

---

# INHALT

## IM ZWIELICHT 9

Die Wettbewerbsfähigkeit läßt nach 10 Die Zukunft wird verspielt 13 Der soziale Friede ist gestört 15 Das Sündenregister wird länger 16 Eine mächtige Million 17

## 1 DIE MACHT DER MANAGER 22

Versager werden geschützt 23 Der Pate und sein Opfer 25 Das Zentrum der Macht 26 Wählst du mich, wähl' ich dich 29 Die Räte mit dem müden Blick 30 Allianz gegen Aktionäre 33 In Europa nur Mittelmaß 34 Daimlers Abstieg 37 Über den Tisch gezogen 39 Von der Konkurrenz überholt 41 Der Vorsprung der Japaner 43 Das Defizit der Schwaben 45 Die Bosse bunkern sich ein 46 »Festung Deutschland« 48 Kungelei der leitenden Angestellten 51 Entmachtete Aktionäre 53 Die neuen Opponenten 55 Angriff auf die VEBA 57 Konzerne als Kapitalvernichter 59 Die »deutschen Krankheiten« 61 Infame Argumente 63 Tollpatschig in Übersee 65

## 2 DIE MORAL DER MANAGER 67

Knastbrüder 67 Der Erfolg heiligt die Mittel 68 Wie die Elektromafia schmiert 70 »Nützliche Ausgaben« 72 Wie absolutistische Fürsten 74 »Bären«-Geschäfte mit Krupp 77 Ottos Selbstbedienungsladen 78 Ein Konzern wird ausgeplündert 82 Zwei Milliarden abgezockt 84 Eine deutsche Karriere 85 Sie nehmen, was sie bekommen 86 Verwahrloste Sitten in der Finanzbranche 88 Arme Würstchen 91 Gewaltige Dunkelziffer 93 Ohne Stil und Moral 97 Die Pyramide steht auf der Spitze 98 Vollkommene Risikoabsicherung 101 Luxustourismus der Führungskräfte 103 Sponsoring 105 Abfindungen 106 Stillose Rausschmisse 110 Die Herrschaft der Greise 113 Das Seminar-Unwesen 116 Gurus 119

## 3 DIE FEHLER DER MANAGER 122

Egoismus 122 Zur Teamarbeit unfähig 124 Opportunismus 126 Konformismus 127 Bürokratismus 129 Akademiker im Elfenbeinturm 132 Frostiges Betriebsklima 134 Ineffizienz 139

## 4 DIE VERSÄUMNISSE DER MANAGER 147

Die Technologielücke 149 Der Größenwahn 157 Das geplante Chaos 161 Jeder gegen jeden 167 Mißachtung der Märkte 171

## 5 DIE MISSMANAGER 175

## 6 ANPASSER, DUCKMÄUSER, FACHIDIOTEN 187

Lämmer statt Tiger 188 Langweiler bevorzugt 191 Demütigungen und Niederlagen 192 Gönner gesucht 194 System der Flaschenzüge 195 Falsche Leute am falschen

Platz 197 Schwäche für Bluffer und Blender 199 Ein Vorstand läßt jagen 200 Leicht verderbliche Handelsware 202 Orientierungslose Führer 204 Angst in den Augen 207 Blinder Aktionismus 213 Akuter Realitätsverlust 215 Die Mythen der Manager 217

## 7 DIE NEUE WIRTSCHAFT 220

Größe bedeutet nichts, Schnelligkeit alles 221 Die Bürokraten gehen von Bord 226 Philosophie statt Organisation 227 Die verschlafene Revolution 229 Die Zwei-Klassen-Gesellschaft verschwindet 232 Mit dem Rücken zur Wand 235 Alle wollen »schlank« werden 237

## 8 DIE NEUEN MANAGER 240

»Ethisches Gesäusel« 242 Führer braucht das Land 244 Manager müssen inspirieren 247 Unternehmer statt Beamte 249 Theater bei Thyssen 251 Gewerkschaften in der Klemme 252 Frauen an die Macht 254 Sprachlose Helden 256 Vergreiste Vorstände 258 Chancen für Philosophen 260 Ehrenkodex für Manager 262

Literaturverzeichnis 267

Register 269