

**Sérgio G. Lazzarini**

# **CAPITALISMO DE LAÇOS**

**Os donos do Brasil  
e suas conexões**

3ª Tiragem



**ELSEVIER**



**CAMPUS**

## SUMÁRIO



CAPÍTULO 1 – INTRODUÇÃO: UM CAPITALISMO DE LAÇOS.....	1
1.1. Um capitalismo de laços.....	3
1.2. Um mundo pequeno: a análise estrutural do capitalismo de laços .....	7
1.3. As raízes do capitalismo de laços .....	12
1.4. A natureza local dos laços.....	13
CAPÍTULO 2 – MUDAR TUDO PARA NÃO MUDAR NADA: A EVOLUÇÃO DAS RELAÇÕES DE PROPRIEDADE NO PERÍODO PÓS-PRIVATIZAÇÃO .....	17
2.1. Relações de propriedade no Brasil: como (pouco) mudaram .....	20
2.2. Desigualdades de influência: alguns são mais conectados que outros .....	27
2.3. As causas: por que governo e atores domésticos permanecem centrais? .....	30
2.4. As consequências: intensifica-se o capitalismo de laços.....	33
2.4.1. O governo permaneceu mais influente do que se pensa .....	34
2.4.2. Fundos de pensão tornam-se atores pivôs.....	35
2.4.3. Alguns grupos domésticos se sobressaem mais que outros .....	38
2.5. É assim porque sempre foi .....	40
CAPÍTULO 3 – LIGAÇÕES PERIGOSAS? O ENTRELAÇAMENTO ENTRE CAPITAL PÚBLICO E CAPITAL PRIVADO NO BRASIL.....	41
3.1. As empresas e suas conexões políticas.....	43
3.2. O valor das conexões políticas.....	45
3.3. O BNDES.....	49
3.4. “O Brasil como ele é?” .....	52
3.5. Abrindo a caixa-preta das relações entre governo e empresas.....	55

CAPÍTULO 4 – JOGOS DE ELITE: OS GRUPOS EMPRESARIAIS E SUAS INTERDEPENDÊNCIAS .....	57
4.1. Os grupos e seus tipos .....	61
4.2. A visão positiva dos grupos .....	64
4.3. A visão negativa dos grupos .....	67
4.4. Jogos de elite .....	70
4.5. Redes de grupos .....	75
4.6. Os grupos e o capitalismo de laços .....	79
CAPÍTULO 5 – IMPERIALISTAS OU INOCENTES EM TERRA DESCONHECIDA? OS GRUPOS ESTRANGEIROS E SUA INSERÇÃO NAS REDES LOCAIS .....	81
5.1. Imperialistas? .....	83
5.2. A desvantagem de ser estrangeiro .....	86
5.3. Mas nem todos são inocentes... ..	89
5.4. A globalização é um fenômeno local .....	93
CAPÍTULO 6 – OS NOVOS NA BOLSA: AS EMPRESAS QUE ABRIRAM CAPITAL NO PERÍODO 2004-2009 .....	94
6.1. A onda de abertura de capital no Brasil (2004-2009) .....	96
6.2. Os novos na bolsa e sua inserção nas redes de propriedade .....	98
6.3. Conselhos entrelaçados .....	101
6.4. O mundo pequeno dos novos na bolsa .....	104
6.5. Um sinal de mudança? .....	108
CAPÍTULO 7 – CONCLUSÕES: É ASSIM POR QUE SEMPRE FOI? .....	109
7.1. Um balanço do capitalismo de laços no Brasil .....	110
7.2. O que fazer, então? .....	114
7.2.1. Mais transparência .....	114
7.2.2. Mais isolamento político .....	115
7.2.3. Redução generalizada de custos de transação .....	116
7.2.4. Combate a condutas anticompetitivas .....	117
7.3. É assim porque sempre foi <i>mesmo</i> ? .....	117
NOTAS .....	121
APÊNDICE I – A BASE DE DADOS .....	144
APÊNDICE 2 – ANÁLISE DE REDES .....	165
Matrizes e redes .....	165
Mundos pequenos em redes de nó único .....	166
Mundos pequenos em redes de nós duplos (redes de afiliação) .....	169
Centralidade .....	172
Ferramentas de cálculo .....	174
BIBLIOGRAFIA .....	175