

Nachhaltiges Umweltmanagement

von

Prof. Dr. Justus Engelfried

2., vollständig überarbeitete, aktualisierte und
erweiterte Auflage

Oldenbourg Verlag München

Inhalt

Vorwort und Danksagung zur zweiten Auflage	V
Vorwort und Danksagung zur ersten Auflage	VII
Abkürzungsverzeichnis	XIII
Abbildungsverzeichnis	XV
Tabellenverzeichnis	XVII
1 Einleitung: Konzeption des Lehrbuches	1
2 Hintergründe des nachhaltigen Wirtschaftens	7
2.1 Entwicklung des Umweltbewusstseins und des Umweltmanagements	7
2.2 Nachhaltige Entwicklung als Leitbild für Unternehmen	17
3 Nachhaltiges betriebliches Umweltmanagement	27
3.1 Definitionen und Charakteristika von nachhaltigem Umweltmanagement	27
3.2 Vor- und Nachteile von nachhaltigem Umweltmanagement für Unternehmen.....	30
4 Implementierung von Umweltmanagement im Unternehmen	35
4.1 Ausgangsüberlegungen zur Implementierung von Umweltmanagement	38
4.2 Vorgehensweise zur Implementierung von Umweltmanagement	39
4.3 Einzelne Elemente des Umweltmanagements	54
4.3.1 Umweltpolitik.....	54
4.3.2 Umweltprüfung- und Umweltprüfungsverfahren	58
4.3.2.1 Umweltprüfungsverfahren.....	59
4.3.2.2 Inhalte der Umweltprüfung	62
4.3.3 Umweltprogramm.....	78
4.3.3.1 Energieeinsatz.....	85
4.3.3.2 Materialeinsatz und Abfallanfall	86
4.3.3.3 Wassereinsatz und Abwasseranfall.....	88
4.3.3.4 Flächeneinsatz und Biodiversität.....	90

4.3.3.5	Emissionen	94
4.3.3.5.1	Emissionen mit klimarelevanter Wirkung.....	94
4.3.3.5.2	Emissionen mit ozonschichtzerstörender Wirkung	94
4.3.3.5.3	Emissionen mit versauernder Wirkung	94
4.3.3.5.4	Emissionen mit eutrophierender Wirkung.....	95
4.3.3.5.5	Emissionen, die zur Photooxidantienbildung beitragen	95
4.3.3.5.6	Emissionen mit ökotoxischer Wirkung	95
4.3.3.5.7	Emissionen von „Gerüchen“	97
4.3.3.5.8	Weitere Emissionen.....	98
4.3.3.6	Lärm	99
4.3.3.7	Störfälle.....	100
4.3.3.8	Umweltauswirkungen von Transport/Verkehr	100
4.3.3.9	Umweltauswirkungen der Produkte und Dienstleistungen.....	103
4.3.4	Umweltmanagementsystem und Umweltmanagementhandbuch	109
4.3.4.1	Prozesslandkarte und Organigramm.....	111
4.3.4.2	Generelle Regelung der Verantwortlichkeiten	113
4.3.4.3	Generelle Regelung der Dokumentenlenkung.....	115
4.3.4.4	Generelle Regelung von Umweltverfahrensanweisungen.....	118
4.3.4.5	Generelle Regelung von Umweltsprachanweisungen	120
4.3.4.6	Regelung der Führungsprozesse.....	122
4.3.4.7	Regelung der Kernprozesse.....	126
4.3.4.8	Regelung der Unterstützungsprozesse.....	129
4.3.4.9	Umweltmanagementhandbuch	130
4.3.5	Umweltbetriebsprüfung und Umweltbetriebsprüfungsverfahren	135
4.3.5.1	Umweltbetriebsprüfungsverfahren	137
4.3.5.2	Inhalte der Umweltbetriebsprüfung.....	143
4.3.6	Umwelterklärung.....	144
4.3.7	Validierung bzw. Zertifizierung	148
4.3.8	Registrierung bzw. Aushändigung des Zertifikats	157
4.4	Auswahl der Bezugsgrundlage des Umweltmanagementsystems	162
4.5	Kosten/Nutzen-Überlegungen zur Einführung von Umweltmanagement.....	166
4.6	Wechselwirkungen verschiedener Managementsysteme und deren Vereinheitlichung	170
5	Nachhaltiges Umweltmanagement als Teil der Unternehmensstrategie	177
5.1	Bestimmung einer umweltbezogenen Unternehmenspositionierung	180
5.2	Formulierung einer umweltbezogenen Unternehmensstrategie	188
5.3	Instrumente des Umweltmanagements.....	192
5.3.1	Umweltverträgliche Produktpolitik	199
5.3.2	Umweltverträgliche Produktionspolitik	199
5.3.3	Umweltverträgliche Distributions- und Redistributionspolitik	200
5.3.4	Umweltorientierte Personalpolitik.....	207
5.3.5	Umweltorientierte Forschungs- und Entwicklungspolitik.....	211

5.3.6	Umweltorientierte Investitions- und Finanzpolitik	216
5.3.7	Umweltorientierte Kontrahierungspolitik	219
5.3.8	Umweltorientierte Kommunikationspolitik	221
6	Ausblick: das nachhaltige Unternehmen	227
7	Zusammenfassung	233
8	Literatur- und Quellenverzeichnis	237
8.1	Literatur und Quellen	237
8.2	Gesetze/Verordnungen/Normen etc. in engem Zusammenhang zum Umweltmanagement	243
8.3	Literaturhinweise zum Umweltrecht und wesentliche Rechtsvorschriften	245
8.4	Literatur, Quellen und weiterführende Literaturhinweise zur Entwicklung des Umweltbewusstseins und des Umweltmanagements	251
8.5	Weiterführende Literaturhinweise zum Umweltmanagement	253
8.6	Weiterführende Internetadressen	269
	Stichwortverzeichnis	271
	Endnoten	277