

## Inhaltsverzeichnis

Vorwort	7
1. Mitbestimmung und Unternehmenskultur in Deutschland: Die Chemieindustrie im 20. Jahrhundert Klaus Tenfelde	11
2. Die Bayer AG: Entwicklungsphasen eines Chemiekonzerns im Überblick Paul Erker	35
3. Taktierender Wirtschaftsführer, fürsorglicher Patriarch oder überzeugter Sozialpolitiker? Carl Duisberg und die Anfänge der Sozialpolitik und Mitbestimmung bei Bayer Jürgen Mittag	57
4. Anfänge der Mitbestimmung: Gewerkschaften, betriebliche Sozialpolitik und Arbeitskonflikte in Leverkusen bis 1933/39 Werner Plumpe	91
5. Das I.G. Farbenwerk Leverkusen im Zweiten Weltkrieg: Arbeiterschaft, Arbeitseinsatzpolitik, Zwangsarbeit Valentina Maria Stefanski	121
6. Betriebliche Sozialpolitik in der Nachkriegszeit: Vom Ende des Zweiten Weltkriegs bis zum hundertjährigen Firmenjubiläum 1963 Hans-Hermann Pogarell / Michael Pohlenz	147
7. Die werkseigene „gute“ Tradition, die Ära Hochapfel und das Betriebsverfassungsgesetz: Zur Praxis der betrieblichen Mitbestimmung in Leverkusen nach 1945 Kirsten Petrak	177
8. Betriebsratswahlen bei Bayer 1945–2002: Wahlperioden, Wahlent- scheidungen und handelnde Akteure Karl-Otto Czikowsky	197
9. Oppositionelle Betriebsratsarbeit bei Bayer: Zwischen parteipolitischer, persönlicher und struktureller Konfrontation Stefan Moitra	217

<b>10. Von der „Bayer-Familie“ zum paritätisch getragenen Personalmanagement? Mitbestimmung und Personalpolitik nach 1945</b>	245
Ruth Rosenberger	
<b>11. Tarifpolitische Probleme in der Chemieindustrie und „bei Bayer“ – Historische Schlaglichter</b>	271
Werner Bischoff	
<b>12. Arbeitgeberverbände und Arbeitgeberpolitik in der Chemieindustrie</b>	283
Walther Müller-Jentsch	
<b>13. Mitbestimmungs-„Kultur“ bei Bayer in der Praxis: Betriebliche Aus- und Fortbildung</b>	305
Jörg Feldmann / Uwe Menzen	
<b>14. Frauenerwerbsarbeit und Gleichstellungspolitik bei Bayer im Überblick</b>	319
Roswitha Süßelbeck	
<b>15. Mit Spaß und Verantwortung in neue Zeiten – Momentaufnahmen betrieblicher und gewerkschaftlicher Jugendarbeit in den 1980er und 90er Jahren</b>	335
Oliver Zühlke	
<b>16. Zwischen betrieblicher Interessenvertretung und Gewerkschaftspolitik: Angestellte und Angestelltenvertretungen</b>	351
Karl-Otto Czikowsky	
<b>17. Die Interessenvertretung der ausländischen Arbeitnehmer in der Bayer AG</b>	365
Dimitrios Labrianidis / Alessandro Sandri	
<b>18. Eine andere Form von Unternehmenskultur: Betriebliche Kulturarbeit der Betriebsräte bei Bayer</b>	373
Rolf Nietzard / Paul Laux	
<b>19. Das Bayer Europa-Forum: Von den Anfängen hin zu einem funktionierenden europäischen sozialen Dialog im Bayer-Konzern</b>	383
Hans-Joachim Möller / Thomas de Win	
<b>20. Der Europäische Betriebsrat: Papiertiger oder Exportschlager der Mitbestimmung?</b>	403
Reinhard Reibsch	

<b>21. Von Bayer zu Lanxess: Die Mitbestimmung – ein wesentlicher Baustein der Umstrukturierung des Bayer-Konzerns</b>	<b>417</b>
Thomas de Win	
<b>22. Der Sprecherausschuss: Interessenvertretung und Mitbestimmungsorgan der Leitenden Angestellten des Bayer-Konzerns 1971-2007</b>	<b>421</b>
Wolfgang Schenk	
<b>23. Vom Alltag der Mitbestimmung in der Gegenwart: Ausschnitte aus dem Leben eines Betriebsratsvorsitzenden</b>	<b>429</b>
Erhard Gipperich	
<b>24. Die Bayer AG und die Mitbestimmung</b>	<b>435</b>
Interview mit Hubertus Schmoldt und Werner Wenning	
<b>Anhang</b>	<b>441</b>
<b>1. Auswahlbibliographie</b> (zusammengestellt von Claudia Hülsken)	<b>441</b>
<b>2. Bayer-Belegschaftszahlen 1863-2006</b> (zusammengestellt von Anne-Kristin Noack, Rüdiger Borstel und Marita Klein)	<b>447</b>
<b>3. Firmendaten und Definitionen</b> (zusammengestellt von Hans-Hermann Pogarell und Michael Pohlenz)	<b>454</b>
<b>4. Betriebsratsvorsitzende im Bayer-Konzern</b> (zusammengestellt von Karl-Otto Czikowsky)	<b>455</b>
<b>5. Betriebsratswahlen 1953-2006</b> (zusammengestellt von Claudia Hülsken und Karl-Otto Czikowsky)	<b>457</b>
<b>6. Abbildungsverzeichnis</b>	<b>466</b>
<b>7. Autorenverzeichnis</b>	<b>467</b>