

Alexander Zielonka

# **Kostenmanagement in internationalen Unternehmen**



Cuvillier Verlag Göttingen  
Internationaler wissenschaftlicher Fachverlag

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort</b> .....	<b>11</b>
<b>1 Kostenmanagement in international tätigen Unternehmungen</b> .....	<b>13</b>
1.1 Kostenrechnung und Kostenmanagement.....	13
1.2 Besonderheiten bei internationaltätigen Unternehmen.....	14
<b>2 Begriffe und Abgrenzungen</b> .....	<b>17</b>
2.1 Auszahlung, Ausgabe, Aufwand, Kosten.....	17
2.2 Einzahlung, Einnahme, Ertrag, Leistung.....	24
<b>3 Kostenartenrechnung</b> .....	<b>29</b>
3.1 Kostenerfassung.....	29
3.2 Bewertung ausgewählter Kostenpositionen.....	37
3.2.1 Erfassung der Materialkosten.....	37
3.2.2 Erfassung der Personalkosten.....	45
3.2.3 Erfassung von Fremdleistungen.....	46
3.2.4 Erfassung von kalkulatorischen Abschreibungen.....	46
3.2.5 Erfassung kalkulatorischer Zinsen.....	59
3.2.6 Erfassung kalkulatorischer Wagnisse.....	63
3.2.7 Erfassung des kalkulatorischen Unternehmerlohns.....	64
3.2.8 Erfassung der kalkulatorischen Miete.....	65
<b>4 Kostenstellenrechnung</b> .....	<b>67</b>
4.1 Aufgabe und Ablauf der Kostenstellenrechnung.....	67
4.2 Anbauverfahren.....	69
4.3 Stufenleiterverfahren.....	71
4.4 Gleichungsverfahren.....	72
4.5 Vergleich der Verfahren.....	75
<b>5 Kostenträgerrechnung</b> .....	<b>77</b>
5.1 Aufgabe und Ziel der Kostenträgerrechnung.....	77
5.2 Einstufige Divisionskalkulation.....	78
5.3 Zweistufige Divisionskalkulation.....	78
5.4 Mehrstufige Divisionskalkulation.....	79
5.5 Äquivalenzziffernkalkulation.....	79
5.6 Summarische Zuschlagskalkulation.....	81
5.7 Differenzierende Zuschlagskalkulation.....	82
5.8 Zuschlagskalkulation in Handelsbetrieben.....	84

---

5.9	Prozesskostenrechnung .....	85
5.10	Zielkostenrechnung .....	99
<b>6</b>	<b>Deckungsbeitragsrechnung und Break-Even-Analyse.....</b>	<b>105</b>
6.1	Deckungsbeitragsrechnung .....	105
6.2	Break-Even-Analyse .....	110
<b>7</b>	<b>Abweichungsanalyse.....</b>	<b>113</b>
7.1	Starre Plankostenrechnung.....	113
7.2	Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis.....	115
7.3	Flexible Plankostenrechnung auf Teilkostenbasis .....	118
<b>8</b>	<b>Betriebsergebnisrechnung.....</b>	<b>121</b>
8.1	Gesamtkostenverfahren auf Vollkostenbasis .....	121
8.2	Umsatzkostenverfahren auf Vollkostenbasis .....	123
8.3	Gesamtkostenverfahren auf Teilkostenbasis .....	124
8.4	Umsatzkostenverfahren auf Teilkostenbasis .....	126
<b>9</b>	<b>Reporting und Kostenmanagement in internationalen Organisationen .....</b>	<b>129</b>
	<b>Literatur.....</b>	<b>137</b>