

Péter Horváth (Hrsg.)

# **Mehr Verantwortung für den Controller**

Lösungsansätze zur Leistungssteigerung  
und Best-Practice-Lösungen zum Performance  
und Compliance Controlling

2008

Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
<b>I. Der Controller mit mehr Verantwortung</b>	
<i>Karl-Ludwig Kley</i>	
Controlling im Spannungsfeld von Governance und Vertrauen.....	3
<i>Uwe Michel</i>	
Vom CFO zum Chief Performance Officer (CPO) – Anforderungen und Erfahrungen in der Praxis.....	17
<i>Siegfried Gänßlen</i>	
Was macht Controller erfolgreich?.....	33
<i>Joachim Esser</i>	
CFO-Panel – Benchmarks und Trends zur Organisation des Controllings .....	49
<b>II. Bedeutsame Entwicklungen für das Controlling</b>	
<i>Herbert Meyer</i>	
Aktuelle Fragen des Enforcement in Deutschland: Aufgaben der Deutschen Prüfstelle für Rechnungslegung .....	59
<i>Bernd Schartmann</i>	
Interne Revision und Controlling – Komplementäre oder Kontrahenten? Zusammenarbeit am Beispiel Deutsche Post World Net .....	75
<i>Clemens Binniger</i>	
Terrorismusbekämpfung – Implikationen für Wirtschaft und Verwaltung .....	87
<i>Andreas Weidler/Robert Schwarz</i>	
Die Energiewirtschaft im Umbruch – Anforderungen an das Controlling und Lösungsansätze.....	97
<i>Andreas Waldraff</i>	
Einkaufen oder Verkaufen in Indien? – Beschaffungs- und Absatzmöglichkeiten für deutsche Automobilzulieferer .....	109
<i>Manfred Spitzer</i>	
Neuroökonomie: Gehirnforschung zum Bewerten, Entscheiden und Handeln ....	115

### III. Erfolgreiche Controllinglösungen

<i>Ali Arnaout</i> Nur die Performance zählt – Von der Immobilienverwaltung über das Fondscontrolling zum aktiven Asset Management.....	121
<i>Jochen Bohner</i> Compliance Management in Emerging Markets am Beispiel Novartis Brasilien ..	141
<i>Wolfgang Colberg/Matthias Ginthum/Arne Jenßen</i> Das BSH-Controlling – der Weg zum globalen Performance- und Compliance- Netzwerk .....	157
<i>Jörg Dörnemann/Fabian Bender</i> Controlling trifft Business Development: Wachstum in neuen Geschäftsfeldern steuern.....	169
<i>Manfred Klemke</i> Best Practice – CFO-Panel-Mitglied Lufthansa Cargo, Bericht aus der Finance-Werkstatt.....	181
<i>Thomas Krausch</i> Effizienzsteigerung der Controlling-Prozesse bei der Rehau AG.....	191
<i>Gerhard Lohmann</i> Praxisorientiertes Wertmanagement bei Finanzdienstleistungsunternehmen .....	203
<i>Christian Ricken</i> Schaffung eines modernen MIS für eine globale Matrixorganisation im Retail Banking .....	215

### IV. Controllingentwicklungen im öffentlichen Bereich

<i>Klaus Lüder</i> Reform des öffentlichen Rechnungswesens in Deutschland .....	229
<i>Karl Heinrich Schäfer/Maren Krömmelbein/Ralf Sieg</i> Controlling in der hessischen Landesverwaltung – Prüfung und Beratung durch den Hessischen Rechnungshof .....	239
<i>Stephan Heuke</i> Ende des Stabscontrollings oder Aufwertung des Controllers? .....	247
<i>Stefan Vogelsang/Christina Kruft</i> Compliance bei der Deutschen Bahn AG .....	259

---

<i>Ralf Macher</i>	
Essen auf dem Weg zum »Konzern Stadt«.....	269
<i>Jürgen Kessing</i>	
Beteiligungsmanagement in einer mittelgroßen Stadt .....	279
<i>Hans Georg Mockel/Ralph Becker</i>	
Planungs- und Steuerungssystem für die Goethe-Stiftungsuniversität, Frankfurt.	291
<i>Reimar Palte/Ralf Langendörfer</i>	
Steuerung einer privaten Hochschule mit Management Cockpit und Scorecards	307
<i>Hans-Thomas Schäfer</i>	
Wirtschaftlichkeit im Museum – Pflicht oder Kür? .....	317
<i>Carsten Lehr</i>	
Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortlichkeiten des Controllings in der Finanzagentur.....	327
Autorenverzeichnis .....	339