

Inhalt

Vorwort

7

EU: Neue Herausforderungen
für den Sozial- und Gesundheitssektor
Günter Neubauer, Christian Schallermaier

10

Warum gemeinnützige Unternehmen wie
erwerbswirtschaftliche behandelt werden müssen

Dirk Meyer

32

Sozialwirtschaftlich orientierte Umstrukturierungsprozesse
in Organisationen der Wohlfahrtspflege

Wolfgang Klug

52

Stiftung Liebenau:
Mehr Menschlichkeit durch Soziales Unternehmertum

Helmut Staiber, Ulrich Kuhn

68

Die MTG Malteser Trägergesellschaft gGmbH:
Verbundsysteme als strategischer Erfolgsfaktor

Karl Ferdinand von Thurn und Taxis

87

Teilanstalt Bethel der von Bodelschwingschen Anstalten
Bielefeld und Diakonie Düsseldorf: Kooperation statt Konkurrenz

Paul J. Schnapp, Adolf-Leopold Krebs

101

INHALT

Sozialwerk St. Georg e.V.:
Holdingstruktur als Mittel zur Synergiesteuerung
Gabriele Moos
112

ALPHA gGmbH:
Marktchancen durch Ambulantisierung
Ingrid Backhaus
123

Caritas Augsburg Consulting GmbH:
Innovationsmanagement durch interne Beratung
Johannes Zacher
135

Literatur
150

Die Autorinnen und Autoren
155