

INHALT

VORWORT	5
AUGUST THYSSEN UND SEIN WERK	6
Der Gründer 10 · Die Hütte in Bruckhausen 12 · Preußen kauft Bergwerke 16 In führender Position 18 · Thyssen strebt nach Frankreich 20 · In der Spitzen- gruppe 22 · Im Ersten Weltkrieg 24 · Nach dem Zusammenbruch 26	
THYSSEN IM STAHLVEREIN	30
Gründung der Vereinigten Stahlwerke 34 · Die Thyssenhütte im neuen Verbund 36 Die Krise als Schmiedefeuer 38 · Die ATH als Betriebsgesellschaft 40 · Schatten der Rüstungswirtschaft 42	
BITTERE ZEITEN	44
Stunde Null 48 · Der Hammer der Demontage 50 · Entflechtung 54	
NEUES LEBEN	56
Reparatur der Entflechtungsschäden 60 · Vom Torso zur modernen Großhütte 64 Neubau auf der Grünen Wiese 68 · Nummer eins im Stahl 70	
FESTIGUNG DES ERREICHTEN	72
Arbeitsteilung im Konzern 76 · Erste Schatten einer Stahlkrise 78 · Thyssen nimmt die HOAG auf 80 · Röhren gegen Walzstahl 82 · Abschied von der Kohle 86	
FERNE KÜSTEN IM VISIER	90
Aufbau einer Erzbasis 94 · Alternative Stahltechnik? 96 · Technische Probleme in Brasilien 98 · Versuch in Frankreich: Solmer 100 · Pläne rund um die Erde 102 Standort Niederlande 104	
WEICHENSTELLUNG	106
Veränderte Rahmendaten 110 · Der Rheinstahl-Erwerb 112 · Der Verbund wird enger 118	

DER DORNIGE WEG DURCH DIE STAHLKRISE	120
Prognosen haben ihre Tücken 124 · Über Denelux zu Eurofer 126 · Die Dampfwalze der Subventionen 130	
AUS DER KRISE IN EINE SICHERE ZUKUNFT	132
Die Stahl-Moderatoren 136 · Gespräche mit Krupp 138 · Ein umfassendes Strukturprogramm 140 · Gefestigte Position 144 · Junger Werkstoff Stahl 146 · Der Hochofen lebt 148 · Stahlgüten in feinsten Abstimmung 150 · Bandgießen als Entwicklungsschwerpunkt 152 · Auf dem Weg zum maßgeschneiderten Stahl 154	
BINDEGLIED ZU DEN MÄRKTEN: DER HANDEL	158
Die Ursprünge der Handelsunion 162 · Mit Thyssen Incorporated in die Neue Welt 166 · Neue Strukturen für die inländische Handelsorganisation 170 · Aufgabenteilung nach Rheinstahl-Übernahme 172 · Neue Ziele 174 · Einschnitte bei Thyssen Schulte 176 · Aufbau einer Logistiksparte 178 · Chancen bei neuen Umweltaktivitäten 180 · Bestandsaufnahme 182	
AUCH IM EDELSTAHL FÜHREND	184
Es begann im Stahlverein 188 · Vom Motorventil bis zur Medizintechnik 192 · Verkauf über den eigenen Vertrieb 194 · Straffungen auch beim Edelstahl 196	
DER SPRUNG ÜBER DEN ATLANTIK: THE BUDD COMPANY	198
Erfolgreicher Pionier und Erfinder 202 · Thyssen kauft Budd 204 · Detroit kommt ins Schleudern 206 · Ringen um eine bessere Struktur 208 · Konzentration auf das Kerngeschäft 210 · Besser gerüstet 212	
EIN ZENTRUM FÜR INVESTITIONSGÜTER ENTSTEHT	214
Radikalkur für die Gießereien 218 · Auch in der Umformtechnik: Präzision in Serie 222 · Mittelständische Struktur im Maschinenbau 224 · Henschel – Tradition und Fortschritt 226 · Flottes Tempo für Aufzüge und Fahrtreppen 230 · Umweltfreundliche Technik von Thyssen Engineering 234 · Spezialisierung auf den Wertfen 236 · Auf dem richtigen Weg 240	

PARTNERSCHAFTEN	244
Kalk- und Dolomitverbund für viele Kunden 248 · Drahtspezialisten von Anfang an 250 · Zusammenarbeit über Jahrzehnte 252	
DEN MITARBEITERN VERPFLICHTET	254
Soziale Initiativen des Gründers 260 · Lehrwerkstätten und Kriegsübungen 262 Im Griff des totalen Krieges 264 · Der Weg zur Mitbestimmung 266 · Hilfe durch Sozialpläne 270 · Wachstum und Strukturverschiebung 272 · Die Revolution der Berufe 274 · Vernetzte Arbeitswelt 278 · Wachsende Aufgaben der Weiterbildung 280 · Ausländer schon in der zweiten Generation 282 · Aufgaben für die Zukunft 286	
THYSSEN UND SEINE AKTIONÄRE	288
Die Zeit der Gründer und Spekulanten 292 · Im Finanzverbund des Stahlvereins 294 Solide Bilanzpolitik 296 · Die Fritz Thyssen Stiftung 298 · Ertragreiche Thyssen-Aktie 300	
IM RÜCKBLICK	306
AUFSICHTSRAT	310
VORSTAND	313
ZEITTADEL	314
REGISTER	342
BILDQUELLENVERZEICHNIS	347
IMPRESSUM	348