

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis.....	I
Tabellenverzeichnis.....	X
Abkürzungsverzeichnis.....	IX
1 Einleitung.....	1
1.1 <i>Kontext und Problemstellung</i>	1
1.2 <i>Überblick Zielsetzung der Arbeit</i>	1
1.3 <i>Adressaten der Dissertation</i>	2
1.4 <i>Aufbau der Arbeit</i>	3
1.5 <i>Definition Untersuchungsgegenstand</i>	4
2 Stand der Forschung.....	9
2.1 <i>Überblick bisherige Forschung</i>	11
2.2 <i>Darstellung ausgesuchter Forschungsergebnisse</i>	14
2.2.1 Sahlman und Gorman (1986).....	14
2.2.2 MacMillan et al. (1988).....	15
2.2.3 Rosenstein et al. (1990).....	18
2.2.4 Schefczyk und Gerpott (1998).....	20
2.2.5 Brinkrolf (2002).....	22
2.2.6 Kernaussagen.....	24
2.3 <i>Forschungslücke und Forschungsfragen</i>	25
3 Praktische und theoretische Einordnung.....	28
3.1 <i>Praktische Einordnung von Managementunterstützung bei Private Equity</i> ... 28	
3.1.1 <i>Struktur und Teilnehmer des Private-Equity-Markts</i>	28
3.1.2 <i>Wertschöpfungsprozess bei Private Equity</i>	32

3.2	<i>Theoretische Einordnung von Managementunterstützung bei Private Equity</i>	37
3.2.1	Neoklassische Finanzierungstheorie	38
3.2.2	Property-Rights-Theorie	40
3.2.3	Agency-Theorie.....	41
3.2.4	Adverse Selektion	46
3.2.5	Transaktionskostenansatz.....	48
3.2.6	Vertragstheorie.....	51
3.2.7	Stewardship-Theorie	51
3.2.8	Verhaltenswissenschaftliche Entscheidungstheorie.....	53
3.2.9	Zusammenfassende Bewertung.....	59
4	Erklärungsmodell und Hypothesenbildung.....	62
4.1	<i>Erklärungsmodell von Managementunterstützung</i>	<i>62</i>
4.2	<i>Hypothesenentwicklung.....</i>	<i>64</i>
4.2.1	Hypothesen PE-Haus	64
4.2.2	Hypothesen PU.....	67
5	Design der empirischen Untersuchung	73
5.1	<i>Forschungsmethodik</i>	<i>73</i>
5.2	<i>Grundgesamtheit und Datenerhebung bei den PE-Häusern</i>	<i>76</i>
5.3	<i>Grundgesamtheit und Datenerhebung bei den PU.....</i>	<i>78</i>
5.4	<i>Repräsentativität der Umfrage.....</i>	<i>79</i>
5.5	<i>Entwicklung des verwendeten Fragebogens</i>	<i>79</i>
5.6	<i>Auswertung der erhobenen Daten.....</i>	<i>80</i>
6	Darstellung und Analyse der Ergebnisse	81
6.1	<i>Befragung der Private-Equity-Häuser.....</i>	<i>81</i>
6.1.1	Determinanten der Managementunterstützung (PE).....	81
6.1.2	Organisation (PE).....	89
6.1.3	Umfang.....	93
6.1.4	Beizug externer Ressourcen (PE)	97
6.1.5	Vergütung Managementunterstützung (PE).....	100

6.1.6	Unterstützungsfelder (PE).....	100
6.1.7	Art der Unterstützung (PE)	104
6.1.8	Nutzen (PE).....	106
6.2	<i>Befragung der Portfoliounternehmen</i>	109
6.2.1	Determinanten (PU)	109
6.2.2	Organisation (PU)	115
6.2.3	Umfang (PU).....	117
6.2.4	Beizug externer Ressourcen (PU)	119
6.2.5	Externe Verwaltungsräte (PU)	121
6.2.6	Unterstützungsfelder (PU)	123
6.2.7	Art der Unterstützung (PU).....	126
6.2.8	Nutzen (PU)	127
6.2.9	Empfohlene und nicht empfohlene PU	129
6.3	<i>Reporting und Controlling</i>	130
6.3.1	Bedeutung von Reporting und Controlling (PE/PU)	130
6.3.2	Reporting (PE/PU)	131
6.3.3	Unterstützungsfeld Controlling (PE/PU)	132
6.4	<i>Vergleich der Ergebnisse zwischen PE-Häusern und PU</i>	135
6.4.1	Organisation (PE/PU)	135
6.4.2	Umfang (PE/PU).....	139
6.4.3	Beizug externer Ressourcen (PE/PU)	140
6.4.4	Unterstützungsfelder (PE/PU).....	143
6.4.5	Art (PE/PU).....	146
6.4.6	Nutzen (PE/PU).....	148
6.5	<i>Hands-off- und Hands-on-Strategie</i>	152
6.5.1	Bildung von Clustern und deren Qualität	152
6.5.2	Determinanten bei hands-on und hands-off	154
6.5.3	Organisation bei hands-on und hands-off	156
6.5.4	Beizug externer Ressourcen bei hands-on und hands-off.....	157
6.5.5	Umfang bei hands-on und hands-off.....	158
6.5.6	Unterstützungsfelder bei hands-on und hands-off	159
6.5.7	Art der Unterstützung bei hands-on und hands-off.....	161
6.5.8	Nutzen von hands-on und hands-off	163

6.6	<i>Überprüfung Hypothesen</i>	164
6.6.1	Hypothesen zu den PE-Häusern.....	164
6.6.2	Hypothesen zu den PU.....	174
6.7	<i>Vergleich der Managementunterstützung bei VC</i>	189
7	Schlussbetrachtung	198
7.1	<i>Zusammenfassung der Ergebnisse</i>	198
7.2	<i>Empfehlungen für den Praktiker</i>	201
7.3	<i>Weiterführende Fragestellungen</i>	202
8	Literaturverzeichnis	204
9	Gespräche und Interviews	215
10	Anhang 1: Fragebögen Private Equity Häuser	216
11	Anhang 2: Fragebögen Portfoliounternehmen	237
12	Anhang 3: Übersicht Hypothesen	253
13	Curriculum Vitae	255