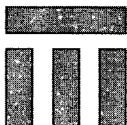


Rudolf Fisch · Andrea Müller
Dieter Beck (Hrsg.)

Veränderungen in Organisationen

Stand und Perspektiven



VS VERLAG FÜR SOZIALWISSENSCHAFTEN

Inhalt

zur

Vorwort 7

I. Orientierung über organisationale Veränderungen

Gerd Wiendieck
Organisationen im Wandel: ein Rückblick 13

Hans Peter Bull
Rechtliche Möglichkeiten und Grenzen der Innovationen im öffentlichen Sektor 39

Walter A. Oechsler
Anwendung von betriebswirtschaftlichen Verfahren in der öffentlichen Verwaltung – Gefahren, Risiken und Nebenwirkungen am Beispiel der neuen Steuerungsinstrumente Baden-Württemberg 53

Rudolf Fisch
Verwaltungsmodernisierung in Deutschland – ohne Folgen für eine zeitgemäße Organisationsgestaltung? 65

Carl Böhret
Verwaltungsmodernisierung mittels aktiver Verwaltungspolitik 93

II. Methoden und Techniken

Siegfried Greif
Der Change Explorer – eine Methodenkombination 127

Jürgen Hauschildt und Søren Salomo
Promotoren und Opponenten im organisatorischen Umbruch 163

Dieter Beck, Rudolf Fisch und Andrea Müller
Change Reflexivity – ein Ansatz zur Analyse subjektiver Theorien über die Gestaltung von Veränderungsvorhaben 177

Hans Georg Gemünden und Alexander Kock
Erfolg substanzieller Innovationen – der Innovationsgrad als Einflussfaktor 201

Karlheinz Sonntag und Ralf Stegmaier Das Lernkulturinventar (LKI) – Ermittlung von Lernkulturen in Wirtschaft und Verwaltung	227
Tilman Eckloff, Niels van Quaquebeke und Erich H. Witte Respektvolle Führung und ihre Bedeutung für die Gestaltung von Veränderungen in Organisationen	249
III. Praktische Erfahrungen	
Dieter Frey, Marit Gerkhardt und Peter Fischer Erfolgsfaktoren und Stolpersteine bei Veränderungen	281
Ingela Jöns Fusionen und Akquisitionen – Aufgaben für das Integrationsmanagement	301
Jörg Bogumil Evaluation kommunaler Verwaltungsmodernisierung	325
Norbert Thom und Kerstin Alfes Wirkungsorientierung als Modernisierungsprinzip der Schweizerischen Verwaltung	351
Christian Barthel New Public Management – symbolischer Ausdruck der Elitenzirkulation im höheren Vollzugsdienst der Polizei	377
Karlheinz Sonntag, Ralf Stegmaier und Alexandra Michel Change Management an Hochschulen: Konzepte, Tools und Erfahrungen bei der Umsetzung	415
Autorenverzeichnis	443