

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Verzeichnis der Tabellen | 9 |
| Verzeichnis der Abbildungen | 11 |
| Abkürzungsverzeichnis | 14 |
| Vorwort | 19 |
| | |
| 1 Einführung in das Thema | 21 |
| 1.1 Einleitung | 21 |
| 1.1.1 Fragestellung und Themenabgrenzung | 21 |
| 1.1.2 Quellengrundlage und Forschungsstand | 27 |
| 1.1.3 Gang der Untersuchung | 35 |
| 1.2 Begriffe und theoretische Ansätze | 36 |
| 1.2.1 Betriebliche Sozialpolitik – Konzeptionen und Modelle | 36 |
| 1.2.2 Grundzüge der Organisationstheorie unter besonderer Berücksichtigung unternehmenshistorischer Ansätze | 47 |
| 1.3 Zur wirtschaftlichen Entwicklung der rheinisch-westfälischen Eisen- und Stahlindustrie bis 1933 | 58 |
| 1.3.1 Die Entwicklung bis zum Ausbruch des Ersten Weltkrieges | 58 |
| 1.3.2 Die Entwicklung von 1918 bis 1933 | 70 |
| | |
| 2 Betriebliche Sozialpolitik und Unternehmensorganisation in der rheinisch-westfälischen Eisen- und Stahlindustrie bis 1914/18 | 79 |
| 2.1 Die Entwicklung von Aufbaustrukturen unter besonderer Berücksichtigung der unternehmerischen Leitungsorganisation | 79 |
| 2.1.1 Die Entwicklung vom „Familienunternehmen“ zum „Entrepreneurial Enterprise“ (GHH, Krupp, Hoesch, Thyssen, DREW) | 79 |
| 2.1.2 Die Ausbildung von Manager-Unternehmen (HB&HV, Bochumer Verein, FWH, Phoenix, Dortmunder Union, RSW, Deutsch-Lux)..... | 91 |
| 2.1.3 Zusammenfassung | 102 |
| 2.2 Instrumente der betrieblichen Sozialpolitik | 108 |
| 2.2.1 Maßnahmen zur sozialen Sicherung | 108 |
| 2.2.1.1 Kranken- und Unterstützungskassen | 108 |
| 2.2.1.1.1 Institutionalisierung und quantitative Entwicklung | 109 |
| 2.2.1.1.2 Organisation und Verwaltung | 127 |
| 2.2.1.1.3 Erfolg | 134 |
| 2.2.1.2 Pensionseinrichtungen für Alter, Invalidität und Hinterbliebene | 139 |
| 2.2.1.2.1 Institutionalisierung und quantitative Entwicklung | 140 |
| 2.2.1.2.2 Organisation und Verwaltung | 156 |
| 2.2.1.2.3 Erfolg | 160 |
| 2.2.1.3 Versicherungen gegen Arbeitslosigkeit | 162 |

| | | |
|-----------|-----------------------------------------------------------|-----|
| 2.2.1.3.1 | Institutionalisierung und Verwaltung | 162 |
| 2.2.1.3.2 | Quantitative Entwicklung und Erfolg | 164 |
| 2.2.2 | Maßnahmen zum vergünstigten Warenbezug | 165 |
| 2.2.2.1 | Konsumanstalten | 166 |
| 2.2.2.1.1 | Institutionalisierung und Verwaltung | 166 |
| 2.2.2.1.2 | Quantitative Entwicklung und Erfolg | 170 |
| 2.2.3 | Wohnungspolitik | 171 |
| 2.2.3.1 | Werkwohnungsbau | 173 |
| 2.2.3.1.1 | Initiativen und quantitative Entwicklung | 173 |
| 2.2.3.1.2 | Kapitalaufwand, Bauausführung und Verwaltung | 186 |
| 2.2.3.1.3 | Auswirkungen und Erfolg | 191 |
| 2.2.3.2 | Arbeiterwohnheime („Arbeiterkasernen“) | 194 |
| 2.2.3.2.1 | Institutionalisierung und Verwaltung | 194 |
| 2.2.3.2.2 | Erfolg | 196 |
| 2.2.3.3 | Beteiligungen an gemeinnützigen Baugenossenschaften | 197 |
| 2.2.3.3.1 | Initiativen | 197 |
| 2.2.3.3.2 | Erfolg | 202 |
| 2.2.4 | Vermögensbildung und Eigenheimförderung | 202 |
| 2.2.4.1 | Betriebliche Spareinrichtungen | 203 |
| 2.2.4.1.1 | Institutionalisierung und Verwaltung | 203 |
| 2.2.4.1.2 | Erfolg | 210 |
| 2.2.4.2 | Eigenheimförderung | 214 |
| 2.2.4.2.1 | Maßnahmen und Modalitäten | 214 |
| 2.2.4.2.2 | Erfolg | 220 |
| 2.2.5 | Familien- und Gesundheitspolitik | 221 |
| 2.2.5.1 | Fabrikfürsorge | 221 |
| 2.2.5.1.1 | Kinder- und Jugendpflege | 230 |
| 2.2.5.1.2 | Wöchnerinnen- und Säuglingsfürsorge | 241 |
| 2.2.5.1.3 | Betreuung von Arbeiterfrauen | 245 |
| 2.2.5.1.4 | Erfolg | 246 |
| 2.2.5.2 | Hüttenärzte, Sanitätseinrichtungen und Werkskrankenhäuser | 247 |
| 2.2.5.3 | Kur- und Erholungsaufenthalte | 250 |
| 2.2.5.3.1 | Kuren und Kurbeihilfen für Arbeitnehmer | 251 |
| 2.2.5.3.2 | Kuren für Kinder von Werksangehörigen | 254 |
| 2.2.6 | Mitarbeiterkommunikation | 260 |
| 2.2.6.1 | Jubiläumsaktionen | 260 |
| 2.2.6.2 | Vereinswesen | 265 |
| 2.2.6.2.1 | Geselligkeitsvereine | 265 |
| 2.2.6.2.2 | Werkvereine | 266 |
| 2.2.6.2.3 | Erfolg | 270 |
| 2.2.6.3 | Betriebliche Bildungs- und Unterhaltungsangebote | 271 |
| 2.3 | Zwischenergebnis | 273 |

| | | |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 3 | Betriebliche Sozialpolitik und Unternehmensorganisation nach dem Ersten Weltkrieg am Beispiel der Vereinigte Stahlwerke AG 1926–1933 | 277 |
| 3.1 | Die Aufbau- und Leitungsorganisation der Vereinigte Stahlwerke AG | 277 |
| 3.1.1 | Die Entwicklung bis zum Ausbruch der Weltwirtschaftskrise | 277 |
| 3.1.2 | Die organisatorischen Umstrukturierungsmaßnahmen seit 1931/32 | 286 |
| 3.2 | Instrumente der betrieblichen Sozialpolitik | 290 |
| 3.2.1 | Maßnahmen zur sozialen Sicherung | 290 |
| 3.2.1.1 | Die Betriebskrankenkassen der VSt AG | 291 |
| 3.2.1.1.1 | Reformmaßnahmen im Zuge der VSt-Konzernumorganisation | 291 |
| 3.2.1.1.2 | Quantitative Entwicklung | 298 |
| 3.2.1.1.3 | Erfolg | 301 |
| 3.2.1.2 | Pensionseinrichtungen | 303 |
| 3.2.1.2.1 | Reorganisation der betrieblichen Altersversorgung | 304 |
| 3.2.1.2.2 | Erfolg | 312 |
| 3.2.2 | Maßnahmen zum vergünstigten Warenbezug am Beispiel der VSt-Konsumstalten GmbH | 314 |
| 3.2.2.1 | Umorganisation des VSt-Konsumwesens | 314 |
| 3.2.2.2 | Erfolg | 320 |
| 3.2.3 | Wohnungspolitik | 321 |
| 3.2.3.1 | Werkeigener Wohnungsbau | 321 |
| 3.2.3.2 | Werkgeförderter Wohnungsbau | 325 |
| 3.2.3.3 | Erfolg | 330 |
| 3.2.4 | Vermögensbildung am Beispiel der Werksparkassen der VSt AG | 330 |
| 3.2.4.1 | Reorganisation des Werksparkassenwesens | 331 |
| 3.2.4.2 | Einlagenentwicklung und Zinspolitik | 332 |
| 3.2.4.3 | Erfolg und Ausblick | 334 |
| 3.2.5 | Familien- und Gesundheitspolitik am Beispiel der VSt-Fürsorgestelle, Abteilung Röhrenwerke | 335 |
| 3.2.5.1 | Betriebliche Werksfürsorge der Gründerwerke nach dem Übergang auf die VSt AG | 336 |
| 3.2.5.2 | Leistungsgestaltung und quantitative Entwicklung | 338 |
| 3.2.5.3 | Erfolg | 343 |
| 3.2.6 | Mitarbeiterkommunikation | 344 |
| 3.2.6.1 | Werkzeitschriften | 345 |
| 3.2.6.1.1 | VSt-Werkzeitschrift „Das Werk“ | 347 |
| 3.2.6.1.2 | Erfolg und Ausblick | 349 |
| 3.2.6.2 | Ausbildungsbegleitende Maßnahmen | 351 |
| 3.2.6.2.1 | Ansätze zur Umstrukturierung des betrieblichen Ausbildungswesens in den VSt-Abteilungen | 353 |
| 3.2.6.2.2 | Erfolg | 356 |
| 3.2.6.3 | Jubiläumsaktionen | 356 |
| 3.2.6.3.1 | Ansätze zur Umorganisation des Jubiläumswesens | 356 |
| 3.2.6.3.2 | Erfolg | 358 |
| 3.3 | Zwischenergebnis | 358 |

| | | |
|-----|-----------------------------------------------|-----|
| 4 | Schlußbetrachtung | 363 |
| 5 | Anhang | I |
| 5.1 | Tabellen | I |
| 5.2 | Abbildungen | V |
| 6 | Quellen- und Literaturverzeichnis | XIV |
| 6.1 | Ungedruckte Quellen | XIV |
| 6.2 | Gedruckte Quellen und Sekundärliteratur | XIV |