

Patrick Kleedehn

# Die Rückkehr auf den Weltmarkt

Die Internationalisierung der Bayer AG  
Leverkusen nach dem Zweiten Weltkrieg  
bis zum Jahre 1961



Franz Steiner Verlag Stuttgart 2007

# INHALTSVERZEICHNIS

1. Einleitung .....	11
1.1. Zu Thema und Fragestellung .....	11
1.2. Quellenlage und Forschungsstand .....	13
1.3. Vorgehensweise.....	15
2. Grundlagen zu Internationalisierungstheorien sowie zur chemischen Industrie.....	17
2.1. Einführung .....	17
2.2. Internationale Lizenzverträge .....	18
2.2.1. Grundlagen .....	18
2.2.2. Formen des Lizenzvertrags.....	19
2.2.3. Internationale Lizenzverträge als Internationalisierungsstrategie.....	24
2.3. Internationaler Handel .....	27
2.3.1. Grundlagen .....	27
2.3.2. Formen des internationalen Handels .....	28
2.3.3. Internationaler Handel als Internationalisierungsstrategie .....	31
2.4. Internationale Direktinvestitionen .....	32
2.4.1. Grundlagen .....	32
2.4.2. Formen internationaler Direktinvestitionen.....	33
2.4.3. Internationale Direktinvestitionen als Internationalisierungsstrategie.....	34
2.5. J.H. Dunning's Eklektischer Ansatz und seine Grundlagen.....	35
2.6. Zur chemischen Industrie.....	44
2.6.1. Branche .....	44
2.6.2. Produktion .....	45
2.6.3. Petrochemie .....	49
2.6.4. Forschung .....	52
3. Entwicklung von Bayer bis 1961 .....	55
3.1. Bayer bis 1945 .....	55
3.1.1. Gründung und rasantes Wachstum (1863–1904).....	55
3.1.2. Verstärkte Kooperation mit anderen deutschen Chemieunternehmen (1905–1924) .....	58

3.1.3. Bayer als integrierter Bestandteil der I.G. Farbenfabriken AG (1925–1945).....	60
3.1.4. Entwicklung des Auslandsengagements bis 1945 .....	65
3.2. Ausgangslage im besetzten Deutschland und Entwicklung in den Folgejahren.....	69
3.2.1. Wirtschaftspolitische Konzeptionen und Rahmenbedingungen in den Westzonen .....	69
3.2.2. „Entflechtung“ der I.G. Farben und Neugründung von Bayer .....	74
3.2.3. Außenhandel .....	84
3.2.4. Produktion .....	92
3.2.5. Finanzen.....	99
3.2.6. Verkauf.....	106
3.2.7. Patente, Know-how, Markenzeichen und Forschung .....	112
3.2.8. Personal .....	118
3.3. Ulrich Haberland als Unternehmensleiter.....	128
3.3.1. Werdegang .....	128
3.3.2. Haltung zum internationalen Geschäft .....	132
3.4. Entwicklung der Sparten vom Kriegsende bis 1961 .....	134
3.4.1. Farbstoffe .....	134
3.4.2. Chemikalien .....	141
3.4.3. Pharma .....	151
3.4.4. Pflanzenschutz .....	163
4. Schwellenländer – Argentinien und Brasilien.....	169
4.1. Zur Investition in Schwellenländern .....	169
4.2. Argentinien .....	172
4.2.1. Kennzeichen des argentinischen Marktes.....	172
4.2.2. Bayer in Argentinien vor 1945 .....	177
4.2.3. Altvermögen .....	181
4.2.4. Farbstoffe .....	192
4.2.5. Chemikalien.....	205
4.2.6. Pharma .....	209
4.2.7. Pflanzenschutz .....	214
4.3. Brasilien .....	216
4.3.1. Kennzeichen des brasilianischen Marktes .....	216
4.3.2. Bayer in Brasilien vor 1945.....	223
4.3.3. Altvermögen .....	226
4.3.4. Farbstoffe .....	231
4.3.5. Chemikalien .....	241

4.3.6. Pharma .....	244
4.3.7. Pflanzenschutz .....	248
5. Industrieländer – USA und Frankreich .....	252
5.1. Zur Investition in Industriestaaten.....	252
5.2. USA.....	254
5.2.1. Kennzeichen des US-amerikanischen Marktes .....	254
5.2.2. Bayer in den USA vor 1945.....	258
5.2.3. Altvermögen .....	267
5.2.4. Farbstoffe.....	269
5.2.5. Chemikalien.....	280
5.2.6. Pharma .....	290
5.2.7. Pflanzenschutz .....	295
5.3. Frankreich.....	299
5.3.1. Kennzeichen des französischen Marktes .....	299
5.3.2. Bayer in Frankreich vor 1945 .....	302
5.3.3. Altvermögen .....	308
5.3.4. Farbstoffe.....	309
5.3.5. Chemikalien.....	317
5.3.6. Pharma .....	323
5.3.7. Pflanzenschutz .....	326
6. Untersuchung der Auslandsaktivitäten .....	331
6.1. Aspekte der Internationalisierung von Bayer .....	331
6.1.1. Kontinuität oder Neubeginn?.....	331
6.1.2. „Amerikanisierung“ von Bayer? .....	334
6.2. Globale Position 1961 .....	336
6.3. Phasen des Markteintritts .....	349
6.4. Betrachtung unter dem Eklektischen Ansatz.....	353
7. Anhang.....	362
7.1. Abkürzungsverzeichnis .....	362
7.2. Tabellenverzeichnis .....	364
7.3. Abbildungsverzeichnis .....	365
7.4. Bestände im Bayerarchiv-Leverkusen .....	367
7.5. Gedruckte Quellen und Literatur.....	369