

Unternehmenstransformation und Personalentwicklung

	Inhaltsverzeichnis	I
1	Ziel des Arbeitskreises	1
2	Unternehmensentwicklung und Personalentwicklung	1
2.1	Welt der Superlative	2
2.2	Welt der Zahlen	2
2.3	Welt der Potentiale	3
2.4	Normative Ausrichtung der Unternehmen	3
2.5	Markt oder Organisation	4
3	Allfunktionsunternehmen, Spezialfunktionsunternehmen und Agenturunternehmen	5
4	Dynamische Personalentwicklung im Drei-Generationen- Schema	9
4.1	Institutionalisierungsphase: „Wir müssen etwas tun!“	10
4.2	Differenzierungsphase: „Wir müssen systematisch vorgehen!“	10
4.3	Integrationsphase: „Wir müssen Betroffene zu Beteiligten machen!“	12
5	Inhalte der Personalentwicklung	17
5.1	Betriebliche Bildung – Personalentwicklung im engen Sinne	18
5.2	Förderung – Personalentwicklung im erweiterten Sinne	19
5.3	Organisationsentwicklung – Personalentwicklung im weiteren Sinne	21
6	Entwicklungstendenzen der Wirtschaft und Auswirkungen auf die Personalentwicklung	23
7	Literaturhinweise	26