

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|----|
| Vorwort | V |
| 1 Existenzgründung – ein gesellschaftliches Erfordernis | 1 |
| 1.1 Warum Selbständigkeit gefördert werden sollte | 1 |
| 1.2 Welche mittelständischen Existenzen es besonders angeht | 2 |
| 1.2.1 Innerhalb der gewerblichen Wirtschaft | 2 |
| 1.2.2 Innerhalb der freien Berufe | 3 |
| 1.3 Was Existenzgründungen hemmt | 3 |
| 1.4 Wo man sich Rat holen sollte | 4 |
| 1.5 Warum rechtliche Einsichten notwendig sind | 6 |
| 2 Anforderungen an den Unternehmer von morgen | 9 |
| 2.1 Muß man »geborener« Unternehmer sein? | 9 |
| 2.2 Wie ist Unternehmensführung erlernbar? | 10 |
| 2.3 Welche fachlichen Voraussetzungen sollten bestehen? | 10 |
| 2.4 Welche Anforderungen stellt der Gesetzgeber an den Gründer? | 11 |
| 2.4.1 Fachliche Qualifikationsnachweise | 11 |
| 2.4.2 Anforderungen an die Persönlichkeit | 12 |
| 2.5 Über einige Aspekte der Führungsqualität | 13 |
| 2.5.1 Optimistische Grundhaltung | 13 |
| 2.5.2 Organisationstalent | 13 |
| 2.5.3 Überlegtes Handeln | 13 |
| 2.5.4 Zielstrebiges Handeln | 14 |
| 2.5.5 Durchsetzungsvermögen | 14 |
| 2.5.6 Integrationsvermögen | 15 |
| 2.6 Wie die Familie helfen kann | 15 |
| 2.6.1 Hilfe durch Arbeitsleistung | 15 |
| 2.6.2 Hilfe durch Kapital | 17 |
| 2.6.3 Hilfe durch Bereitstellung von Sachen und Rechten | 17 |
| 3 Sachliche Voraussetzungen richtiger Standortwahl | 21 |
| 3.1 Wo man das Unternehmen gründet | 21 |
| 3.1.1 Bedeutung richtiger Standortwahl | 21 |
| 3.1.2 Wirtschaftliche Aspekte | 22 |

| | |
|--|-----------|
| 3.1.2.1 Einzelhandel | 22 |
| 3.1.2.2 Groß- und Außenhandel | 23 |
| 3.1.2.3 Dienstleistende Handwerker und sonstige Dienstleistungsbetriebe | 23 |
| 3.1.2.4 Produktionsbetriebe | 23 |
| 3.2 Rechtliche Anforderungen an den Standort | 24 |
| 3.2.1 Über das Niederlassungsrecht | 24 |
| 3.2.2 Erlaubnispflichtige Gewerbe | 24 |
| 3.2.3 Standortvoraussetzungen nach dem Baurecht | 25 |
| 3.2.4 Auswirkungen des Bundes-Immissionsschutzgesetzes | 25 |
| 4 Vom Gesetzgeber auferlegte Pflichten | 29 |
| 4.1 Welche Anmeldepflichten zu erfüllen sind | 29 |
| 4.1.1 Gewerbepolizeiliche Anmeldung | 29 |
| 4.1.2 Einzuholende Genehmigungen | 30 |
| 4.1.2.1 Bei gefährlichen Anlagen | 30 |
| 4.1.2.2 Bei besondere Zuverlässigkeit erheischenden Tätigkeiten | 31 |
| 4.1.2.3 Bei Tätigkeiten, die das Vermögen der Kunden besonders gefährden können | 31 |
| 4.1.3 Besonderheiten des Gaststättengewerbes | 32 |
| 4.1.4 Andere branchenmäßige Besonderheiten | 32 |
| 4.2 Handelsregister, Handwerksrolle und Partnerschaftsregister | 35 |
| 4.2.1 Handelsregister | 35 |
| 4.2.1.1 Über die Eintragungspflicht | 35 |
| 4.2.1.2 Über die Wahl der Firma | 38 |
| 4.2.2 Eintragung in die Handwerksrolle | 41 |
| 4.2.3 Partnerschaftsregister | 43 |
| 4.3 Über die Buchführungspflicht | 44 |
| 4.3.1 Wer buchführungspflichtig ist | 44 |
| 4.3.1.1 Pflicht zur ordnungsmäßigen Buchführung | 44 |
| 4.3.1.2 Aufzeichnungspflichten der Kleinbetriebe und der freien Berufe | 45 |
| 4.3.1.3 Die besonderen Aufzeichnungspflichten über die Warenbewegung | 45 |
| 4.3.2 Wie ordnungsmäßige Buchführung auszusehen hat | 46 |
| 4.3.2.1 Anforderungen an die Buchhaltung | 46 |
| 4.3.2.2 Anforderungen an das Belegwesen | 47 |
| 4.3.3 Welche Aufzeichnungspflichten dem Kleingewerbe- treibenden ohne Option und dem Freiberufler obliegen | 49 |
| 4.3.3.1 Zur Ermittlung des steuerpflichtigen Über- schusses | 49 |
| 4.3.3.2 Aufzeichnungspflichten aus umsatzsteuerlichen Gründen | 50 |

| | | |
|----------|---|-----------|
| 4.3.4 | Was im Interesse der Umsatzsteuer zu beachten ist | 50 |
| 4.3.4.1 | Über die Steuerpflicht | 50 |
| 4.3.4.2 | Aufzeichnungspflichten | 51 |
| 4.4 | Welche Pflichten das Arbeitsrecht auferlegt | 52 |
| 4.5 | Welche Pflichten das Lohnsteuerrecht auferlegt | 55 |
| 4.5.1 | Abforderung und Verwahrung der Lohnsteuerkarte | 55 |
| 4.5.2 | Führung der Lohn- und Gehaltsrechnung | 55 |
| 4.5.3 | Abführung der Lohnsteuer | 56 |
| 4.5.4 | Sonstige Pflichten | 56 |
| 4.6 | Welche Pflichten gegenüber der Kranken-, Arbeitslosen- und Rentenversicherung bestehen | 57 |
| 4.6.1 | Was für die Kranken- und Pflegeversicherung zu beachten ist | 57 |
| 4.6.1.1 | Anmeldepflichten | 57 |
| 4.6.1.2 | Einbehaltungs- und Zahlungspflichten | 58 |
| 4.6.2 | Was bei der Renten- und Arbeitslosenversicherung zu beachten ist | 58 |
| 4.6.3 | Was bei der Unfallversicherung zu beachten ist | 59 |
| 4.7 | Welche Sonderbehandlung kurzfristig oder in geringem Umfang und mit geringem Arbeitslohn Beschäftigte erfahren | 60 |
| 4.7.1 | Vorbemerkung | 60 |
| 4.7.2 | Einkommensteuer- und sozialversicherungsrechtliche Behandlung geringfügig Beschäftigter | 60 |
| 4.7.3 | Einkommensteuer- und sozialversicherungsrechtliche Behandlung kurzfristig Beschäftigter | 62 |
| 4.8 | Welche Rechtsvorschriften hinsichtlich der Arbeitsstätte zu beachten sind | 63 |
| 4.8.1 | Zur Arbeitsstättenverordnung | 63 |
| 4.8.1.1 | Vom Sinn und Zweck der Vorschriften | 63 |
| 4.8.1.2 | Zum Inhalt der Verordnung | 63 |
| 4.8.2 | Zur Sicherstellung eines unfall- und gesundheits- geschützten Arbeitsplatzes | 64 |
| 5 | Rechtsformen der Unternehmung | 67 |
| 5.1 | Braucht man einen Teilhaber? | 67 |
| 5.1.1 | Vor- und Nachteile des Einzelunternehmens | 67 |
| 5.1.2 | Kapitalmangel als Hauptgrund der Gesellschaftsbildung | 68 |
| 5.1.2.1 | Finanzierungsprobleme im Anlagevermögen | 68 |
| 5.1.2.2 | Das Eigenkapital als Risikobremse | 68 |
| 5.1.2.3 | Die notwendige Betriebsgröße als Einflußfaktor | 69 |
| 5.1.3 | Das Problem der begrenzten Arbeitskraft des Gründers | 69 |
| 5.1.4 | Das Problem der begrenzten Lebensdauer des Gründers | 70 |

| | | |
|---------|--|----|
| 5.2 | Was für und wider Gesellschaftsgründungen spricht | 70 |
| 5.2.1 | Welche Gesellschaftsformen für den mittelständischen Gründer in Frage kommen | 70 |
| 5.2.2 | Was für die BGB-Gesellschaft spricht (§§ 705–740 BGB) | 71 |
| 5.2.2.1 | Über das Wesen einer BGB-Gesellschaft | 71 |
| 5.2.2.2 | Besonderheiten der BGB-Gesellschaft | 71 |
| 5.2.3 | Was für die OHG spricht (§§ 105–160 HGB) | 72 |
| 5.2.3.1 | Über das Wesen einer OHG | 72 |
| 5.2.3.2 | Worauf es ankommt | 73 |
| 5.2.4 | Warum man sich zur Kommanditgesellschaft entschließt (§§ 161–177a HGB) | 74 |
| 5.2.4.1 | Über das Wesen der KG | 74 |
| 5.2.4.2 | Rechte des Kommanditisten | 74 |
| 5.2.4.3 | Steuerliche Behandlung von Verlusten des Kommanditisten | 75 |
| 5.2.5 | Warum bisher die GmbH beliebt ist (Gesetz betreffend die Gesellschaften mit beschränkter Haftung) | 76 |
| 5.2.5.1 | Über das Wesen der GmbH | 76 |
| 5.2.5.2 | Bedeutung der GmbH | 76 |
| 5.2.6 | Vom Sinn der Einmann-GmbH | 78 |
| 5.2.6.1 | Über das Wesen der Einmann-GmbH | 78 |
| 5.2.6.2 | Bedeutung der Einmann-GmbH | 78 |
| 5.2.7 | Wann stille Gesellschaft, wann partiarisches Darlehen? | 79 |
| 5.2.7.1 | Über das Wesen der stillen Gesellschaft (§§ 230–236 HGB) | 79 |
| 5.2.7.2 | Bedeutung der stillen Gesellschaft | 79 |
| 5.2.7.3 | Partiarisches Darlehen | 80 |
| 5.2.8 | Wann eine Partnerschaftsgesellschaft infrage kommt | 80 |
| 5.2.8.1 | Voraussetzungen | 81 |
| 5.2.8.2 | Partnerschaftsvertrag | 81 |
| 5.2.8.3 | Die Anmeldung zum Partnerschaftsregister | 82 |
| 5.2.8.4 | Rechtsverhältnisse der Partner untereinander | 82 |
| 5.2.8.5 | Rechtsverhältnisse gegenüber Dritten | 83 |
| 5.3 | Welche finanziellen Vor- und Nachteile die verschiedenen Unternehmungsformen haben | 84 |
| 5.3.1 | Wie sich die Gründungskosten unterscheiden | 84 |
| 5.3.2 | Welche Unterschiede in der laufenden Besteuerung bestehen | 85 |
| 5.3.2.1 | Grundsätzliches | 85 |
| 5.3.2.2 | Unterschiede in der Einkommensbesteuerung | 85 |
| 5.3.2.3 | Unterschiede bei der Gewerbesteuer | 86 |
| | Grundsätzliches | 86 |
| | Unterschiede in der Ausgangsbasis | 87 |
| | Wirkung von Hinzurechnungen und Kürzungen | 88 |
| | Unterschiede in den Freibeträgen und stufenweise Anhebung der Steuermeßzahl | 89 |

| | |
|--|-----|
| 6 Neugründung, Geschäftsübernahme oder Beteiligung? | 91 |
| 6.1 Übernahme eines bestehenden Geschäftes | 91 |
| 6.1.1 Über Anlaufschwierigkeiten bei Neugründung | 91 |
| 6.1.2 Betriebsübernahme als Ausweg? | 91 |
| 6.1.3 Warum ein Betrieb abgegeben wird | 91 |
| 6.1.4 Wie man von einer beabsichtigten Betriebsübergabe erfährt .. | 92 |
| 6.1.5 Wie sich Anfangsschwierigkeiten bei Geschäftsübernahme mildern lassen | 92 |
| 6.2 Geschäftsübernahme oder Beteiligung | 93 |
| 6.2.1 Welche Gründe für eine Beteiligung sprechen | 93 |
| 6.2.2 Welche Gefahren eine Beteiligung oder eine Geschäfts- übernahme mit sich bringt | 93 |
| 6.3 Wie man den Wert des Unternehmens ermittelt | 94 |
| 6.3.1 Wie man den Substanzwert ermittelt | 95 |
| 6.3.2 Wie man den Ertragswert ermittelt | 95 |
| 6.3.3 Welchen Wert man wählen sollte | 95 |
| | |
| 7 Entscheidung über die Betriebsgröße | 97 |
| 7.1 Welche Beziehungen zwischen Branche und Betriebsgröße bestehen | 97 |
| 7.2 Welche Beziehungen zwischen dem bisherigen Nettoeinkommen des Gründers und der Betriebsgröße bestehen | 98 |
| 7.2.1 Welches Nettoeinkommen angestrebt wird | 98 |
| 7.2.2 Welcher Gewinn zur Erreichung des bisherigen Nettoein- kommens notwendig ist | 98 |
| 7.2.2.1 Gründe für das unterschiedliche Nettoeinkommen .. | 98 |
| 7.2.2.2 Das Nettoeinkommen als Angestellter | 99 |
| 7.2.2.3 Das Nettoeinkommen als Gewerbetreibender | 101 |
| 7.2.2.4 Über die Möglichkeiten ausreichender Gewinnerzielung | 103 |
| 7.2.2.5 Über die Höhe der unverzichtbaren Lebenshaltungskosten | 103 |
| 7.2.2.6 Über die Wachstumssicherung des Unternehmens .. | 104 |
| 7.2.3 Der Mindestumsatz im Handelsbetrieb | 105 |
| 7.2.3.1 Die Handelsspanne | 105 |
| 7.2.3.2 Die betrieblichen Aufwendungen | 105 |
| 7.2.3.3 Der notwendige Mindestumsatz | 108 |
| 7.2.3.4 Einfluß der Lagerumschlaggeschwindigkeit | 108 |
| 7.2.3.5 Reduzierung der Lagerhaltung durch Verlagerung auf die Vorstufe | 108 |
| 7.2.3.6 Einfluß der Finanzierung laufender Warenbezüge auf die mögliche Betriebsgröße | 109 |
| 7.2.4 Der Mindestumsatz im Produktionsbetrieb | 109 |
| 7.2.4.1 Kenntnis von Anlagenumfang und technischem Stand | 110 |

| | | |
|----------|---|------------|
| 7.2.4.2 | Kenntnis vom Fertigungsmaterialeinsatz je produzierte Einheit | 110 |
| 7.2.4.3 | Kenntnis über den Lohneinsatz je produzierte Einheit | 111 |
| 7.2.4.4 | Kenntnis über die Gemeinkosten | 113 |
| 7.2.4.5 | Vorkalkulation der Jahresproduktion | 114 |
| 7.2.5 | Zur notwendigen Lagerhaltung im Produktionsbetrieb | 115 |
| 7.3 | Wie man den Kapitalbedarf ermittelt | 116 |
| 7.3.1 | Was man besonders beachten muß | 116 |
| 7.3.1.1 | Die Verwendung bestimmt die Kapitalstruktur | 116 |
| 7.3.1.2 | An Reserven sollte man denken | 116 |
| 7.3.1.3 | Reserven nicht zu hoch bemessen | 117 |
| 7.3.1.4 | Kredittilgung muß gesichert sein | 117 |
| 7.3.2 | Wie man das Problem rechnerisch löst | 117 |
| 7.3.2.1 | Der Kapitalbedarf der Vorbereitungsphase an einem Zahlenbeispiel | 117 |
| 7.3.2.2 | Der Kapitalbedarf des ersten Produktionsjahres an einem Zahlenbeispiel | 123 |
| 7.3.2.3 | Erstellung von Planbilanzen | 128 |
| 8 | Finanzierungshilfen zur Existenzgründung | 133 |
| 8.1 | Überblick | 133 |
| 8.2 | Inwieweit ERP-Eigenkapitalhilfe gewährt wird | 136 |
| 8.3 | Inwieweit ERP-Existenzgründungsdarlehen gewährt werden | 141 |
| 8.3.1 | Voraussetzungen | 141 |
| 8.3.2 | Höhe des Darlehens | 142 |
| 8.3.3 | Darlehenskonditionen | 142 |
| 8.4 | Inwieweit Darlehen aus anderen Existenzgründungsprogrammen in Frage kommen | 143 |
| 8.4.1 | Existenzgründungsdarlehen der Deutschen Ausgleichsbank (DtA) | 143 |
| 8.4.1.1 | Ziel des Programms | 143 |
| 8.4.1.2 | Voraussetzungen der Darlehensgewährung | 144 |
| 8.4.1.3 | Konditionen | 145 |
| 8.4.2 | Eigenkapitalergänzungsdarlehen | 145 |
| 8.4.2.1 | Förderungszeit | 145 |
| 8.4.2.2 | Voraussetzungen der Förderung | 146 |
| 8.4.2.3 | Finanzierungshöhe | 146 |
| 8.4.2.4 | Konditionen | 146 |
| 8.4.3 | DtA-Betriebsmitteldarlehen | 147 |
| 8.4.3.1 | Zu fördernder Personenkreis | 147 |
| 8.4.3.2 | Konditionen | 147 |
| 8.4.4 | DtA-Startgeld | 148 |
| 8.4.5 | ERP-Darlehen für zusätzliche Ausbildungsplätze (ERP-Ausbildungsplätze-Programm) | 149 |

| | | |
|---------|--|-----|
| 8.4.6 | Gründungshilfen der DtA für Technologie- unternehmen | 150 |
| 8.4.6.1 | Beteiligungskapital für kleine Technologie- unternehmen (BTU) | 150 |
| | Voraussetzungen | 150 |
| | Konditionen | 151 |
| 8.4.6.2 | BtA-Technologie-Beteiligungen | 151 |
| | Voraussetzungen | 151 |
| | Konditionen | 152 |
| 8.4.6.3 | Futour »Förderung und Unterstützung von technologieorientierten Unternehmens- gründungen in den neuen Bundesländern und Berlin (Ost)« | 153 |
| 8.4.7 | Existenzgründungsprogramme der Landeskreditbanken und ihnen entsprechender Banken | 154 |
| 8.4.7.1 | Das Programm zur Förderung von Existenz- gründungen und Existenzfestigungen der L-Bank Baden-Württemberg | 155 |
| 8.5 | Inwieweit andere wichtige Finanzierungsprogramme für kleine und mittlere Unternehmen in Betracht kommen | 160 |
| 8.5.1 | ERP-Regionalprogramme | 161 |
| 8.5.2 | KfW-Mittelstandsprogramm | 161 |
| 8.5.3 | Umweltprogramme | 161 |
| 8.5.3.1 | ERP-Umwelt- und Energiesparprogramm | 162 |
| 8.5.3.2 | DtA-Umweltprogramm | 163 |
| 8.5.3.3 | Umwelttechnik-Bürgerschaftsprogramm | 163 |
| 8.5.3.4 | Grenzüberschreitende Umweltschutzförderung ... | 164 |
| 8.5.3.5 | BMU-Programm zur Förderung von Demonstrationsvorhaben | 164 |
| 8.5.3.6 | KfW-Umweltprogramm | 165 |
| 8.5.4 | Programme für Forschung und Entwicklung (FuE) | 166 |
| 8.5.4.1 | Gemeinschaftsprogramm der Technologie- Beteiligungsgesellschaft mbH (tbG) und des Bundes- ministeriums für Bildung und Forschung | 166 |
| 8.5.4.2 | Projektförderung aus Fachprogrammen | 167 |
| 8.6 | Inwieweit Zuschüsse oder Investitionszulagen in Betracht kommen | 167 |
| 8.6.1 | Programm »Biotechnologie 2 000« | 167 |
| 8.6.2 | Förderinstrument »Gemeinschaftsaufgabe zur Verbesserung der regionalen Wirtschaftsstruktur« | 168 |
| 8.6.3 | Zuschüsse zu Betriebsberatungen für kleine und mittlere Unternehmen | 170 |
| 8.6.4 | Überbrückungsgeld für arbeitslose Gründer | 172 |
| 8.6.5 | Investitionszulagen für Investitionen in den neuen Bundesländern | 172 |

| | | |
|----------|--|------------|
| 8.7 | Inwieweit Bürgschaften in Anspruch genommen werden können . . . | 173 |
| 8.7.1 | Bürgschaften der Deutschen Ausgleichsbank | 173 |
| 8.7.2 | Bürgschaften von Bürgschaftsbanken | 174 |
| 9 | Beginn des Aufbaus | 175 |
| 9.1 | Wie man Immobilien beschafft | 175 |
| 9.1.1 | Kauf oder Miete der Räume? | 175 |
| 9.1.2 | Welche Räume geeignet sind | 175 |
| 9.1.2.1 | Für den Einzelhändler | 175 |
| 9.1.2.2 | Für den Großhändler | 176 |
| 9.1.2.3 | Für Handwerker und kleinere Industriebetriebe | 176 |
| 9.1.3 | Welche rechtlichen Risiken beim Erwerb bestehen | 176 |
| 9.1.3.1 | Beim Grundstückskauf | 176 |
| 9.1.3.2 | Bei Grundstücksmitte | 177 |
| 9.1.4 | Wenn man Makler einschaltet | 178 |
| 9.2 | Wie man den Betrieb einrichtet | 178 |
| 9.2.1 | Wie man die Erstausrüstung bestimmt | 178 |
| 9.2.1.1 | Von Einzel- und Großhändlern | 178 |
| 9.2.1.2 | Von Handwerkern und Industriebetrieben | 179 |
| 9.2.2 | Wie man Anlagen erwirbt | 180 |
| 9.2.2.1 | Kauf oder Leasing? | 180 |
| 9.2.2.2 | Rechtliche Risiken des Erwerbs | 182 |
| 9.2.2.3 | Risiken aus dem Abzahlungsgeschäft | 183 |
| 9.3 | Was bei Waren- und Materialbeschaffung zu beachten ist | 184 |
| 9.3.1 | Wie man die Erstausrüstung bestimmt | 184 |
| 9.3.1.1 | Beim Handelsbetrieb | 184 |
| 9.3.1.2 | Beim Herstellungsbetrieb | 185 |
| 9.3.2 | Welche Bezugsquellen in Frage kommen | 186 |
| 9.3.2.1 | Grundsätzliches für die Auswahl | 186 |
| 9.3.2.2 | Hinweise für einzelne Geschäftszweige | 186 |
| 9.3.3 | Faustregeln für den Einkauf | 187 |
| 9.3.3.1 | Prüfung der Angebote von der kaufmännischen Seite her | 187 |
| 9.3.3.2 | Prüfung der Angebote von der technischen Seite her | 188 |
| 9.3.3.3 | Auswertung der getroffenen Feststellungen | 188 |
| 9.3.3.4 | Festlegung der Bestell- und Liefermengen | 188 |
| 9.3.4 | Vorteile des Kommissionsgeschäfts | 189 |
| 9.4 | Wie man den Betrieb auf den Absatz ausrichtet | 190 |
| 9.4.1 | Voraussetzungen der Vertriebspolitik | 190 |
| 9.4.2 | Zu beachtender Verbraucherschutz | 190 |
| 9.4.3 | Produktpolitik | 190 |
| 9.4.4 | Vertriebspolitik | 191 |
| 9.4.5 | Franchising | 191 |

| | | |
|-----------|--|------------|
| 9.5 | Welche betrieblichen Versicherungen abgeschlossen werden sollten | 193 |
| 9.5.1 | Welche Vorüberlegungen man anstellen sollte | 193 |
| 9.5.2 | Über zu versichernde Risiken und abzuschließende Versicherungen | 194 |
| 9.5.3 | Faustregeln für den Abschluß von Versicherungsverträgen | 194 |
| 9.6 | Welchen persönlichen Versicherungsschutz der junge Unternehmer suchen sollte | 195 |
| 9.6.1 | Krankenversicherung | 195 |
| 9.6.2 | Rentenversicherung | 195 |
| 9.7 | Wie man sich Mitarbeiter sucht | 196 |
| 9.7.1 | Informationen über das Lohnniveau sind nötig | 196 |
| 9.7.2 | Wie man die richtigen Arbeitskräfte auswählt und verpflichtet | 196 |
| 9.7.2.1 | Beurteilung von Bewerbungen | 197 |
| 9.7.2.2 | Einstellungsgespräch | 197 |
| 9.7.2.3 | Arbeitsvertrag | 198 |
| 9.7.2.4 | Probleme bei Auszubildenden und Jugendlichen | 199 |
| 10 | Eignungstest des Gründers | 201 |
| 10.1 | Beurteilen Sie Ihre persönlichen Voraussetzungen! | 201 |
| 10.2 | Prüfen Sie Ihre sachlichen Voraussetzungen! | 202 |
| 10.2.1 | Die finanziellen Grundlagen | 202 |
| 10.2.2 | Die betriebswirtschaftlichen und rechtlichen Grundlagen außerhalb der Finanzierung | 203 |
| | Formulare | 205 |
| | Schlußbemerkung | 225 |
| | Adressenverzeichnis | 227 |
| | Abkürzungsverzeichnis | 237 |
| | Stichwortverzeichnis | 239 |