazo a la paz de Colombia	547

#### CAPÍTULO XXXVII: UNA OPOSICIÓN IRRAZONABLE

La reunión de Rionegro	549
El factor Uribe	553
El Duque que conocí	557

#### CAPÍTULO XXXVIII: EL CAMINO DE LA

##### NUEVA COLOMBIA

El nuevo acuerdo final	559
Antorchas en Oslo	561
La marcha de las Farc hacia la paz	563
Una democracia renovada	565



## **EPÍLOGO**

### **VALIÓ LA PENA**

Construir la paz es como edificar una catedral	569
La paz con las Farc no es el fin de la violencia	573
Colombia es otra	574

## **ADENDA**

### **LA PAZ EN COLOMBIA:**

#### **DE LO IMPOSIBLE A LO POSIBLE**

Discurso de aceptación del Premio Nobel de la Paz	577
---	-----