

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
1 Grundlagen der Kosten- und Erlösrechnung	1
1.1 Warum Rechnungswesen?.....	1
1.2 Warum internes Rechnungswesen?.....	3
1.3 Was sind Kosten? Was sind Erlöse? Was ist Erfolg?.....	7
1.4 Genereller Ablauf der Kosten- und Erlösrechnung	11
1.5 Systeme der Kosten- und Erlösrechnung.....	16
1.6 Generelle Einteilungen von Kosten und Erlösen.....	17
1.7 Erste Rechenanwendungen.....	27
Kernsätze zu Kapitel 1	33
Weiterführende Literatur zu Kapitel 1	34
2 Kosten- und Erlösartenrechnung	35
2.1 Kostenartenrechnung: Ansatz und Ablauf.....	36
2.2 Erfassung ausgewählter Kostenarten.....	39
2.2.1 Materialkosten.....	39
2.2.2 Arbeitskosten: Personalkosten und kalkulatorischer Unternehmerlohn.....	42
2.2.3 Abschreibungskosten	45
2.2.4 Kapitalkosten: Kalkulatorische Zinsen	51
2.2.5 Kosten für Abgaben und Steuern	57
2.2.6 Mietkosten.....	58
2.2.7 Wagniskosten	59
2.3 Erlösartenrechnung.....	61
Kernsätze zu Kapitel 2	63
Weiterführende Literatur zu Kapitel 2.....	64

3	Kosten- und Erlösstellenrechnungen	65
3.1	Aufgaben und Ziele der Stellenrechnungen	65
3.2	Die Bestimmung von Bereichen: Kosten- und Erlösstellen	67
3.3	Der Ablauf der Kostenstellenrechnung: Die Betriebsabrechnung	70
3.3.1	Funktion und Aufbau des Betriebsabrechnungsbogens	70
3.3.2	Schritt 1: Die Zurechnung der primären Kosten auf Kostenstellen	72
3.3.3	Schritt 2: Die innerbetriebliche Leistungsverrechnung	74
3.4	Verknüpfung zur Erlösstellen- und Bereichserfolgsrechnung	81
3.5	Plankostenstellenrechnung	84
3.5.1	Aufgaben und Ablauf der Plankostenstellenrechnung	84
3.5.2	Kostenplan erstellen: Plankosten und Plankostenverrechnungssatz	86
3.5.3	Wirtschaftlichkeitsanalyse vorbereiten: Sollkosten, verrechnete Plankosten und Istkosten	91
3.5.4	Soll-Ist-Vergleich durchführen: Abweichungsanalyse	95
	Kernsätze zu Kapitel 3	102
	Weiterführende Literatur zu Kapitel 3	103
4	Prozessrechnung	105
4.1	Was kosten Tätigkeiten in einem Unternehmen?	105
4.2	Ablauf der Prozessrechnung	109
4.3	Prozessrechnung auf dem Prüfstand	117
	Kernsätze zu Kapitel 4	120
	Weiterführende Literatur zu Kapitel 4	121
5	Produktrechnung	123
5.1	Ziele der Produktrechnung	123
5.2	Grundtypen der Zuschlagskalkulation	125
5.3	Varianten der Zuschlagskalkulation	131
5.3.1	Kalkulation mit Maschinenstundensätzen	131
5.3.2	Kalkulation mit Lohnstundensätzen	136
5.3.3	Kalkulation mit Plankostenverrechnungssätzen	137
5.3.4	Kalkulation mit Prozesskostensätzen	138

5.4 Divisionskalkulation.....	143
5.4.1 Grundtypen der Divisionskalkulation	143
5.4.2 Äquivalenzziffernkalkulation.....	150
5.4.3 Verfahren der Kuppelkalkulation.....	152
5.5 Preiskalkulation und Erfolgsermittlung auf Vollkostenbasis	157
5.6 Produktrechnungen auf Teilkostenbasis.....	162
5.6.1 Preisentscheidungen auf Teilkostenbasis	162
5.6.2 Programmmentscheidungen auf Teilkostenbasis	169
Kernsätze zu Kapitel 5.....	172
Weiterführende Literatur zu Kapitel 5.....	173
6 Kundenrechnung.....	175
6.1 Auftragsbezogene Ansätze	175
6.2 Einzelkundenbezogene Ansätze	177
6.3 Kundengruppenbezogene Ansätze	179
6.4 Anwendungen der Kundenrechnung.....	180
Kernsätze zu Kapitel 6.....	184
Weiterführende Literatur zu Kapitel 6.....	184
7 Betriebsrechnung.....	185
7.1 Betriebsrechnung als kurzfristige Erfolgsrechnung	185
7.2 Klassische kalkulatorische Periodenerfolgsrechnung	187
7.3 Interner Periodenerfolg als modifizierter externer Erfolg	192
Kernsätze zu Kapitel 7.....	194
Weiterführende Literatur zu Kapitel 7.....	195
8 Konzepte des Kosten- und Erlösmanagements.....	197
8.1 Kosten- und Erlösmanagement als Ansätze zur Planung und Kontrolle.....	197
8.2 Gemeinkostenwertanalyse.....	198
8.3 Zero Based Budgeting.....	202
8.4 Target Costing	205
8.5 Life Cycle Cost Management.....	208
8.6 Erfahrungskurvenkonzept.....	211
Weiterführende Literatur zu Kapitel 8.....	212

9 Controlling in der Praxis.....	215
9.1 IT-Einsatz im Controlling.....	215
9.2 Die Rolle des Controllers im Wandel.....	221
Weiterführende Literatur zu Kapitel 9.....	224
Aufgabenteil	225
Lösungsteil.....	247
Literaturverzeichnis.....	271