

# Prozeßkostenmanagement

## Methodik, Implementierung, Erfahrungen

herausgegeben von der  
IFUA Horváth & Partner GmbH,  
Stuttgart

mit Beiträgen von  
Udo Cervellini, Toshiro Hiromoto,  
Joachim Holst, Péter Horváth,  
Henning Kagermann, Robert S. Kaplan,  
Michael Kieninger, Joachim Löffler,  
Ulrich Lohmann, Reinhold Mayer,  
Christof Schimank, Werner Seidenschwarz,  
Dieter Wäscher

Verlag Franz Vahlen München

# Gliederung

*Péter Horváth*

Zur Zielsetzung und zum Inhalt des Buches . . . . . 1

## **1. Abschnitt: Das Umfeld des Prozeßkostenmanagements . . . . . 9**

*Robert S. Kaplan*

Das Vier-Stufen-Modell der Entwicklung von Kostenrechnungssystemen . . . . . 11

*Toshiro Hiromoto*

Wie das Management Accounting seine Bedeutung zurückgewinnt . . . . . 25

*Werner Seidenschwarz*

Target Costing und Prozeßkostenmanagement . . . . . 47

## **2. Abschnitt: Methodik des Prozeßkostenmanagements und dessen DV-technische Umsetzung . . . . . 71**

*Reinhold Mayer*

Prozeßkostenrechnung und Prozeßkostenmanagement:  
Methodik, Vorgehensweise und Einsatzmöglichkeiten . . . . . 73

*Christof Schimank*

Prozeßkostenmanagement für den Bereich Forschung & Entwicklung . . . . . 101

*Michael Kieninger*

Realisierung der Prozeßkostenrechnung mit dem PC-Programm PROKOS 129

*Henning Kagermann*

Realisierung prozeßorientierter Kostenrechnungssysteme mit SAP/RK -  
gegenwärtiger Stand und Entwicklungstendenzen . . . . . 155

<b>3. Abschnitt: Erfahrungen mit dem Einsatz des Prozeßkostenmanagements in der deutschen Unternehmenspraxis . . . . .</b>	<b>181</b>
<i>Joachim Löffler</i>	
Prozeßkostenrechnung im Beschaffungs- und Logistikbereich bei <i>Hewlett-Packard</i> - Ziele, Umsetzung und Erfahrungen . . . . .	183
<i>Dieter Wäscher</i>	
Prozeßorientiertes Gemeinkostenmanagement und strategische Kalkulation in einer CIM-Umgebung . . . . .	203
<i>Udo Cervellini</i>	
Prozeßkostenrechnung im Vertriebsbereich der <i>Porsche AG</i> . . . . .	223
<i>Ulrich Lohmann</i>	
Prozeßkostenrechnung bei der <i>GARDENA Kress + Kastner GmbH</i> . . . . .	249
<i>Joachim Holst</i>	
Prozeß-Management im Verwaltungsbereich der <i>IBM Deutschland GmbH</i> . . . . .	271
<b>Literaturverzeichnis . . . . .</b>	<b>291</b>