

# Neues Kommunales Finanzmanagement

Rahmenbedingungen, Hintergründe,  
Potenziale und Fallstricke  
der Reform des Gemeindehaushalts

Herausgegeben von  
R. Uwe Proll  
Dr. Klaus Reckert

**Behörden Spiegel**

Unabhängige Zeitung für den öffentlichen Dienst



**Bundesanzeiger**

*ULB Darmstadt*



16484857

---

# Inhaltsübersicht

1.	<b>Vorwort</b> (R. Uwe Proll, Dr. Klaus Reckert) .....	5
----	--	---

## 2. Rahmenbedingungen

2.1	<b>Die Weichen sind gestellt – Doppik hält Einzug in den Stadtverwaltungen</b> (Dr. Birgit Frischmuth) .....	9
2.2	<b>Der Rahmen ändert sich! Das Denken auch?</b> (Hannes Hahn) .....	17
2.3	<b>Die Analyse der kommunalen Bilanz</b> (Ekkehard Grunwald) .....	25
2.4	<b>NKF – Ein wichtiger Baustein bei der Modernisierung der Verwaltung in Deutschland</b> (Franz-Reinhard Habel) .....	43

## 3. Angebote der Dienstleister

3.1	<b>Potenziale und Grenzen der NKF-Beratung</b> (Dr. Wilma Heim) .....	53
3.2	<b>Die Rolle der kommunalen IT-Dienstleister</b> (Dr. Andreas Engel) .....	65
3.3	<b>NKF als personelle Herausforderung</b> .....	73
3.3.1	<b>NKF – Innovation im Rechnungswesen und Innovation in der Qualifizierung</b> (Erika Küpper, Dr. Thomas Lambertz) .....	75
3.3.2	<b>„Networking“: Erfahrungen aus dem NKF-Netzwerk der Modellkommunen in NRW</b> (Edgar Quasdorff) .....	93

## 4. Aus der Projektarbeit

4.1	<b>Projektmanagement in NKF-Vorhaben am Beispiel der Stadt Mülheim an der Ruhr</b> (Stefan Klöttchen, Uwe Bonan) .....	103
4.2	<b>NKF als Erfolgsgeschichte</b> (Uwe Ufer) .....	113
4.3	<b>Stolpersteine – über die Erfolgsfaktoren eines NKR-Projektes. Ein Praxisbericht aus Salzgitter</b> (Ekkehard Grunwald) .....	125

## 5. Einzelaspekte

5.1	<b>Aktuelle Situation und Weiterentwicklung des öffentlichen Haushalts- und Rechnungswesens</b> (Prof. Dr. Dietrich Budäus) .....	131
5.2	<b>Kaufmännische Buchführung auf Landesebene – der Hessische Weg</b> (Adolf Bärmann) .....	157
5.3	<b>Bilanzierung von Versorgungsverpflichtungen bei Kommunen im Zuge der Einführung der Doppik</b> (Christiane Patterson) .....	167
5.4	<b>Einsatzmöglichkeiten und Grenzen der Prozesskostenrechnung in öffentlichen Verwaltungen</b> (Dr. Roland Böhrer, Hans-Wilhelm Krefeld) .....	173

	<b>Weiterführende Literatur (Auswahl)</b> .....	181
--	---	-----

	<b>Stichwörter</b> .....	183
--	--------------------------	-----