INHALTSVERZEICHNIS

1 **Inhalt und Methoden der Betriebswirtschaftslehre** ... 9

1.1 Grundlagen des Wirtschaftsprozesses ... 9
1.1.1 Grundprinzipien des Wirtschaftens ... 9
1.1.2 Wirtschaftssysteme ... 13
1.1.3 Betriebliche Zielsetzungen ... 16
1.2 Methoden der Betriebswirtschaftslehre ... 21
1.2.1 Betriebswirtschaftslehre und andere Disziplinen ... 21
1.2.2 Die Bereiche betriebswirtschaftlicher Tätigkeit ... 24
1.2.3 Grenzen der Betriebswirtschaftslehre ... 28
1.3 Die Leistungsbereiche der Unternehmung ... 30
1.4 Rechtsformen ... 35
1.4.1 Die Einzelunternehmung ... 36
1.4.2 Personengesellschaften ... 38
1.4.3 Kapitalgesellschaften ... 42
1.4.4 Genossenschaften ... 49
1.4.5 Kombinierte Rechtsformen ... 52
1.4.6 Nicht-privatrechtliche Gesellschaftsformen ... 55

2 **Entscheidungen vor der Errichtung des Betriebes** ... 58

2.1 Die Wahl des Leistungsprogramms ... 58
2.1.1 Abstimmung mit den Möglichkeiten ... 58
2.1.2 Abstimmung mit den Fähigkeiten ... 67
2.2 Die Wahl der Rechtsform ... 71
2.2.1 Entscheidungskriterien für die Wahl der Rechtsform ... 71
2.2.2 Gesetzliche Einschränkungen der freien Wahl der Rechtsform ... 77
2.2.3 Die Anmeldung des Betriebes ... 78
2.3 Die Wahl des Standortes ... 80
2.3.1 Die Bedeutung der Standortbestimmung ... 80
2.3.2 Die Bestimmung der Standorteinflußfaktoren ... 82
2.3.3 Durchführung der Standortanalyse ... 86
2.4 Der Zusammenschluß von Unternehmen ... 91

3 **Der betriebliche Leistungsprozeß** ... 100

3.1 Die Produktionsfaktoren ... 100
3.1.1 Die Betriebsmittel ... 100
3.1.2 Die Werkstoffe ... 106
3.1.3 Die menschliche Arbeit im Betrieb ... 109
3.1.4 Die Betriebsführung ... 115

3.2 Die Beschaffung von Produktionsfaktoren ... 122
3.2.1 Die Bedeutung der Beschaffung für ein Unternehmen ... 122
3.2.2 Der Vertrag als Grundlage der Beschaffung ... 125
3.2.3 Die Beschaffung von Investitionsgütern ... 131
3.2.4 Die Beschaffung von Werkstoffen ... 138
3.3 Die Lagerung ... 146
3.3.1 Bedeutung und Funktion des Lagers in einem Unternehmen ... 146
3.3.2 Planung und Durchführung der Tätigkeiten im Lager ... 150
3.4 Die Produktion ... 156
3.4.1 Die Ausstattung der Fabrikationsanlagen ... 156
3.4.2 Die Planung des Produktionsprozesses ... 164
3.4.3 Die Durchführung des Produktionsprozesses ... 173
3.5 Der Absatz ... 178
3.5.1 Grundgedanken der Absatzpolitik ... 178
3.5.2 Die absatzpolitischen Instrumente ... 182
3.5.3 Die Planung der absatzpolitischen Aktivitäten ... 203

4 Die Finanzierung des Leistungsprozesses ... 209
4.1 Finanzplanung ... 209
4.2 Die Quellen der Finanzierung ... 220
4.2.1 Eigenfinanzierung ... 220
4.2.2 Fremdfinanzierung ... 224
4.3 Die Folgen mangelhafter Unternehmensfinanzierung ... 234
4.3.1 Die Veränderung des Leistungsprogramms ... 234
4.3.2 Die Sanierung ... 238
4.3.3 Der Vergleich ... 241
4.3.4 Der Konkurs ... 244
4.3.5 Die Liquidation ... 246

5 Die Organisation des Leistungsprozesses ... 250
5.1 Informationsbeschaffung ... 250
5.1.1 Begriff und Bedeutung der Informationsbeschaffung ... 250
5.1.2 Innerbetriebliche Informationsquellen ... 255
5.1.3 Außerbetriebliche Informationsquellen ... 267
5.2 Die Organisation des Betriebes ... 280
5.2.1 Die Wahl der Organisationsform ... 280
5.2.2 Aufgaben und Funktionen der Mitarbeiter im Betrieb ... 293
5.2.3 Hilfsmittel zur Gestaltung der Unternehmensorganisation ... 298
5.3 Die Kontrolle des Leistungsprozesses ... 307