

Marco Moder

Supply Frühwarnsysteme

Die Identifikation und Analyse
von Risiken in Einkauf
und Supply Management

Mit einem Geleitwort von Prof. Dr. Christopher Jahns

GABLER EDITION WISSENSCHAFT

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis.....	XV
Tabellenverzeichnis	XIX
Abkürzungsverzeichnis.....	XXI
1 Einführung: Problemstellung und Gang der Untersuchung	1
2 Das Supply Frühwarnsystem-Modell als ein Element strategischen Supply Risk Managements.....	11
2.1 Die Charakterisierung des Begriffs Supply Frühwarnsystem.....	12
2.1.1 Das Supply Management Paradigma und der Supply Management Navigator als Grundlage für eine strategisch ausgerichtete Unternehmensfunktion Einkauf und Beschaffung.....	12
2.1.2 Risikomanagement im Unternehmen als strategische Notwendigkeit zur unternehmerischen Grundabsicherung.....	17
2.1.3 Supply Frühwarnsysteme als ein Element des Supply Risk Managements und ihre Integration in den Supply Management Navigator	24
2.2 Der Problemlösungsbeitrag wirtschaftswissenschaftlicher Theorien.....	32
2.2.1 Principal Agent-Theorie – Informationsasymmetrien und ihre Folgen in Form von Supply Risiken.....	35
2.2.2 Transaktionskostentheorie – Supply Frühwarnsysteme als Systeme zur Minimierung risiko-induzierter Transaktionskosten	42
2.2.3 Neue Systemtheorie – Integration von Supply Frühwarnsystemen in das Supply Management Paradigma und Strukturierung der Modelllandschaft.....	50

2.3	Entwicklung des Modells eines Supply Frühwarnsystems.....	60
2.3.1	Vereinbarkeit mit existierenden Modellen	60
2.3.2	Existierende Methoden für Risikoidentifikation und Risikoanalyse.....	64
2.3.3	Integration der Ergebnisse in ein Gesamtmodell eines Supply Frühwarnsystems.....	69
2.4	Zwischenergebnis: Die mangelnde theoretische und empirische Fundierung von Supply Frühwarnsystemen weist auf Nachholbedarf in Wissenschaft und Praxis hin	73
3	Erarbeitung eines Forschungsmodells anhand explorativer empirischer Überlegungen	77
3.1	Aktivitäten des Supply Risk Managements bei der Robert Bosch GmbH.....	78
3.1.1	Entwicklung einer Supply Risikostrategie bei der Robert Bosch GmbH.....	79
3.1.2	Aufbau und Ablauf eines Supply Frühwarnsystems im Geschäftsbereich Automobilelektronik der Robert Bosch GmbH.....	82
3.1.3	Erfolgsfaktoren und Hindernisse der Implementierung eines Supply Frühwarnsystems bei der Robert Bosch GmbH.....	93
3.2	Arten und Klassifikationen von Supply Risiken.....	97
3.2.1	Relevante Risiken für ein Supply Frühwarnsystem.....	98
3.2.2	Klassifikationsansätze für Supply Risiken	106
3.2.3	Aufbereitung von Strukturvariablen für die empirische Untersuchung	110

3.3	Aufbereitung der Resultate aus Theorie und Case Study Research zur Durchführung der empirischen Untersuchung	113
3.3.1	Vorgehensweise in der empirischen Untersuchung zur Beantwortung der Forschungsfragen	113
3.3.2	Überlegungen zu Kosten und Nutzen eines Supply Frühwarnsystems	119
3.3.3	Entwicklung eines Forschungsmodells.....	122
3.4	Zwischenergebnis: Ein Forschungsmodell zu Frühwarnsystemen im Supply Management.....	129
4	Die empirische Untersuchung zu Supply Frühwarnsystemen.....	131
4.1	Konzeption und Design der empirischen Untersuchung	132
4.1.1	Grundlagen varianzbasierter Analyseansätze	132
4.1.2	Ablauf der empirischen Untersuchung	136
4.1.3	Charakterisierung der teilnehmenden Unternehmen	141
4.2	Konzeptualisierung der Konstrukte	147
4.2.1	Konzeptualisierung der Aktivitäten-Konstrukte	148
4.2.2	Konzeptualisierung der Performance-Konstrukte	151
4.2.3	Konzeptualisierung der Umwelt-Konstrukte	160
4.3	Operationalisierung der Konstrukte.....	166
4.3.1	Gütekriterien für reflektive und formative Konstrukte....	167
4.3.2	Operationalisierung der reflektiven Konstrukte	174
4.3.3	Operationalisierung der formativen Konstrukte	181

4.4	Zwischenergebnis: Validiertes Forschungsmodell zu Supply Frühwarnsystemen.....	187
5	Ergebnisse der empirischen Untersuchung und Handlungsimplicationen für die Praxis.....	189
5.1	Deskriptive Analyse der Fragebögen.....	190
5.1.1	Bedeutung von Supply Management und Supply Risk Management-Aktivitäten.....	191
5.1.2	Bedeutung und Entwicklung hybrider Koordinationsformen.....	193
5.1.3	Kosten- und Nutzenkategorien eines Supply Frühwarnsystems	195
5.2	Relevanz und Klassen von Supply Risiken	198
5.2.1	Deskriptive Analyse des Supply Risk Exposures	199
5.2.2	Zugrunde liegende Faktoren des Supply Risk Exposures von Unternehmen	207
5.2.3	Unterschiedliche Supply Risk Exposures nach Unternehmensgruppen	212
5.3	Ergebnisse des PLS-Strukturmodells.....	218
5.3.1	Gütekriterien zur Beurteilung von Strukturgleichungsmodellen	219
5.3.2	Auswertung des Strukturgleichungsmodells	220
5.3.3	Praktische Implikationen	225
5.4	Zwischenergebnis: Empirische Resultate für Wissenschaft und Praxis zur Gestaltung von Supply Frühwarnsystemen	237
6	Thesenartige Zusammenfassung der Untersuchung zu Supply Frühwarnsystemen	241

Anhang	251
Anhang I: Literaturrecherche zu Supply Risk Management.....	252
Anhang II: Fragebogen der empirischen Untersuchung	260
Anhang III: Bestimmung der Diskriminanzvalidität reflektiver Konstrukte.....	268
Anhang IV: Box-Whisker-Plot für alle 36 Supply Risiken	269
Literaturverzeichnis	271