

*Uwe Wagschal, Ole Wintermann, Thieß Petersen (Hrsg.)*

# **Konsolidierungsstrategien der Bundesländer**

Verantwortung für die Zukunft

**A 257744**

| **Verlag BertelsmannStiftung**

# Inhalt

<b>Vorwort</b> .....	7
<b>Globaler Wandel und öffentliche Finanzen – Zur Notwendigkeit der Budgetkonsolidierung im Zuge des globalen Wandels</b> .....	8
<i>Thieß Petersen, Ole Wintermann</i>	
<b>Konsolidierungsstrategien der Bundesländer</b> .....	17
<i>Uwe Wagschal, Georg Wenzelburger, Thomas Metz und Tim Jäkel</i>	
<b>1 Einleitung</b> .....	17
1.1 Ziele und Gliederung der Konsolidierungsstudie .....	17
1.2 Deutschland zwischen »Sanierungsfall« und Haushaltsausgleich ...	19
1.3 Die Methodik .....	24
<b>2 Staatsverschuldung und Konsolidierung in den Bundesländern</b> .....	26
2.1 Die Analyse der Staatsverschuldung in den Bundesländern .....	27
2.2 Die Konsolidierungsanstrengungen der Bundesländer .....	52
<b>3 Die Strategien der Bundesländer</b> .....	103
3.1 Baden-Württemberg: Gute Performanz – langfristig hohe Risiken ...	103
3.2 Bayern: Der Primus .....	115
3.3 Berlin: Von der »Pleite« zum Überschuss .....	124
3.4 Brandenburg: Konzertierter Personalabbau als Schlüssel .....	136
3.5 Bremen: Hoffen auf fremde Hilfe .....	148
3.6 Hamburg: Doppik und die Konsolidierung .....	163
3.7 Hessen: Mit vorne bei institutionellen Innovationen .....	174
3.8 Mecklenburg-Vorpommern: Das Ziel, auf eigenen Beinen zu stehen .....	186
3.9 Niedersachsen: Stürmisch aus der Haushaltskrise? .....	198
3.10 Nordrhein-Westfalen: Vom Vorbild zum Konsolidierungsfall .....	210
3.11 Rheinland-Pfalz: Die demographische Herausforderung frühzeitig erkannt .....	220

3.12	Saarland: Konsolidiert und doch nicht saniert .....	230
3.13	Sachsen: Musterknabe mit Milbradt-Dividende .....	242
3.14	Sachsen-Anhalt: Stärkere Konsolidierung unter der Großen Koalition .....	253
3.15	Schleswig-Holstein: Sparen gegen die Verschuldung .....	263
3.16	Thüringen: Der Spätstarter holt auf .....	277
<b>4</b>	<b>Vom Finanzplan bis zu den künftigen Strategien der Haushaltskonsolidierung .....</b>	<b>288</b>
4.1	Die mittelfristige Finanzplanung .....	290
4.2	Die Phase der Haushaltsaufstellung .....	296
4.3	Die Entscheidung über den Haushaltsplan in der Regierung .....	302
4.4	Die Entscheidung über den Haushaltsplan im Parlament .....	306
4.5	Vollzug und Kontrolle des Budgets .....	309
4.6	Transparenz des Haushaltsplans .....	325
4.7	Künftige Strategien der Konsolidierung .....	332
<b>5</b>	<b>Zentrale Ergebnisse, Handlungsempfehlungen und Ausblick .....</b>	<b>345</b>
5.1	Die wichtigsten Befunde der Studie .....	345
5.2	Systematik der Konsolidierungsstrategien .....	349
5.3	Handlungsempfehlungen .....	356
5.4	Ausblick .....	363
<b>6</b>	<b>Literatur .....</b>	<b>368</b>
	<b>Anhang A: Fragebogen zur Haushaltspolitik in den Bundesländern .....</b>	<b>404</b>
	<b>Anhang B: Ankündigungindex, abgeleitet aus den Regierungserklärungen der Ministerpräsidenten .....</b>	<b>419</b>
	<b>Die Autoren .....</b>	<b>425</b>