

# Inhaltsverzeichnis

<i>Vorwort</i> .....	VII
<i>Geleitwort</i> .....	IX
<i>Einleitung</i> .....	1
<i>I. Der Umbau zum Rüstungs- und Flugmotorenkonzern: Expansion, Unternehmensfinanzierung und staatliche Einfluss- maßnahmen (1933 bis 1939)</i> .....	15
1. Der Schein relativer Stabilität. Unternehmenslage und corporate governance bis 1933 .....	15
2. Abschied vom Automobilgeschäft .....	26
3. Die Expansion des Flugmotorenbereichs .....	32
4. Überschuldung, Übergewinne, Übernahmen: Probleme der Unternehmensfinanzierung und Kapitalverfassung .....	40
5. Koordinations- und Leitungsprobleme: Aspekte der Unter- nehmensführung und corporate governance .....	49
<i>II. Die Krise als Dauerzustand: Führungskrise, Technologieprobleme, Fertigungsorganisation und Zwangsarbeit (BMW 1939 bis 1945)</i> ..	61
1. Kriegswirtschaft und Unternehmenspolitik .....	61
1.1. Das Ende der Ära Popp. Die Führungskrise bei BMW zwischen Privatinteressen, Unternehmensinteressen und Reichsinteressen .....	65
1.2. Von der Flugmotoren- zur Strahltriebwerks- und Raketen- entwicklung. Aspekte der Innovationsfähigkeit und Technologiekompetenz von BMW unter dem NS-Regime.	87
1.3. Die gescheiterte Neuordnung: Unternehmenspolitik, Unternehmensfinanzierung und die Erosion der corporate governance (1942 bis 1945) .....	109
1.4. Die „Hille-Krise“: Machtkämpfe, Rivalitäten, Radikalisierung .....	129
2. Die „neue Betriebsgemeinschaft“. Fertigungsorganisation und Zwangsarbeitereinsatz .....	145
2.1. Der mühsame Weg zur Massenproduktion .....	146
2.2. Fertigungsorganisation und Arbeitskräfteprobleme in der Münchner Werksgruppe: Das Stammwerk Milbertshofen und das „KZ-Werk“ Allach .....	168

2.3. Zwischen Kollegialität und Diskriminierung: Die vielen Gesichter der betrieblichen Arbeitswelt .....	190
2.4. Die Grenzen der Produktionssteuerung: Unternehmens-eigene Qualifizierungsmaßnahmen und betriebliches Wohnlager-Management .....	216
2.5. Produktionssteuerung und Zwangsarbeit in der Werksgruppe Eisenach .....	236
2.6. Die Berliner Werksgruppe und das Problemwerk Zühlsdorf/Basdorf .....	263
2.7. Das Scheitern des werksübergreifenden Produktionsverbundes im Zeichen von transnationalen und lokalen Fertigungsverlagerungen: Das Zuliefersystem im Krieg ...	280
2.8. Regionale Dezentralisierung und die Verlagerungsaktion „Markirch“ .....	308
2.9. Kooperation mit SS und OT: Das BMW-Management und die Aktivitäten zur Untertageproduktion .....	328
 <i>III. Am Ende der Sackgasse: Der Untergang des Flugmotorenkonzerns und der beschwerliche Aufbruch zur Neubegründung als Automobilunternehmen (1945 bis Ende der 50er Jahre).</i> .....	349
1. Das Schicksal der Werke: Die materiellen und immateriellen Demontage- und Reparationsverluste .....	350
2. „Private or public property“? Die Auseinandersetzungen um das Werk Allach und das Problem der corporate governance ...	357
3. Der schwierige Start in die Nachkriegszeit: Unternehmensentwicklung im Schatten der NS-Vergangenheit .....	365
 <i>Schluss</i> .....	373
 <i>Anhang</i> .....	379
Liste der Vorstands- und Aufsichtsratsmitglieder im BMW-Konzern 1933 bis 1945. ....	379
Kurzbiographien .....	381
Dokumentation: Ausgewählte Zeitzeugeninterviews .....	385
Abkürzungsverzeichnis .....	419
Quellenverzeichnis .....	421
Literaturverzeichnis .....	431
Verzeichnis der Schaubilder und Tabellen .....	439
Abbildungsnachweis .....	440
Register .....	441