

Ute Vanini

# Controlling

mit 147 Abbildungen

Lucius & Lucius · Stuttgart

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
Abbildungsverzeichnis.....	X
Anhangsverzeichnis.....	XV
Abkürzungsverzeichnis.....	XVI
1. Grundlagen des Controllings .....	1
1.1. Warum Controlling notwendig ist.....	1
1.2. Einordnung ausgewählter Controlling-Konzeptionen.....	4
1.2.1. Begriffsabgrenzung und Anforderungen.....	4
1.2.2. Systematisierung.....	6
1.2.3. Überblick.....	7
1.2.4. Bewertung.....	13
1.2.5. Synopsis: Ziele und Funktionen des Controllings .....	18
1.3. Organisation des Controllings.....	21
1.4. Kritische Würdigung und Ausblick.....	30
Wiederholungsfragen.....	31
2. Planung und Kontrolle als Controlling-Aufgabe.....	33
2.1. Grundlagen der Planung und Kontrolle.....	33
2.1.1. Begriffsabgrenzung, Prozess, Funktionen und Arten der Planung.....	33
2.1.2. Begriffsabgrenzung, Prozess, Funktionen und Arten der Kontrolle.....	40
2.1.3. Aufgaben des Controllers.....	43
2.1.4. Umsetzung und Probleme in der Unternehmenspraxis.....	52
2.2. Controlling-Instrumente der Planung und Kontrolle .....	59
2.2.1. Überblick.....	60
2.2.2. Strategische Planung und Kontrolle.....	60
2.2.3. Balanced Scorecard.....	74
2.2.4. Budgetierung .....	88
2.3. Kritische Würdigung und Ausblick.....	108
Wiederholungsfragen.....	109
3. Informationsversorgung als Controlling-Aufgabe.....	111
3.1. Grundlagen der Informationsversorgung .....	111
3.1.1. Begriffsabgrenzung und Funktionen.....	111

---

3.1.2. Die Aufgaben des Controllers .....	112
3.1.3. Ermittlung des Informationsbedarfs .....	114
3.1.4. Das Rechnungswesen als Informationsbasis des Controllings .....	117
3.2. Controlling-Instrumente zur Informationsversorgung .....	121
3.2.1. Überblick .....	121
3.2.2. Target Costing .....	121
3.2.3. Prozesskostenrechnung .....	135
3.2.4. Kennzahlen und Kennzahlensysteme .....	149
3.2.5. Benchmarking .....	172
3.3. Gestaltung des Berichtswesens .....	183
3.3.1. Definition und Funktionen .....	183
3.3.2. Berichtsarten und Berichtssysteme .....	186
3.3.3. Berichtsgestaltung .....	187
3.4. Kritische Würdigung und Ausblick .....	191
Wiederholungsfragen .....	191
4. Spezielle Controlling-Probleme .....	194
4.1. Ansätze und Probleme des Risikocontrollings .....	194
4.1.1. Warum Risikomanagement und -controlling notwendig sind .....	194
4.1.2. Definition und Aufgaben .....	196
4.1.3. Gesetzliche Anforderungen .....	203
4.1.4. Ansätze und Probleme der Risikoidentifikation .....	208
4.1.5. Ansätze und Probleme der Risikobewertung .....	215
4.1.6. Ansätze und Probleme der Risikoberichterstattung .....	222
4.2. Controlling und IFRS .....	224
4.2.1. Internationalisierung der Rechnungslegung .....	224
4.2.2. Auswirkungen der IFRS-Bilanzierung auf das Controlling .....	226
4.2.3 Nutzen und Probleme .....	243
4.3. Verhaltensorientiertes Controlling .....	245
4.3.1. Warum ein verhaltensorientiertes Controlling notwendig ist .....	245
4.3.2. Grundlagen .....	246
4.3.3. Verhaltenswirkungen am Beispiel der Budgetierung .....	250
4.3.4. Verhaltensorientierte Gestaltung von Budgetsystemen .....	256

---

4.4. Kritische Würdigung und Ausblick.....	259
Wiederholungsfragen.....	260
Anhang.....	262
Literaturverzeichnis.....	269
Stichwortverzeichnis .....	285