

# Inhalt

## Kapitel 1: Grundlagen

1. Organisation des Controlling – Impulse aus der Wissenschaft ..... 13  
*Ronald Gleich, Philipp Temmel*
2. Empirische Erkenntnisse zur Organisation des Controlling ..... 33  
*Joachim Esser, Michael Müller*
3. Ansätze der Organisationstheorien und ihr Beitrag zur Gestaltung der Controlling-Organisation ..... 55  
*Péter Horváth*

## Kapitel 2: Praxisbeispiele

### Kapitel 2.1:

#### Strategie und Geschäftsmodell als bestimmende Faktoren für die Controlling-Organisation

1. Organisation und Ausgestaltung des Controlling in der BASF: Der Controller als Business Partner ..... 77  
*Manfredo Rübens, Marc Köppe*
2. Controlling-Organisation in einem dezentral geführten Konzern – strategiegerechte Neustrukturierung des Controlling bei DPD GeoPost ..... 91  
*Peter Burmeister, Philipp Temmel*
3. Controlling in einem Familienunternehmen – der Einfluss der Unternehmenskultur auf die Controlling-Organisation bei TRUMPF ..... 113  
*Harald Völker, Lars Grünert, Catharina Kriegbaum-Kling*

### Kapitel 2.2:

#### Branchenanforderungen als bestimmende Faktoren für die Controlling-Organisation

1. „Unbundling“ im Controlling – Implikationen von Entflechtung und Regulierung für die Controlling-Organisation von Energieversorgungsunternehmen am Beispiel Mainova AG ..... 133  
*Andreas Roß, Hartwig Kalhoefer*
2. Dezentrale Controlling-Strukturen der DEKRA AG als Erfolgsfaktor im internationalen Wettbewerb ..... 151  
*Klaus Schmidt*
3. Controlling-Organisation im Wandel: Das Beispiel der Warenhausgruppe Manor AG ..... 163  
*Dominique Reuse, Steffen Gross, Stefan Macheleidt*

## Kapitel 2.3:

### Neues Rollenverständnis des Controllers als bestimmender Faktor für die Controlling-Organisation

1. Controlling-Organisation bei der Heidelberger Druckmaschinen AG – von der Stabstelle zum Business Controlling ..... 187  
*Thomas Ketelhut*
2. Das Controlling Information Center der UBS AG: Katalysator zwischen Accounting und Controlling ..... 203  
*Meinrad Keller, Andreas Häsler*
3. Aufbau eines mittelständischen Konzern-Controlling – das Beispiel der Gebr. Becker GmbH ..... 221  
*Dorothee Becker-Soest*

## Kapitel 3: Perspektiven

1. Die CFO-Organisation im Umbruch – Herausforderungen und aktuelle Entwicklungen ..... 241  
*Niko Hofmann, Steffen Munz*
  2. Shared Services als Organisationsform für das Controlling ..... 269  
*Uwe Michel*
  3. Die Controlling-Organisation in globalen Unternehmen vor dem Hintergrund von Offshoring-Möglichkeiten ..... 295  
*Sören Dressler*
  4. Controlling-Organisation und Corporate Governance ..... 321  
*Andreas Wald*
  5. Organisation eines Controllings in Unternehmensnetzwerken ..... 337  
*Péter Horváth, Mischa Seiter*
- Stichwortverzeichnis ..... 357