

MB 561 8309 ✓

Kommunale Kosten- und Wirtschaftlichkeitsrechnung

Fachbuch
mit Beispielen und
praktischen Übungen und Lösungen

17. vollständig überarbeitete Auflage

von
Bernd Klümper
Heribert Möllers
Ewald Zimmermann

A 260392

Inhaltsverzeichnis mit Gliederung

Vorwort zur 17. Auflage	3
Vorwort zur 1. Auflage	4
Literaturverzeichnis	8
1 Einleitung	11
1.1 Aufgaben und Ziele des Rechnungswesens	11
1.2 Gliederung des Rechnungswesens	15
2 Betriebswirtschaftliche Begriffe	18
2.1 Herleitung der Begriffe Kosten und Leistung	18
2.1.1 Definition der Begriffe Auszahlungen, Ausgabe, Aufwand und Kosten	18
2.1.2 Abgrenzung der Begriffe Auszahlung, Ausgaben, Aufwand und Kosten	20
2.1.3 Definition und Abgrenzung der Begriffe Einzahlung, Einnahme, Ertrag und Leistung	26
2.1.4 Übungsaufgaben	30
2.2 Betriebswirtschaftliche Kostenbegriffe	47
2.2.1 Fixe Kosten	47
2.2.2 Variable Kosten	49
2.2.3 Gesamtkosten	51
2.2.4 Stückkosten	53
2.2.5 Übungsaufgaben	55
3 Buchführungssysteme	63
3.1 Doppelte Buchführung	63
3.1.1 Anwendungsbereich für die öffentliche Verwaltung	63
3.1.2 Inventur, Inventar, Bilanz	65
3.1.3 Grundzüge des Neuen Kommunalen Finanzmanagements	73
3.1.4 Bestandsbuchungen	76
3.1.5 Erfolgsbuchungen	86
3.1.6 Ergänzungen von Bestands- und Erfolgsbuchungen	93
3.1.7 Finanzbuchungen	107
3.1.8 Der Gesamttablauf im NKF – von der Planung bis zur Rechnung	112
3.1.9 Bilanzanalyse	123
3.1.10 Abgrenzungen zwischen Betriebserfolg und neutralem Erfolg sowie zu den Kosten und Leistungen	126
3.1.11 Übungsaufgaben	130
3.2 Die kameralistische Buchführung	151
3.2.1 Verwaltungskameralistik	151
3.2.2 Übungsaufgabe	158
3.3 Abgrenzung zwischen doppelter und kameralistischer Buchführung	159
3.3.1 Inhalt	159
3.3.2 Übungsaufgabe	161
4 Kostenrechnung	162
4.1 Praxis der Kostenrechnung	162
4.1.1 Grundsätze und Aufbau der Kostenrechnung	162
4.1.2 Anwendungsgebiete in der Kommunalverwaltung	164

4.1.3	Kostenrechnungssysteme	165
4.1.4	Übungsaufgaben	166
4.2	Aufbau der Kostenrechnung	169
4.2.1	Kostenartenrechnung	169
4.2.1.1	Aufgabe der Kostenartenrechnung	169
4.2.1.2	Bildung von Kostenarten	169
4.2.1.3	Kostenartenpläne	170
4.2.1.4	Begründung für die Auswahl der Kostenarten	173
4.2.1.5	Personalkosten	174
4.2.1.6	Materialkosten	175
4.2.1.7	Kalkulatorische Abschreibungen	178
4.2.1.8	Kalkulatorische Zinsen	194
4.2.1.9	Kalkulatorische Wagnisse	201
4.2.1.10	Leistungsverrechnung von Querschnittseinheiten (zentrale Dienste).....	202
4.2.1.11	Übungsaufgaben	205
4.2.2	Kostenstellenrechnung	228
4.2.2.1	Aufgabe der Kostenstellenrechnung	228
4.2.2.2	Bildung von Kostenstellen	229
4.2.2.3	Betriebsabrechnungsbogen	234
4.2.2.4	Durchführung der Primärkostenverrechnung	239
4.2.2.5	Durchführung der Sekundärkostenverrechnung	242
4.2.2.6	Übungsaufgaben	255
4.2.3	Kostenträgerrechnung	281
4.2.3.1	Aufgabe der Kostenträgerrechnung	281
4.2.3.2	Überblick über die Verfahren der Kostenträgerstückrechnung	283
4.2.3.3	Divisionskalkulation	284
4.2.3.4	Äquivalenzziffernkalkulation	288
4.2.3.5	Zuschlagskalkulation	292
4.2.3.6	Übungsaufgaben	302
4.3	Teilkostenrechnung	316
4.3.1	Darstellung	316
4.3.2	Übungsaufgaben	320
4.4	Analyse der Kostenrechnung (Controlling)	325
4.4.1	Darstellung	325
4.4.2	Übungsaufgaben	331
5	Investitions- und Finanzierungsrechnungen	334
5.1	Investition und Finanzierung	334
5.1.1	Finanzierung und Finanzierungsrechnung	334
5.1.2	Investition	340
5.1.3	Wirtschaftlichkeitsrechnungen	341
5.1.4	Methodenüberblick	346
5.1.5	Rechtliche Grundlagen	349
5.2	Statische Wirtschaftlichkeitsrechnungen	350
5.2.1	Kostenvergleichsrechnung	350
5.2.1.1	Allgemeine Darstellung	350
5.2.1.2	Alternativenvergleich	351
5.2.1.3	Ersatzvergleich	362

5.2.1.4	Verfahrensvarianten	365
5.2.1.5	Annahmen und Auswirkungen für die Anwendung	375
5.2.1.6	Übungsaufgaben	378
5.2.2	Rentabilitätsrechnung	402
5.2.2.1	Darstellung des Verfahrens	402
5.2.2.2	Annahmen und Auswirkungen für die Anwendung	409
5.2.3.3	Übungsaufgaben	410
5.2.3	Amortisationsrechnung	418
5.2.3.1	Darstellung des Verfahrens	418
5.2.3.2	Annahmen und Auswirkungen für die Anwendung	427
5.2.3.3	Übungsaufgaben	428
5.2.4	Beurteilung statischer Wirtschaftlichkeitsrechnungen	435
5.3	Dynamische Wirtschaftlichkeitsrechnungen	436
5.3.1	Grundlagen dynamischer Rechnungen	436
5.3.2	Kapitalwertmethode	443
5.3.2.1	Beurteilung der Vorteilhaftigkeit einer einzelnen Investition	443
5.3.2.2	Alternativenvergleich	448
5.3.2.3	Annahmen und Auswirkungen für die Anwendung	449
5.3.3	Interne Zinsfußmethode	450
5.3.3.1	Vorteilhaftigkeitskriterium und Alternativenvergleich	450
5.3.3.2	Annahmen und Auswirkungen für die Anwendung	455
5.3.4	Annuitätenmethode	456
5.3.4.1	Vorteilhaftigkeitskriterium und Alternativenvergleich	456
5.3.4.2	Annahmen und Auswirkungen für die Anwendung	459
5.3.5	Beurteilung dynamischer Wirtschaftlichkeitsrechnungen	460
5.3.6	Übungsaufgaben	461
5.4	Nutzen-Kosten-Methoden	472
5.4.1	Einführung	472
5.4.2	Kosten-Nutzen-Analyse	472
5.4.2.1	Darstellung des Verfahrens	472
5.4.2.2	Beurteilung des Verfahrens	479
5.4.3	Nutzwertanalyse	479
5.4.3.1	Darstellung des Verfahrens	479
5.4.3.2	Beurteilung des Verfahrens	485
5.4.4	Kosten-Wirksamkeits-Analyse	487
5.4.5	Übungsaufgaben	487
5.5	Entscheidungen unter Unsicherheit	498
5.5.1	Überblick über die Verfahren	498
5.5.2	Korrekturverfahren	498
5.5.3	Sensitivitätsanalyse	500
5.5.4	Entscheidungsbaumtechnik	501
5.5.5	Übungsaufgaben	508
5.6	Schlussbemerkungen	514

Anhang:

Anlage I	Auszüge aus gesetzlichen Bestimmungen	515
Anlage II	Haushaltsrechtlicher NKF Kontenrahmen	529
Anlage III	Zinstabellen	530
Stichwortverzeichnis		534