

# Industriearbeit im »Dritten Reich«

Untersuchungen zu den Lohn- und Arbeitsbedingungen  
in Deutschland 1933–1945

von

Rüdiger Hachtmann

Vandenhoeck & Ruprecht  
in Göttingen

# Inhalt

Vorwort . . . . .	13
I. Einleitung: Fragestellungen, Begriffe, Methode, Quellenlage . . . . .	15
II. Voraussetzungen und Rahmenbedingungen . . . . .	24
1. Die Ausgangslage um die Jahreswende 1932/33 . . . . .	24
2. Die wirtschaftliche Entwicklung im ›Dritten Reich‹ . . . . .	25
3. Grundzüge des politischen Systems . . . . .	28
4. Das nationalsozialistische Arbeitsrecht . . . . .	30
III. Arbeitsmarkt und Arbeitszeit . . . . .	37
1. Arbeitsmarkt und ›Arbeitseinsatz‹-Politik . . . . .	37
2. Entwicklung der Arbeitszeit . . . . .	50
IV. Rationalisierungsbewegung und Wandel der Binnenstruktur der Arbeiterschaft . . . . .	54
1. Zusammensetzung der Arbeiterschaft . . . . .	54
1.1. Hilfsarbeiter, Angelehrte und Facharbeiter: Zur Trennschärfe der Begriffe . . . . .	56
1.2. Die Umschichtung der Arbeiterschaft bis Kriegsbeginn . . . . .	59
1.3. Die Umschichtung der Arbeiterschaft während des Zweiten Weltkrieges . . . . .	63
2. Funktion und Form der Rationalisierungsbewegung im ›Dritten Reich‹ – dargestellt am Beispiel der Fließferti- gung . . . . .	67
2.1. Begriff, Formen und Voraussetzung der Fließfertigung . . . . .	67
2.2. Frühgeschichte der Fließfertigung (bis 1933) . . . . .	68
2.3. Rationalisierungsbewegung 1933 bis 1939 . . . . .	71
2.4. Rationalisierungsbewegung während des Zweiten Weltkrieges . . . . .	77
3. Rationalisierung, Sozialintegration und Disziplinierung . . . . .	81
4. ›Rationalisierungsproletariat‹ und Rassismus . . . . .	83
5. Umschulung und Aufstieg . . . . .	86

V. Lohnentwicklung und Lohnpolitik . . . . .	90
1. Erhebungsmethoden: Von der Einzellohnerhebung zum Lohnsummenverfahren . . . . .	91
2. Die Löhne in der Phase der Massenarbeitslosigkeit und der einsetzenden Vollbeschäftigung . . . . .	92
2.1. Legalisierung untertariflicher Entlohnung (Staatliche Lohnpoli- tik bis 1936) . . . . .	92
2.2. Das Ausmaß untertariflicher Entlohnung und des Lohnabbaus bis 1936/37 . . . . .	97
3. Die Löhne in der Phase der Arbeitskräfteknappheit . . . . .	112
3.1. Staatliche Lohnpolitik 1936 bis 1939 . . . . .	112
3.2. Die Grenzen der Tätigkeit der ›Treuhandler der Arbeit‹ . . . . .	116
3.3. Zur Zuverlässigkeit lohnstatistischer Erhebungen . . . . .	121
3.4. Lohnentwicklung 1936 bis 1939 . . . . .	124
4. Lohnpolitik und Lohnentwicklung im Zweiten Weltkrieg . . . . .	128
4.1. Staatliche Lohnpolitik seit 1939 . . . . .	128
4.2. Lohnentwicklung seit 1939 . . . . .	132
5. Lohn und Einkommensdifferenzierung 1927 bis 1944 . . . . .	136
5.1. Lohn- und Einkommensdifferenzierungen nach Geschlecht . . . . .	136
5.2. Lohn- und Einkommensdifferenzierungen nach Qualifikation . . . . .	138
5.3. Lohn- und Einkommensdifferenzierungen nach Betriebsgrö- ßenklassen . . . . .	141
5.4. Lohn- und Einkommensdifferenzierungen nach Ortsgrößen- klassen . . . . .	144
5.5. Lohn- und Einkommensdifferenzierungen nach Regionen . . . . .	147
 Exkurs: Zur Problematik der Berechnung der (Netto-) Realeinkommen für die Zeit des ›Dritten Reiches‹ . . . . .	 154
 VI. Lohn und Leistung: Leistungsbezogene Lohnsysteme und Ar- beitsbewertungsverfahren . . . . .	 161
1. ›Völkische Leistungsgemeinschaft‹ und ›Leistungsauslese‹ (Zur Ideologisierung leistungsbezogener Entlohnung während der NS-Diktatur) . . . . .	161
2. Rechtlicher und tarifpolitischer Rahmen . . . . .	163
2.1. Der Leistungslohn im ›Gesetz zur Ordnung der nationalen Ar- beit‹ und in den Betriebsordnungen . . . . .	163
2.2. Der Akkord in den Tarifordnungen . . . . .	164
3. Grundformen und Funktionen von Leistungslohn und Leistungsmessung . . . . .	167
4. Der Stellenwert der verschiedenen Formen leistungsbezo- gener Entlohnung . . . . .	169

4.1.	›Akkordarbeiter‹ und ›Zeitlöhner‹: kategoriale Unschärfen und empirische Ergebnisse . . . . .	169
4.2.	Fertigungstechnologie und Lohnform . . . . .	171
4.3.	Die Ausbreitung des Refa-Verfahrens während der NS-Zeit . . . . .	175
4.4.	Herausbildung des ›Kontraktlohnes‹ seit 1940/41 . . . . .	182
4.5.	Leistungsprämien und traditioneller Akkord . . . . .	183
4.6.	Zur Ausweitung des Gruppenakkords . . . . .	185
5.	Akkordverdienste 1927 bis 1938 . . . . .	186
6.	Zum Phänomen der ›Scheinakkorde‹ . . . . .	196
7.	Konflikte um Lohn und Leistung: ›Akkordbremsen‹ und Streit um Refa . . . . .	199
8.	Akkordpolitik 1938 bis 1942 . . . . .	204
9.	Arbeitsbewertung und ›Lohnkatalog Eisen und Metall‹ . . . . .	207
9.1.	Arbeitsbewertung und tätigkeitsbezogene Einstufung in Lohngruppen: Definition und erste Anfänge . . . . .	207
9.2.	Vorarbeiten und Entstehungsgeschichte des LKEM . . . . .	210
9.3.	Funktion und Umsetzung des LKEM . . . . .	212
VII.	Arbeitsleistung und Gesundheitsverschleiß . . . . .	224
1.	Zur Intensivierung und Erhöhung der Produktivität der Arbeit . . . . .	224
2.	Arbeitsbedingter Gesundheitsverschleiß . . . . .	231
2.1.	Krankenstand bis zu Beginn des Zweiten Weltkrieges . . . . .	231
2.2.	Zur Funktion und Entwicklung der Arbeitsmedizin während des ›Dritten Reiches‹ . . . . .	234
2.3.	Krankenstand 1939 bis 1944 . . . . .	244
2.4.	Unfallhäufigkeit . . . . .	249
VIII.	Zusätzliche betriebliche Sozialleistungen: Umfang und Funktionswandlungen . . . . .	254
1.	Betriebliche Sozialpolitik, nationalsozialistisches Arbeitsrecht und die Rolle der ›Deutschen Arbeitsfront‹ . . . . .	255
2.	Umfang der zusätzlichen betrieblichen Sozialleistungen nach Branchen, Betriebs- und Ortsgrößenklassen . . . . .	258
3.	Die ›Monetisierung‹ betrieblicher Sozialpolitik: Zur Zusammensetzung der zusätzlichen Sozialleistungen . . . . .	268
4.	Die wichtigsten Formen der zusätzlichen betrieblichen Sozialleistungen . . . . .	272
4.1.	Lohnähnliche Sozialleistungen . . . . .	272
4.2.	Frauenspezifische, zusätzliche Sozialleistungen der Unternehmen . . . . .	276

4.3. Betriebliche Sozialpolitik und die Defizite staatlicher Sozialpolitik: das Beispiel betriebliche Altersfürsorge . . . . .	277
4.4. Werkswohnungsbau und allgemeine Wohnungsnot . . . . .	282
4.5. Andere Formen betrieblicher Sozialleistungen . . . . .	296
5. Disziplinierung durch betriebliche Sozialpolitik . . . . .	299
IX. Schlußbemerkung . . . . .	302
Anmerkungen . . . . .	310
Abkürzungsverzeichnis . . . . .	424
Quellen und Literatur . . . . .	426
1. Ungedruckte Quellen . . . . .	426
2. Zeitschriften . . . . .	427
3. Literatur . . . . .	429
Register . . . . .	456
1. Personen, Orte, Betriebe . . . . .	456
2. Begriffe . . . . .	459