

Sonderheft 57/07

# **Gesamtbanksteuerung und Bankcontrolling: Portfoliomanagement, Verbriefungen und MaRisk**

UB Braunschweig

84



2869-646-7

Herausgegeben von

**Joachim Neupel, Bernd Rudolph und Lutz Hahnenstein**

im Auftrag des

Arbeitskreises „Strategieentwicklung und Controlling in Banken“  
der Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e. V.

 **Verlagsgruppe Handelsblatt**

## Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort</b>	<b>VI</b>
<i>von Joachim Neupel, Bernd Rudolph und Lutz Habnenstein</i>	
<b>Mitglieder des Arbeitskreises „Strategieentwicklung und Controlling in Banken“</b>	<b>IX</b>
<b>Diversifikation oder Spezialisierung - Eine Branchenanalyse der Kreditportfolios der Banken in Deutschland</b>	<b>1</b>
<i>von Andreas Kamp, Andreas Pfungsten und Thilo Liebig</i>	
<b>Entwicklungen im Kreditportfoliomanagement der Banken</b>	<b>39</b>
<i>von Christian Bluhm und Walter Mussil</i>	
<b>Portfolio-Verkäufe von Non-Performing Loans (NPL) als strategische Option in der Banksteuerung - Ziele, Methoden, Problemfelder</b>	<b>63</b>
<i>von Andreas Diehm, Thomas Griess, Daniel Mair und Florian Wirsching</i>	
<b>Anforderungen an eine moderne Verbriefungsstrategie aus Sicht einer Großbank</b>	<b>82</b>
<i>von Egon Franck</i>	
<b>Wie werden Collateralized Debt Obligation-Transaktionen gestaltet?</b>	<b>95</b>
<i>von Günter Franke und Thomas Weber</i>	
<b>Strategisches Controlling eines globalen Finanzdienstleisters - Methoden und Instrumente</b>	<b>124</b>
<i>von Christian Ricken, Thomas Agoston und Steven Raffael</i>	
<b>Herausforderungen an das Risikocontrolling einer „Truly European Bank“ – das Beispiel der UniCredit Group</b>	<b>143</b>
<i>von Thomas Groß und Anja Lohfing</i>	
<b>Wertorientierte Gesamtbanksteuerung: Integration der Geschäftsfelder</b>	<b>158</b>
<i>von Ralf Goebel</i>	
<b>Effiziente Kapitalallokation in der Banksteuerung</b>	<b>184</b>
<i>von Louis J. Velthuis</i>	
<b>Controlling risikobasierter Erfolge in Universalbanken</b>	<b>211</b>
<i>von Walter S. A. Schwaiger</i>	
<b>Bankinterne Risikokapitalsteuerung vor dem Hintergrund von Basel II: Anforderungen der Säule 2</b>	<b>235</b>
<i>von Martin Knippschild und Oliver Ewald</i>	