

Anja Scholz

Oberbürgermeisterinnen in Deutschland

Zum Erfolg weiblicher
Führungspersönlichkeiten

Mit einem Geleitwort von Prof. Dr. Hans-Georg Wehling

Deutscher Universitäts-Verlag

Inhaltsverzeichnis

Einleitung	1
1 Theoretischer und methodischer Zugang	11
1.1 Oberbürgermeisterinnen: Theoretische Perspektiven	13
1.1.1 <i>Zugang aus der Frauenforschung</i>	14
1.1.2 <i>Zugang aus der Elitenforschung</i>	17
1.1.3 <i>Zugang aus dem institutionellen Ansatz</i>	21
1.1.4 <i>Zugang aus Führungstheorien</i>	21
1.1.5 <i>Zusammenfassung: Vier theoretische Zugänge</i>	22
1.2 Methodisch empirischer Forschungsrahmen	24
1.2.1 <i>Die Untersuchungsgruppe</i>	24
1.2.2 <i>Datenerhebung</i>	26
1.2.3 <i>Auswertung</i>	29
1.3 Zusammenfassung	32
2 Partizipation und Führungsanspruch von Frauen in Politik und Wirtschaft	33
2.1 Partizipation von Frauen in der Politik	37
2.1.1 <i>Partizipation von Frauen in der Politik: historische Übersicht</i>	37
2.2 Frauen und Politik	40
2.2.1 <i>Weiblicher und männlicher Politikstil</i>	42
2.3 Anteil von Frauen in politischen Parteien	44
2.3.1 <i>Förderung von Frauen durch Parteien</i>	45
2.4 Wahlverhalten von Frauen	48
2.5 Anteil von Frauen in der Kommunalpolitik	53
2.6 Anteil von Frauen in Landtag und Bundestag	60
2.7 Anteil von Frauen in Führungspositionen	62

2.8	Definition von Führung	63
2.8.1	<i>Definition einer Führungskraft</i>	63
2.8.2	<i>Weibliche Führungskräfte in der Wirtschaft</i>	64
2.8.3	<i>Weibliche Führungskräfte in der Politik</i>	67
2.9	Ursachen für den geringen Frauenanteil an Führungspositionen	70
2.9.1	<i>Sozialstrukturthese/Sozialisationsese</i>	70
2.9.2	<i>Abkömmlichkeitstese</i>	72
2.9.3	<i>Isolationstese</i>	73
2.9.4	<i>Diskriminierungstese</i>	75
2.10	Frauen und Macht	75
2.11	Frauen als Lückenbüßerinnen	76
2.12	Zusammenfassung	78
3	Oberbürgermeister: „Im Zentrum kommunalpolitischer Machtkreise“	81
3.1	Kommunalpolitik in Deutschland: die unterste politische Ebene mit bedeutenden Aufgaben	83
3.1.1	<i>Kommunalverfassungen der Bundesländer</i>	85
3.1.2	<i>Die Rolle des Oberbürgermeisters im Vergleich der Kommunalverfassungen</i>	87
3.1.3	<i>Welches kommunale Verfassungssystem ist am effektivsten?</i>	92
3.1.4	<i>Historischer Hintergrund für die Unterschiede der Kommunalverfassungen</i>	94
3.1.5	<i>Vom Verwalter zum bürgernahen Manager</i>	99
3.1.6	<i>Einwohnerzahl als Unterscheidungsfaktor</i>	101
3.2	Das Sozialprofil amtierender Oberbürgermeister	103
3.3	Nordrhein-Westfalen und Baden-Württemberg im Vergleich	110
3.3.1	<i>Der Oberbürgermeister in Nordrhein-Westfalen</i>	111

3.3.2	<i>Die Direktwahl des Oberbürgermeisters in Nordrhein-Westfalen</i>	113
3.3.3	<i>Der Oberbürgermeister in Baden-Württemberg</i>	117
3.4	Oberbürgermeister werden – eine Frage der Persönlichkeit	119
3.5	Oberbürgermeister – ein Traumjob	122
3.6	Zusammenfassung	126
4	Oberbürgermeisterinnen in Deutschland	129
4.1	Das Sozialprofil der Oberbürgermeisterinnen	131
4.1.1	<i>Alter und Familienstand</i>	132
4.1.2	<i>Ausbildung und beruflicher Werdegang</i>	138
4.1.3	<i>Vorbilder in der Familie</i>	141
4.1.4	<i>Politisches Engagement</i>	142
4.1.5	<i>Parteizugehörigkeit</i>	143
4.1.6	<i>Zeitpunkt der Wahl</i>	149
4.1.7	<i>Siegchancen einheimischer Kandidatinnen</i>	150
4.1.8	<i>Unterstützung auf dem Weg in das Amt</i>	153
4.1.9	<i>Zusammenfassung</i>	154
4.2	Die Wahlen der Oberbürgermeisterinnen	155
4.2.1	<i>Anstoß zur Kandidatur</i>	155
4.2.2	<i>Nominierung von Frauen</i>	156
4.2.3	<i>Entscheidung zur Kandidatur</i>	158
4.2.4	<i>Wahlkampfdauer</i>	159
4.2.5	<i>Wahlkampfthema: Frau</i>	162
4.2.6	<i>Hauptberufliche Berater im Wahlkampf</i>	164
4.2.7	<i>Die Partei im Oberbürgermeister-Wahlkampf</i>	165
4.2.8	<i>Pro und Contra Direktwahl</i>	167
4.2.9	<i>Wichtige Persönlichkeitsmerkmale für einen erfolgreichen Wahlkampf</i>	169

4.2.10	<i>Ausschlaggebende Faktoren für den Wahlsieg</i>	171
4.2.11	<i>Zusammenfassung</i>	173
4.3	Das Amt: Aufgabe und Einstellung	174
4.3.1	<i>Aufgaben einer Oberbürgermeisterin</i>	174
4.3.2	<i>Zusammenarbeit Oberbürgermeisterin und Gemeinderat</i>	176
4.3.3	<i>Parteikonformität oder Streben nach parteipolitischer Unabhängigkeit?</i>	178
4.3.4	<i>Zeitliche Inanspruchnahme durch das Amt</i>	180
4.3.5	<i>Stressbewältigungsstrategien der Oberbürgermeisterinnen</i>	183
4.3.6	<i>Vorbild Oberbürgermeisterin</i>	184
4.3.7	<i>Positive und negative Aspekte des Berufs</i>	187
4.3.8	<i>Einschätzung der persönlichen Stärken</i>	188
4.3.9	<i>Berufliche Alternativen für Oberbürgermeisterinnen</i>	189
4.3.10	<i>Zusammenfassung</i>	190
4.4	Der Führungsstil der Oberbürgermeisterinnen	191
4.4.1	<i>Kommunikation mit Mitarbeitern/Arbeitsklima</i>	192
4.4.2	<i>Anforderungen an die Mitarbeiter</i>	194
4.4.3	<i>Mitarbeiter-Motivation</i>	197
4.4.4	<i>Entscheidungsfindungsprozess</i>	198
4.4.5	<i>Umgang mit Konflikten</i>	199
4.4.6	<i>Kommunikation von Zielen und Ideen</i>	200
4.4.7	<i>Umgang mit Macht</i>	201
4.4.8	<i>Kompetenzerweiterung</i>	203
4.4.9	<i>Zusammenfassung</i>	204
4.5	Ergebnis: Drei „Oberbürgermeisterinnen-Typen“	205
4.5.1	<i>Fazit</i>	212
5	„Nicht-Wiederwahl“ von Oberbürgermeistern	215
5.1	Gesellschaftlicher Trend	216

5.2	Oberbürgermeisterwahlen	218
5.3	Nicht wieder gewählte Oberbürgermeisterinnen	219
5.3.1	<i>Christa Bruns, Hameln</i>	219
5.3.2	<i>Anke Riefers, St. Augustin</i>	220
5.3.3	<i>Marion Tüns, Münster</i>	221
5.3.4	<i>Angelika Dopheide, Bielefeld</i>	221
5.3.5	<i>Otti Geschka, Rüsselsheim</i>	222
5.3.6	<i>Ingrid Eckel, Wolfsburg</i>	223
5.3.7	<i>Margret Härtel, Hanau</i>	223
5.4	Beispiele nicht wieder gewählter Stadtoberhäupter	224
5.4.1	<i>Pforzheim: Kandidatin gewinnt gegen Amtsinhaber</i>	224
5.4.2	<i>Reutlingen: Kandidatin gewinnt gegen Amtsinhaber</i>	228
5.4.3	<i>Friedrichshafen: Amtsinhaber verliert gegen Verwaltungsneuling</i>	229
5.5	„Nicht-Wiederwahl“ – mit steigender Tendenz?	232
5.6	Ausblick	234
6	Ergebnis	237
6.1	Drei „Oberbürgermeisterinnen-Typen“	238
6.2	„Oberbürgermeisterinnen-Typ“ der Zukunft	239
6.3	Vom „Verlegenheits-Prinzip“ zum „Kontrast-Prinzip“	241
6.4	Oberbürgermeisterwahl als Persönlichkeitwahl	243
6.5	Gründe für die geringe Anzahl von Oberbürgermeisterinnen in Deutschland	245
6.6	Spezifisches Profil von Oberbürgermeisterinnen im Vergleich zu männlichen Kollegen	247
6.7	Fünf Ideen zur „Vermehrung“ von Oberbürgermeisterinnen	249
	Literatur	251