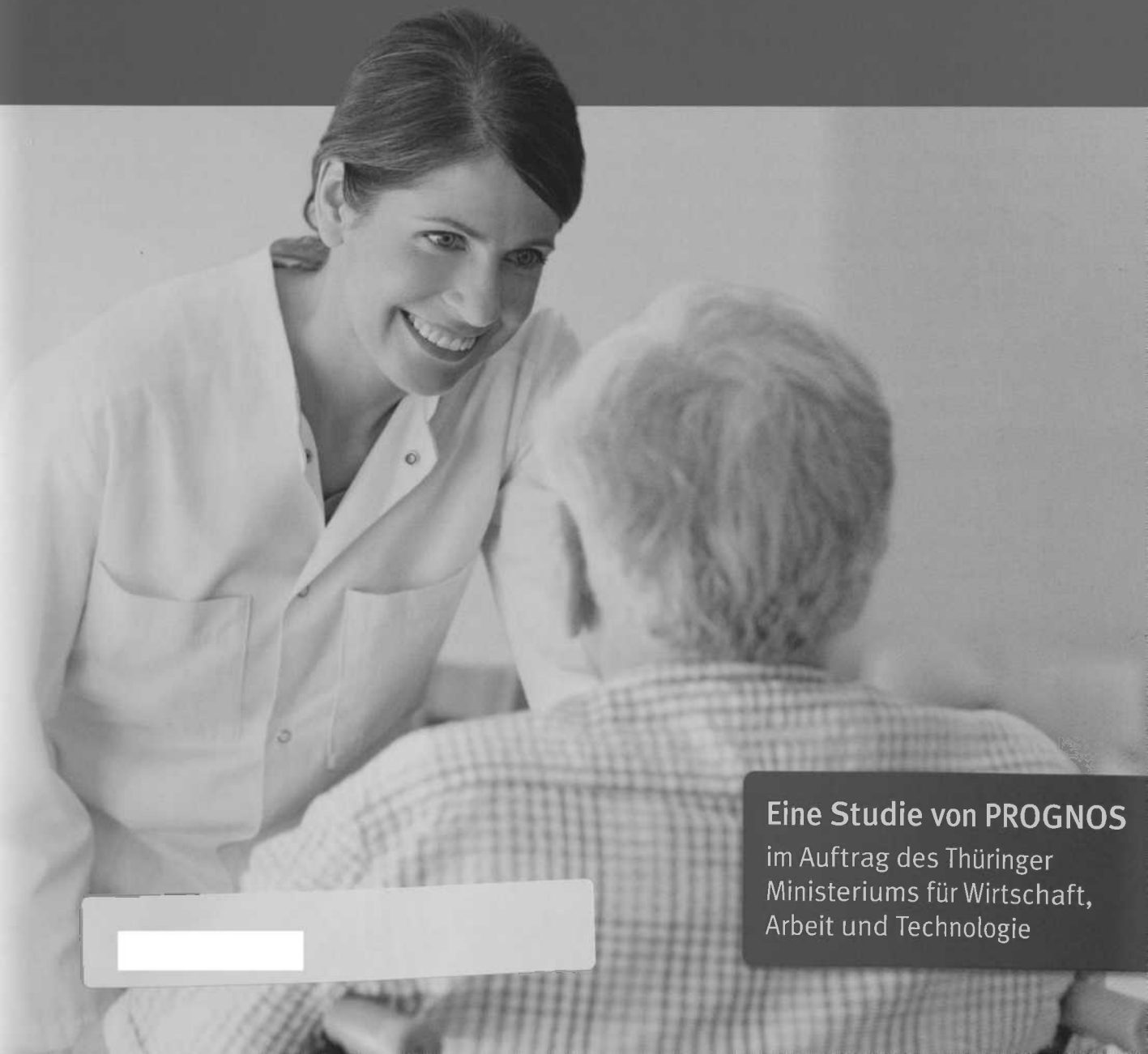


Fachkräftesicherung durch Gute Arbeit.

Rahmenbedingungen und Zukunftsperspektiven in der Pflege in Thüringen.



Eine Studie von **PROGNOS**
im Auftrag des Thüringer
Ministeriums für Wirtschaft,
Arbeit und Technologie



Inhaltsverzeichnis

Inhaltsverzeichnis	I
Abbildungsverzeichnis	IV
Tabellenverzeichnis	VI
1 Aufgabenstellung und Studiendesign	1
2 Die Sozialwirtschaft in Thüringen und in den Vergleichsländern – Entwicklung und Situationsbeschreibung	4
2.1 Demografische Entwicklung in Thüringen und in den Vergleichsländern	4
2.2 Entwicklung der Nachfrage nach und des Angebots an Pflegeleistungen	6
2.2.1 Entwicklung der Zahl der Pflegebedürftigen und der Krankenhausbehandlungen/ Behandlungen in Vorsorge- und Rehabilitationseinrichtungen (Nachfrageseite)	7
2.2.2 Entwicklung der Beschäftigtenzahl und des Arbeitsumfangs (Angebotsseite)	9
2.3 Aktuelle Situationsbeschreibung	12
2.3.1 Aktuelle Zahl der Pflegebedürftigen (Nachfrageseite)	12
2.3.2 Aktuelle Zahl der Beschäftigten in der Pflege (Angebotsseite)	15
3 Rechtliche und politische Rahmenbedingungen	20
3.1 Finanzierung	21
3.1.1 Rechtliche Finanzierungsgrundlagen	21
3.1.2 Pflegesätze und Punktwerte	21
3.1.3 Investitionskostenförderung der Länder	27
3.2 Personaleinsatz und Qualifikationsanforderungen	28
3.2.1 Unterschiede der Berufsabschlüsse	28
3.2.2 Fachkraftquote und Anforderungen an den Personaleinsatz	29
3.3 Rechtliche und finanzielle Grundlagen der Pflegeausbildung	31
3.4 Heimgesetze und Initiativen zur Stärkung der Pflegeberufe	36
4 Arbeitsmarkt und Ausbildung	39
4.1 Nachfrage- und Angebotssituation auf dem Pflegearbeitsmarkt	39
4.1.1 Arbeitskräfteangebot und -nachfrage in der Altenpflege	40
4.1.2 Arbeitskräfteangebot und -nachfrage in der Krankenpflege	41
4.2 Merkmale der Pflegekräfte in Thüringen und in den Vergleichsländern	43
4.2.1 Alter und Geschlecht	44
4.2.2 Arbeitszeit	44
4.2.3 Verweildauer	47
4.3 Fachkräftebedarf	48
4.3.1 Bewertung der aktuellen Situation	49
4.3.2 Ausländische Fachkräfte	50
4.4 Ausbildungsangebot und Ausbildungsqualität	51

4.4.1	Organisation der Pflegeausbildung in Thüringen und in den Vergleichsländern	52
4.4.2	Entwicklung der Zahl der Auszubildenden	55
4.4.3	Bewertung der Ausbildungsbedingungen aus Expertensicht	58
4.4.4	Chancen und Risiken der Vereinheitlichung der Kranken- und Altenpflegeausbildung	59
5	Entlohnungsbedingungen	61
5.1	Wesentliche Unterschiede zwischen den Fachbereichen	61
5.2	Lohnunterschiede zwischen den Bundesländern	64
5.3	Tarifbindung und Tarifbedingungen der großen Träger in der Sozialwirtschaft	67
5.3.1	Tarifbindung	67
5.3.2	Bundesweiter Vergleich tariflicher versus nichttariflicher Einkommen in der Krankenpflege	69
5.3.3	Tarifbedingungen der großen Träger der Sozialwirtschaft	73
5.4	Einkommensbedingungen für Auszubildende in der Pflege	80
6	Betriebliche Faktoren	83
6.1	Personalmanagement	84
6.2	Personalentwicklung	85
6.3	Führung	86
6.4	Betriebliches Gesundheitsmanagement	88
6.5	Arbeitsorganisation	93
6.6	Personalgewinnung	95
7	Handlungsempfehlungen	98
7.1	Rechtliche Rahmenbedingungen	98
7.1.1	Empfehlungen an die Politik	98
7.2	Finanzierungs- und Entlohnungsbedingungen	99
7.2.1	Empfehlungen an die Politik	99
7.2.2	Empfehlungen an die Betriebe	101
7.3	Arbeitsmarkt und Fachkräftebedarf	102
7.3.1	Empfehlungen an die Politik	102
7.3.2	Empfehlungen an die Betriebe	103
7.4	Ausbildung der Pflegekräfte	105
7.4.1	Empfehlungen an die Politik	105
7.4.2	Empfehlungen an die Betriebe	106
7.5	Betriebliche Faktoren: Personalmanagement	107
7.5.1	Empfehlungen an die Betriebe	107
7.6	Betriebliche Faktoren: Karriere & Weiterbildung	108
7.6.1	Empfehlungen an die Betriebe	108
7.7	Betriebliche Faktoren: Führung	108
7.7.1	Empfehlungen an die Betriebe	108

7.8	Betriebliche Faktoren: Gesundheitsmanagement	109
7.8.1	Empfehlungen an die Betriebe	109
7.9	Betriebliche Faktoren: Arbeitsorganisation	110
7.9.1	Empfehlungen an die Politik	110
7.9.2	Empfehlungen an die Betriebe	110
7.10	Betriebliche Faktoren: Vereinbarkeit von Beruf und Familie	111
7.10.1	Empfehlungen an die Politik	111
7.10.2	Empfehlungen an die Betriebe	112
8	Zusammenfassung und Ausblick	113
Anhang IX		
Literaturverzeichnis		XXIV