

Frank Keuper | Fritz Neumann (Hrsg.)

# Finance Transformation

Strategien, Konzepte und Instrumente



# Inhaltsverzeichnis

## Erster Teil

### **Organisationsmanagement als Bestandteil der Finance Transformation** **1**

Change Management im Rahmen einer Finance Transformation 3

*SABINE SCHWARZ*

*(BearingPoint – Management & Technology Consultants)*

Transformation durch Shared Services – Im Spannungsfeld zwischen  
zentraler und dezentraler Unternehmenssteuerung 25

*PHILIPP RATHJEN*

*(EADS Deutschland)*

## Zweiter Teil

### **Merger & Acquisition Management als Bestandteil der Finance Transformation** **45**

M&A-Kommunikation im Spannungsfeld von Mitarbeitern und Financial  
Community 47

*FRANK BOROWICZ und KATI FÖRSTER*

*(Berufsakademie Karlsruhe und Fachhochschule St. Pölten)*

Unternehmensbewertung bei gestaltbarer Zahlungsstruktur  
des Verkaufspreises 71

*CHRISTIAN TOLL*

*(FernUniversität in Hagen)*

Unternehmensbewertung bei der Spaltung – Ein Fall für den Schiedsgutachter?	95
<i>MARCUS BYSIKIEWICZ, MANFRED JÜRGEN MATSCHKE und MARKUS FREBEL</i> ( <i>Ernst-Moritz-Arndt-Universität Greifswald</i> )	
Bewertungsansätze zur Beurteilung von Geschäftsmodellen in der Wohnungswirtschaft	125
<i>FRANK KEUPER, CHRISTIAN PAPE und REIMER HINTZPETER</i> ( <i>Steinbeis-Hochschule Berlin, SAGA GWG und Hintzpeter &amp; Partner – Management Consultants</i> )	
<b>Dritter Teil</b>	
<b>Risiko- und Finanzmanagement als Bestandteile der Finance Transformation</b>	<b>143</b>
Markt- und Kreditrisikomanagement vor dem Hintergrund des IFRS 7	145
<i>MAXIMILIAN BENDELER</i> ( <i>BearingPoint – Management &amp; Technology Consultants</i> )	
IT-gestützte Umsetzung von Risikoricthlinien	157
<i>THORSTEN KÄNDLER</i> ( <i>BearingPoint – Management &amp; Technology Consultants</i> )	
Commodities als Finanzmanagementobjekt	175
<i>RENÉ MARCUS HOLZ</i> ( <i>BearingPoint – Management &amp; Technology Consultants</i> )	
Leasing oder Kauf von IT? – Nutzungsüberlassung auf konzerninternen Märkten	197
<i>CARSTEN VON GLAHN und FRANK KEUPER</i> ( <i>Siemens AG und Steinbeis-Hochschule Berlin</i> )	

Strategy/Finance/Strategy – Cost Reimbursement versus Flat Fee – The Impact on the Efficiency and Effectiveness of Hospitals	225
<i>AURELIO JF VINCENTI, FRANK KEUPER und GERRIT BRÖSEL</i> (FernUniversität Hagen, Steinbeis-Hochschule Berlin und Hochschule Magdeburg-Stendal)	

Aktives Zins- und Schuldenmanagement der öffentlichen Hand – Rahmenbedingungen und konzeptionelle Anforderungen	251
<i>CHRISTINA SCHAEFER</i> (Fachhochschule für Technik und Wirtschaft Berlin)	

## Vierter Teil

### **Treasury und Controlling als Bestandteile der Finance Transformation** **269**

Herausforderung Treasury – Neue Strategien für einen nachhaltigen Wertbeitrag	271
<i>KAROLINE SCHMUDE und SVATOPLUK ALEXANDER</i> (BearingPoint – Management & Technology Consultants)	

Corporate Governance im Konzern-Treasury	291
<i>THORSTEN GILG</i> (BearingPoint – Management & Technology Consultants)	

Elektronisch gestützter Handel im Treasury im Hinblick auf dessen interne und externe Abhängigkeiten	305
<i>ALEXANDER TIMM ERBACH</i> (BearingPoint – Management & Technology Consultants)	

Cash Investment mit Money Market Fonds und die Auswirkungen auf Banken	327
<i>ALEXANDER ODENTHAL</i> <i>(BearingPoint – Management &amp; Technology Consultants)</i>	
Kundenorientierung als Strategie – Auch im Rechnungswesen	343
<i>WOLFGANG BREUER</i> und <i>CLAUDIA KREUZ</i> <i>(Rheinisch-Westfälische Technische Hochschule Aachen)</i>	
Strategiekonformer Einsatz der Prozesskostenrechnung in öffentlichen Theatern	363
<i>FRANK KEUPER, SEBASTIAN BRETH, GERRIT BRÖSEL</i> und <i>REIMER HINTZPETER</i> <i>(Steinbeis-Hochschule Berlin, Hochschule Magdeburg-Stendal</i> <i>und Hintzpeter &amp; Partner – Management Consultants)</i>	
<b>Autorenverzeichnis</b>	<b>385</b>
<b>Stichwortverzeichnis</b>	<b>391</b>