

Inhaltsverzeichnis

Kurzfassung	1
Einleitung	3
Teil A Grundlagen	7
1 Entwicklungsformen der Ökobilanzierung und des Öko-Controlling	9
1.1 Produktökobilanz.....	10
1.2 Betriebsökobilanz	14
1.3 Das Zusammenrücken von Betriebs- und Produktbilanzierung.....	16
1.4 Öko-Controlling für Handelsunternehmen	19
1.5 Betriebliche Umweltinformationssysteme.....	21
1.6 Die Einführung des Öko-Controlling als organisationaler Veränderungsprozeß	25
1.7 Zusammenfassung	27
2 Theoretische Grundlagen des Stoffstrommanagements	29
2.1 Konzepte des betrieblichen Rechnungswesens	30
2.2 Stoffstromnetze	31
2.3 Produktbilanzen auf der Basis von Stoffstromnetzen.....	37
2.4 Zusammenfassung	43

3 Fallbeispiel: Stoffstromanalyse in einem Handelsunternehmen...45

3.1	Ansatz der empirischen Untersuchung	45
3.1.1	Informationen für ökologische Entscheidungsprozesse.....	46
3.1.2	Modellbildung im Rahmen ökologischer Entscheidungsprozesse.....	48
3.1.3	Allgemeine Aspekte der Modellbildung für die Untersuchung der Stoff- und Energieströme des Handelsunternehmens Spinnrad	54
3.1.4	Eingesetzte Software und Einsatzbedingungen.....	65
3.1.5	Erfahrungen beim Software-Einsatz.....	68
3.1.6	Modellbildung in der Praxis	73
3.1.7	Modellierung der Transportsysteme als Basis des Öko-Controlling von Handelsunternehmen	74
3.2	Überseetransporte	79
3.2.1	Modellierter Systemausschnitt	79
3.2.2	Stoffstromanalyse	79
3.2.3	Alternativ-Szenarien	82
3.2.4	Auswertung.....	85
3.3	Europatransporte	86
3.3.1	Modellierter Systemausschnitt	86
3.3.2	Stoffstromanalyse	86
3.3.3	Alternativ-Szenarien	89
3.3.4	Auswertung.....	92
3.4	Deutschlandtransporte	93
3.4.1	Modellierter Systemausschnitt	93
3.4.2	Stoffstromanalyse	94
3.4.3	Alternativ-Szenarien	95
3.4.4	Auswertung.....	99
3.5	Filialbelieferung	100
3.5.1	Modellierter Systemausschnitt	100
3.5.2	Stoffstromanalyse	101
3.5.3	Alternativ-Szenarien	103
3.5.4	Auswertung.....	106
3.6	Firmenzentrale.....	107
3.6.1	Modellierter Systemausschnitt	107
3.6.2	Stoffstromanalyse	108
3.6.3	Alternativ-Szenarien	115
3.6.4	Auswertung.....	119
3.7	Verkaufsfilialen	120
3.7.1	Modellierter Systemausschnitt	120
3.7.2	Stoffstromanalyse	122
3.7.3	Alternativ-Szenarien	125
3.7.4	Auswertung.....	126
3.8	Zusammenfassung	127

Teil B Handlungsorientierungen	133
4 Stoffstromanalyse und Stoffstrommanagement – ein Leitfaden	135
4.1 Stoffstromanalyse in Ihrem Unternehmen	135
4.2 Phasen und Aktivitäten bei der Vorbereitung	143
4.3 Phasen und Aktivitäten bei der Durchführung	151
4.4 Umsetzung der Ergebnisse	166
5 Referenzmodell für die Stoffstromanalyse in Handelsunternehmen	169
5.1 Einführung	169
5.1.1 Der Begriff Referenzmodell	169
5.1.2 Anforderungen an ein Referenzmodell für Stoffstromanalysen	171
5.1.3 Stoffstromanalysen ohne Referenzmodell	174
5.1.4 Stoffstromanalysen mit Referenzmodell	176
5.2 Aufbau des Referenzmodells und Hinweise zur Vorgehensweise	178
5.2.1 Aufbau des Referenzmodells	178
5.2.2 Hinweise zum Einsatz des Referenzmodells	180
5.3 Referenzmodell Beschaffung	185
5.3.1 Referenzmodell Übersee	186
5.3.2 Referenzmodell Europa	196
5.3.3 Referenzmodell Deutschland	201
5.4 Referenzmodell Distribution	216
5.5 Referenzmodell Zentrale	233
5.6 Referenzmodell Filiale	245
5.7 Zusammenfassung	254
6 Softwareeinsatz bei der Stoffstromanalyse	257
6.1 Unterstützung der Methodik	258
6.2 Programmschnittstellen	260
6.3 Referenzmodelle	261
6.4 Benutzungsschnittstelle	263
6.5 Konsistenzprüfungen und Fehlerlokalisierung	264
6.6 Umfangreiche Modelle und Datenbestände	264
6.7 Unvollständigkeit, Wiederverwendbarkeit und Modifizierbarkeit	264
6.8 Anwendung im Team	265
6.9 Zusammenfassung	266

7 Öko-Audit für Handelsunternehmen	267
7.1 Gesetzliche Rahmenbedingungen	267
7.2 Beteiligung von Handelsunternehmen an der EG-Öko-Audit-Verordnung?.....	269
7.3 Ziele und Nutzenpotentiale der Verordnung	270
7.4 Vorgehensweise nach der EG-Öko-Audit-Verordnung.....	273
7.4.1 Überblick	273
7.4.2 Die Schritte bis zur Gültigkeitserklärung (Zertifizierung).....	275
7.4.3 Begleitende Maßnahmen bei der Durchführung eines Öko-Audits	287
Ausblick	289
Literaturverzeichnis	293
Glossar	301
Autorenverzeichnis	315